

**INFORME DE GERENCIA GENERAL DE TOPROSES CIA. LTDA. DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1ero. DE ENERO Y 31 DE DICIEMBRE DEL 2007.**

**Señores Socios:**

Es mi deber como Gerente General de esta Empresa poner en vuestra consideración el resultado de la gestión realizada durante este periodo.

De la disposición de la Junta General de Socios debo manifestar que se ha cumplido al 100% todo lo proyectado este año.

En el mes de Junio se procedió a sacar 5.500 plantas de la variedad Bernabe y 5.500 de la variedad Brokke; por no ser muy productivas. Debo indicar que estas plantas nos dieron a prueba y si no daba resultado en un año podíamos sacar sin pagar regalías, de acuerdo a este convenio se decidió mejor sacar y reemplazar por otras variedades. Luego de esto se procedió a sembrar 11.000 plantas de la variedad Mt. Everest, la que es muy solicitada para el mercado ruso y americano, pero sobre todo tiene una productividad aceptable.

En el mes de octubre procedimos agrupar plantas en TopRoses debido a que hay mucha mortalidad; les recuerdo que hay plantas que tienen 10 años sembradas y la mortalidad normal que es un porcentaje de 5% anual en 10 años sería del 50% de mortalidad por lo que se procedió a realizar lo antes indicado en algunas variedades. Adicional a esto en este mes se procedió a realizar una prueba con 3 variedades de salcedo sembrando en TopRoses, con una densidad de 420 plantas por cama y hemos tenido buenos resultados. Sacamos la variedad Charlottedel bloque 6 un total de 2.000 plantas y sembramos 19.320 entre Akito y Freedom, claramente podemos ver la diferencia en la cantidad de plantas sacadas y la cantidad sembrada.

Debemos tomar en cuenta que por nave anteriormente teníamos 5 camas con una densidad de 180 camas; hoy tenemos por nave 6 camas con una densidad de 420 plantas por cama; obteniendo una densidad de 95.000 plantas por hectárea. Cuando anteriormente teníamos 60.000 plantas por hectárea. Recomendando hacer estos cambios debido a que todo ha subido tanto en mano de obra, químicos, fertilizantes y en general todos los productos que utilizamos en la plantación.

Así también en el mes de octubre procedimos a cambiar el plástico de la plantación de salcedo terminando de cambiar el mes de noviembre, capaz de sacar una buena producción para Valentín lo cual efectivamente se tuvo una producción aceptable.

Debo informar que en la plantación de salcedo hay mucha mortalidad y la producción no es muy buena debido a la calidad del suelo y agua, este año

---

*Itachi-Panamericana Sur Km 6 / Latacunga, Cotacachi, Ecuador*  
Cel. (593-9-9) 458018 / Telefax: (593-9-9) 441761 / (593-9-9) 441759 / (593-9-9) 447-662 (593-3)  
2802370 / (593-3) 2811524

E-mail: tonroses@hov.net MSN messenger: tonroses@hotmail.com



hemos tenido muchos inconvenientes por falta de productividad y según análisis de suelo y agua realizado en Holanda no recomienda seguir en ese lugar por lo antes indicado.

En varias ocasiones he tenido reuniones con briders de las diferentes casas comerciales para indicarles que no vamos a pagar el total de las regalías por la mucha mortalidad que tenemos en plantas de salcedo. Tanto insistir y ser constante he logrado que no nos cobren unos US\$ 150.000 en distintas variedades debido a la mortalidad existente.

De acuerdo a mi criterio debo indicar que la plantación de salcedo hay que alzar y sacar lo más que se pueda como son plantas para sembrar en TopRoses que dispone de un suelo y agua muy bueno. Si podemos agrupar en TopRoses plantas que tiene 10 años que son 5 has.; tranquilamente entra las plantas que sacaríamos de salcedo, los invernaderos podemos también ocupar en TopRoses, ya que tenemos 5 has. de mixtos y con la estructura que hay en salcedo podemos utilizarlos en TopRoses y esas 5 has. fall metal; lo que son mangueras, materiales y herramientas ocuparnos en TopRoses, e incluso las personas que quieran seguir trabajando con nosotros pasarían a formar parte de esta empresa.

