

**INFORME DE GERENCIA GENERAL DE TOPROSES CIA. LTDA. DEL
EJERCICIO ECONOMICO PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE
ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015.**

Estimados señores socios.

Luego de haber concluido el periodo económico al 31 de diciembre del 2015 es mi deber como Gerente General de la Empresa TopRoses Cia. Ltda. poner en vuestra consideración el resumen de la gestión realizada.

De las disposiciones dadas de la junta general de socios debo indicar que se ha cumplido todo lo indicado para este año y que a continuación procedo a detallar.

Los primeros meses del año como es nuestra obligación se renovó los permisos de funcionamiento Bomberos, Comedor, Dispensario Médico, Seguridad y Salud, Reglamento Interno, Permiso Medio Ambiente y algo muy importante se obtuvo la renovación de la Certificación Rainforest.

En el mes de marzo se procedió a cambiar las 2.5 has de plástico faltante, con esto completamos el 100% de los invernaderos, debo indicar que esta negociación se realizó de contado y el pago se hizo mediante el canje de los Certificados de abono tributario de la Aduana que se obtuvo por tener todos las obligaciones al día con las entidades del estado.

El año 2015 fue muy crítico para el país y peor para la floricultura ya que como todos sabemos la dolarización que tenemos nos resta competitividad con el resto de países como son Colombia, Kenia, entre otros; ya que esos países tienen moneda propia. Lamentablemente con la dolarización nuestros costos de producción son más altos que los países antes mencionados; nuestra calidad de flor si bien es cierto es la mejor del mundo pero por sus costos es la menos solicitada. Como todos sabemos la crisis a nivel mundial nos obliga adquirir productos mucho más convenientes “a veces sin importar la calidad” por lo antes indicado nuestro producto ya no es muy apetecido como lo era en años anteriores.

Todo esto implica a que debemos ser más cautos en lo que es la reinversión de la empresa, en este año no se ha realizado cambios de plantas, cambios de manguera de goteo ni actualización en el equipo de riego; he preferido ser austero y dejarlo para los próximos años.

Los costos de producción ha subido en un 8% debido al aumento del salario mínimo y al precio de todos los productos utilizados en la floricultura ya que el gobierno desacertadamente tomó medidas económicas muy duras como son; las salvaguardias que significa poner a todos los productos un arancel adicional por un año 6 meses.

Adicional la baja del rublo en los países de Europa sigue causando daño a la floricultura ya que con la devaluación de este, las rosas resultan muy caras para la actual economía de estas familias y prefieren comprar cosas de primera necesidad, esto nos afecta en un 40% a la floricultura de nuestro país, debido a que este mercado importaba este porcentaje durante el año.

La economía que estamos viviendo en todo el mundo nos implica que la gente busque un producto de menos valor, no importando su calidad; por lo que la flor ecuatoriana está saliendo del mercado por sus altos costos de producción. En el país es muy fácil ver a fincas florícolas que están cerrando sus puertas o se van a la quiebra debido a sus altos costos de operación. Nosotros hemos sido muy cautos en reducir nuestros costos sin afectar la calidad de la rosa.

Como podemos darnos cuenta los costos de producción del año 2015 han sido más bajos que el 2014, por tal motivo hemos podido mantenemos en el mercado.

Debido a las proyecciones para el año 2015 después del primer trimestre en conversaciones permanentes con la Junta General de Socios y analizando la situación del país y el mundo en global se decidió no hacer las inversiones que estaban planificadas para este año.

Las proyecciones para el 2016 tampoco les veo muy alentadoras, debido a todos los problemas indicados anteriormente ya que la crisis no solamente es en nuestro país sino a nivel mundial; tendremos que seguir siendo muy austeros, no hacer inversión ni cambios hasta ver una mejora en la economía mundial. Nuestra empresa está para ganar y no para tener perdidas en su ejercicio económico.

Yo como Gerente General estoy en la obligación de ver estrictamente lo necesario para bajar costos de producción sin perder la calidad que el cliente necesita, cosa que a veces es un tanto difícil pero hay que intentar para tener un buen futuro para todos.

Después de tanto esfuerzo en el ejercicio económico no pudimos tener una utilidad razonable y el resultado del ejercicio es en negativo, tenemos una perdida aproximada de US\$ 45.000 espero que para el próximo año y con la experiencia que se va adquiriendo y con cero inversión obtener mejores resultados.

En este año se realizó la renegociación del pago de regalías de la variedad Pink Floyd.

De igual forma en este año se llegó a un acuerdo con el Municipio de Latacunga para el pago del 1.5 por mil sobre los activos, los cuales se está pagando mensualmente.

Recomiendo a la Junta General tomar la decisión de vender un vehículo para tener un poco mas de capital de trabajo y quedarnos solamente con la camioneta que es de exclusiva necesidad para la finca. En los momentos de crisis hay que tomar lastimosamente decisiones adecuadas y creo que esta es una de ellas.

Recomiendo seguir manteniendo asesoría de post cosecha y de cultivo ya que eso nos garantiza mantener una mejor calidad de la flor que es lo que el mercado necesita, como siempre el mercado quiere una mejor flor a menos costo y nosotros tenemos que ser eficientes para lograrlo.

Este año igual que los anteriores fuimos eficiente en la recuperación del Iva y también la obtención de los Incentivos Tributarios que da el gobierno, ya que ustedes saben que para obtener esto debemos como ya indique anteriormente estar al dia con las obligaciones con el estado.

Los controles permanentes del Sri; Inspectoría de Trabajo, Iess; Extranjería, Ministerio laboral y discapacitados son permanentes y esto nos ha obligado a estar al dia en todos los beneficios de los trabajadores como son Horas extras, Decimales, Fondos de reserva, Sueldos, Vacaciones, Seguros, etc. y todo lo relacionado a estas entidades.

Debo anticipar mi agradecimiento a los señores Socios, Técnicos, Administrativos y Operativos quienes de una u otra manera han colaborado con la empresa.

Finalizo mi informe de gestión encargada a mi persona la cual se ha cumplido a cabalidad las disposiciones dadas por la Junta General y estoy a disposición de los señores socios para resolver cualquier inquietud que tengan sobre lo antes indicado.

Atentamente

JOHN VACA GARZON

GERENTE GENERAL