

INFORME DE GERENCIA GENERAL DE TOPROSES CIA. LTDA. DEL EJERCICIO ECONOMICO COMPRENDIDO DEL PERIODO 01 DE ENERO A 31 DICIEMBRE DEL AÑO 2017.

Estimados Socios:

Como Gerente General de esta empresa es mi deber poner en vuestro conocimiento los resultados de mi gestión realizada en este periodo. Debo indicar que se ha cumplido con todas las disposiciones encomendadas por la Junta General de Socios en este año.

Como es mi costumbre los primeros meses del año realizamos todos los trámites para sacar los permisos de funcionamiento de la Empresa como son; Permiso de Bomberos, pagos Municipio, presentación de los Balances en el SRI y la Superintendencia de Compañías; y todos lo relacionado al funcionamiento de la misma.

Informo que este año no se realizó la renovación del sello de calidad Rainforest Alliance debido al alto costo que esto implica. La situación de la empresa es crítica; por lo que estamos reduciendo al máximo gastos de la misma.

Como es costumbre en este año también tuvimos el aumento salarial que es habitual cada año.

Debo indicar a los socios que si no se toma la decisión de realizar cambios urgentes la Empresa no podrá seguir por el camino del éxito y a continuación paso a recomendar lo siguientes:

1. Cambio de variedades, esto es de manera urgente; estamos saliendo del mercado porque las variedades de la finca tienen de 15 a 20 años y ya no son solicitadas por los clientes, debido a que solo piden variedades nuevas razón está que nos es muy difícil la venta del producto y sacar un buen retorno. Mi recomendación es cambiar por lo menos 3has por año para poder mantenernos en el mercado con variedades cotizadas.
2. Cambio de plástico urgente. Necesitamos cambiar casi toda la finca ya que el plástico tiene más de 3 años. Se ha optado por ir cambiando tapas de los bloques más afectados para así mantener la calidad, pero hoy por hoy ya está casi la mitad de la finca roto el plástico.
3. Cambio urgente de manguera de goteo, debido que hay mangueras que no se ha cambiado en 20 años y los goteros están bien tapados,

entonces por esta razón el riego no es de buena calidad y sin riego las plantas no producen.

Con estos 3 puntos sino es posible completarlo sería mejor tomar la decisión de cerrar la Empresa. Debo recalcar que estos puntos todos los años he venido insistiendo, pero no se ha tenido la asistencia necesaria para tomar los respectivos correctivos.

La inversión sería aproximadamente de \$1'000.000,00 que es una cantidad alta, pero que lamentablemente hay que hacerlo, de lo contrario no podemos continuar.

Recalco que podemos tener un crédito en las regalías de 4 años, para pagar después del primer año en cuotas iguales durante los 3 años restantes.

Por la falta de demanda de las variedades antiguas lo cual afecta el disponible se toma la decisión de reducir el personal drásticamente debido a que debemos salir con el flujo de caja de acuerdo a la venta y recuperación de cartera.

Por la difícil situación este año no se contrató la Asesoría de campo ni postcosecha. Debido a la falta de recursos.

También procede en base a las pocas ventas hacer una reducción en mi salario ya que estoy consciente de la situación de la empresa.

Por el mes de Septiembre los Socios tomaron la decisión de cerrar la empresa y liquidar a los trabajadores.

Se habla con todos los empleados explicándoles la situación de la empresa y se quedó que van a poner la renuncia y que se les liquidara en base a la ley. Por lo que desde ese mes se redujo más personal y a finales del mes de octubre se cerró la finca y se procede a mandar a todas las personas de cultivo, Postcosecha, fumigadores, guardianía, alimentación. Solo quedan 3 personas en administración para proceder al cierre total de la Empresa la cual puede tardar de 6 meses a un año.

Es lamentable tomar esta decisión, pero si no hay inyección de capital para hacer los cambios que se necesitan no se puede seguir adelante.

Para fines de diciembre ya solo está trabajando la Contadora para seguir con todos los Informes y Trámites de Cierre de la Empresa, así como tener los Balances al día para su presentación y cumplir con los últimos informes a las entidades como son SRI, Superintendencia, Iess, Ministerio de Trabajo.

Así también se procede a la venta de los Activos de la Empresa. Con la venta de algunos de estos activos y cobros de facturas se procedió a liquidar a todo el personal de la Empresa, queda al día los aportes al Iess e Inspectoría de Trabajo, SRI y Superintendencia de Compañías, así como Municipio etc. Y todo lo que se relacionaba con el funcionamiento de la Empresa.

Tenemos facturas y cuentas por cobrar y también cuentas por pagar lo cual se saneará el próximo año.

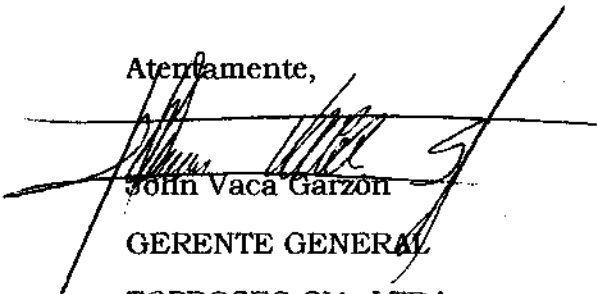
Informo que se procede a dar de baja cartera de clientes de años anteriores debido a créditos y clientes que han quedado mucho tiempo morosos y han desaparecido del mercado y que por problemas en el sistema informático no se dio de baja en la fecha indicada lo cual se fue acumulando año a año y como estamos en proceso de cierre necesitamos sanear esa cuenta.

Después de 20 años me da mucha nostalgia tener que estar en esta situación que es el cierre de una Empresa muy querida para mí y mi familia. Se ha compartido muchas cosas, como son triunfos y fracasos, pero siempre he estado al frente con responsabilidad y dejando a un lado hasta la familia por siempre estar al frente de la Empresa.

Agradezco toda la colaboración prestada por los trabajadores de todas las áreas y en especial de los miembros del Directorio de mi querida Empresa que han confiado en mi persona.

Estoy a disposición de los señores Socios para cualquier inquietud que tenga sobre este informe.

Atentamente,



John Vaca Garzon

GERENTE GENERAL

TOPROSES CIA. LTDA.