Para el próximo año hay que tomar en cuenta la crisis que está atravesando Estados Unidos, ya que nosotros vendemos el 70% a ese mercado. Recomiendo ser muy juicioso con los costos y mejorar la producción para poder mantenernos en el mercado. Además deben tomar en cuenta que en poco tiempo se debe cambiar los plásticos en TopRoses, lo que sin duda es un gasto muy importante.

En este año no hemos tenido créditos por flor en mal estado, ni tampoco hemos dado flor de baja, lo que nos permite tener un mercado muy aceptable donde el cliente solicita nuestra flor o mejor dicho nuestra marca. Por lo antes indicado se puede apreciar que TopRoses Cía. Ltda. Esta muy posesionada en los distintos mercados del mundo.

Sugiero también reforzar con ferias tanto en Ecuador, Holanda y Rusia para conseguir nuevos clientes y no tener problemas con la baja demanda de los EE.UU., además de trabajar para sacar sellos de calidad y permisos de medio ambiente que estos nos ayudaría a estar más tranquilos con la población y tener todos nuestros documentos en regla para así no tener ningún tipo de inconveniente. Además de que con los sellos es una ayuda para sacar un precio más razonable en los distintos mercados.

La cartera en este año a estado un poco inestable por los problemas ocasionales de EE.UU., pero hemos hecho todo el esfuerzo para cobrar a la mayoría de clientes teniendo un 7% de cartera que todavía no podemos recuperar; pero estamos insistiendo para cobrar esos saldos.

---

**Itachi-Panamericana Sur Km 6 / Latacunga, Cotacachi, Ecuador**  
Cel. (593-9-9) 458018 / Telefax: (593-9-9) 441761 / (593-9-9) 441759 / (593-9-9) 447-662 (593-3)  
2892370 / (593-3) 2811624

R-mail: tonroses@hotmail.com MSN messenger: tonroses@hotmail.com



La productividad de TopRoses ha bajado, esto se debe a la densidad que tenemos por hectárea, ya que se debe tomar en cuenta la mortalidad como lo explicaba anteriormente de cada año y sacar un inventario actualizado de las plantas. De las 730.000 plantas sembradas hace 6 años yo puedo confirmar sin temor a equivocarme que tendremos en la actualidad unas 300.000 plantas en producción.

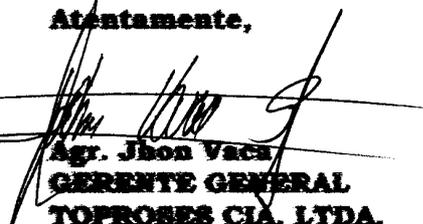
Como es mi costumbre sugiero seguir manteniendo la asesoría de post-cosecha como de campo capaz de obtener mejores resultados y seguir manteniendo nuestra calidad a nivel mundial.

En este año la utilidad ha sido mínima tomando en cuenta la baja producción y los problemas suscitados por alza de costos de insumos para la industria florícola y lamentablemente nosotros no podemos trasladarle esos costos de suba a nuestros clientes, los mismos que están acostumbrados a llevar mejor calidad a menos costo y es una lucha tenaz pero hay que tomar las provisiones necesarias para tener mejores días en la empresa.

Por lo expuesto anteriormente finalizo el informe de gestión encargada a mí persona como Gerente General de TopRoses Cía. Ltda. Y agradezco el apoyo brindado por los señores Socios, personal Administrativo y Operativo de la empresa quienes han colaborado desinteresadamente cumpliendo a cabalidad los trabajos a ellos encomendados.

Estoy a disposición de la Junta General de Socios para resolver cualquier inquietud que tenga sobre lo antes mencionado.

Atentamente,

  
Agr. Jhon Vaca  
GERENTE GENERAL  
TOPROSES CIA. LTDA.

Abril, 2008



---

Huachi-Panamericana Sur Km 6 / Latacunga, Cotacachi, Ecuador  
Cel. (593-9-9) 458018 / Telefax: (593-9-9) 441761 / (593-9-9) 441759 / (593-9-9) 447-662 (593-3)  
2802370 / (593-3) 2811524

E-mail: tonroses@hov.net MSN messenger: tonroses@hotmail.com

---