

**INFORME DE GERENCIA GENERAL DE LA EMPRESA TOPROSES CIA. LTDA.
DEL EJERCICIO ECONOMICO COMPRENDIDO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE
DICIEMBRE DEL 2016.**

Señores Socios de la Empresa:

Es mi deber como Gerente General de la Empresa poner en vuestro conocimiento el resumen de Gestión realizada en el periodo de Enero a Diciembre del 2016.

Debo indicar que se ha cumplido el 100% de todo lo proyectado para el año por la Junta General de Socios y que a continuación detallo.

Como indican las Leyes Gubernamentales en los primeros meses del año sacamos todos los permisos de funcionamiento de la finca, como son: Actualización Reglamento Interno de la Empresa, Permiso de Medio Ambiente, Permiso de Salud, Permiso de los bomberos y todos lo pertinente para el buen funcionamiento de la Empresa.

Se gestionó y se realizó el pago en el Municipio del 1.5 por mil sobre los activos y la Patente municipal.

Debo indicar que cada año realizamos la renovación del sello de calidad Rainforest Alliance, el cual no tuvimos ningún inconveniente, el cual se renovó con una puntuación del 90%. En lo personal es muy bueno ya que muy pocas empresas sacan este porcentaje, por lo cual estoy muy satisfecho pero, eso no significa no seguir mejorando.

En el 2016 también hubo una revisión salarial por el gobierno por lo que cada año se vuelve más crítica la situación de la floricultura en el país.

Por este motivo tome la decisión de bajar aún más los costos de producción, siendo más eficientes en mano de obra y buscando los productos más baratos y buenos del mercado para poder ser más competitivos con los países que están produciendo con menor costo como son Colombia y Kenia.

La crisis a nivel país y mundial sigue pasando factura y como la flor es un producto suntuario la gente optimiza sus recursos dejando a un lado la flor por productos de primera necesidad.

La austeridad económica es muy fuerte, hemos tenido que cambiar varias cosas para salir adelante.

Con la autorización de los Srs. Socios vendimos los 2 vehículos que tenía la empresa el SZ 2012 y la Dimax 2012, y esos valores fueron utilizado para pagar los retrasos que se tenía con proveedores.

Este año no hemos cambiado nada de plantas, en plástico se lo hizo apenas un 50%, debido a que se estaban rompiendo muy fácil. El nuevo año recomiendo hacer el cambio de plástico de lo faltante, así como la manguera de goteo y también cambiar un lha de plantas con variedades nuevas y productivas. Debido a que tenemos variedades muy antiguas por lo que la venta es difícil y no se puede mejorar el promedio mensual.

Este año a pesar de la recomendación de la Junta General de Socios de mantener la asesoría de campo y post-cosecha no se lo realizo por motivos económicos y se retomará el próximo año.

Este año la recuperación del Iva y los Incentivos Tributarios que da el gobierno fue poco debido una a la situación económica del País y segundo para obtener esto debemos estar al día con las instituciones de gobierno y ahora exigen bancarizaciones en la cual constaten que haysmos realizado el pago de facturas a proveedores.

Como cada año debido a la cercanía de la finca a la ciudad tuvimos las visitas permanentes de Agro calidad, Iess, Sri, Ministerio de Ambiente, ministerio de relaciones laborales, etc. etc. por lo que todos los documentos tiene que estar actualizados para así no tener multas ya que las mismas son demasiado altas.

Como pueden ver en los balances hemos sido muy austeros en bajar el costo mensual y a pesar de la crisis mundial hemos logrado obtener una pequeña utilidad.

Vuelvo a recalcar que la crisis nacional y mundial es muy fuerte por lo que debemos ser más exigentes a menos costo para así lograr tener días mejores.

Recomiendo necesitamos contratar una persona para ventas que sepa muy bien el idioma inglés para poder tener mejores réditos para la empresa, además de un técnico en postcosecha que tenga experiencia para mejorar la calidad de la flor.

Dejo constancia de mi agradecimiento al personal Administrativo, Técnicos y Operarios de planta quienes de una u otra manera han aportado para que la empresa siga adelante.

Estoy a disposición de la Junta General de Socios para resolver cualquier inquietud que tengan sobre lo antes indicado.

Atentamente

Agr. John Vaca

GERENTE GENERAL