

**INFORME DE GERENCIA GENERAL DE LA EMPRESA TOPROSES
CIA. LTDA. DEL EJERCICIO ECONOMICO COMPRENDIDO ENTRE
EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014**

Señores Socios:

Es mi deber como Gerente General de la empresa poner en vuestra consideración el resumen de gestión en el periodo comprendido del 01 de Enero al 31 de diciembre del 2014.

Debo indicar que se ha cumplido con todas las disposiciones recomendadas por la Junta General de Socios.

Como es costumbre de esta Empresa los primeros meses del año se procedió a renovar los premisos de Salud, Comedor, Seguridad, Bomberos y Reglamentos del buen funcionamiento de la empresa.

En este año también renovamos la Certificación Rainforest Alliance ya que es obligación realizarla cada año y la revisión es bien rigurosa. Revisaron lo que se refiere a Personal, Agua, Bomberos, Comedor, Vestidores, Fumigación, Medio Ambiente y todo lo referente al buen funcionamiento de la empresa y el bienestar de los trabajadores.

El mes de marzo procedimos a cambiar el plástico de los invernaderos y la inversión es muy alta, por tal razón se realizo el cambio solo de 8has y las 2.5 has restantes cambiaremos en el 2015; debido a que sale de nuestro presupuesto anual.

Insisto que se tome en cuenta mi pedido de estos últimos años para el cambio de las mangueras de goteo, ya que son más de 15 años y está en malas condiciones por lo que el riego no es uniforme y nos perjudica en la producción. Si tuviésemos mangueras nuevas tendríamos mayor producción.

Gracias a la aprobación de la Junta General de la Empresa en cambiar 1ha cada año, lo hicimos con buenas variedades de mucha aceptación en el mercado, ya que las variedades sembradas son muy antiguas y no tienen la densidad deseada para una buena productividad por los años que están sembradas. Hay variedades que ya tienen 18 años y es bien acertada la decisión.

En el mes de mayo procedimos a cambiar algunas variedades que ya están pasadas de moda, baja productividad y no tienen aceptación en el mercado.

Variedades sacadas		Variedades Sembradas	
Nombre	Cantidad	Nombre	Cantidad
Ocean sounge	5.700	Freedom	40.986
Swet akito	5.700	Pink floyd	29.197
Tresor 2000	12.000	Nina	9.864
Heat	1.800		
Forever young	2.100		
Miracle	5.411		
Mohana	3.068		
Limbo	3.500		
Golden	5.220		
Charming unique	4.600		
Bella vita	8.900		
Gold strike	6.000		
Freedom	11.966		
Total	75.965	Total	80.047

En el caso de freedom debo aclarar que se sacaron esas plantas porque estaban en mal estado y no producían.

Como es costumbre este año tuvimos la visita en varias ocasiones del Servicio de Rentas Internas (SRI), Ministerio del trabajo, Dinapen, Extranjería, Discapacitados, Agrocalidad, Ministerio de Ambiente; entre otros. Sin tener ningún inconveniente para la empresa y vale la pena tener todos los documentos en orden y no ser sorprendidos por estas instituciones ya que las multas por incumplimientos son muy altas.

La producción de este año se ha mantenido, aunque nos vimos afectados por la crisis de Rusia por la caída del Rublo, por ende la demanda para ese país bajo considerablemente.

En lo que se refiere a precios en químicos, fertilizantes se ha mantenido, no hemos tenido variación.

Se contrato Asesora de postcosecha y un Técnico con el fin de mejorar los procesos en sala así como en cultivo, productividad de las plantas y la empresa este mayor garantizada en la calidad de rosa que producimos y mejorar largo de tallo, tamaño de botón; capaz de tener mejores clientes y colocar con mayor facilidad el producto final.

En este año mandamos hacer cada 2 meses análisis de suelo, para poder corregir cualquier deficiencia en el suelo y obtener mejor producción.

El equipo de riego necesita un mantenimiento general debido a que en años anteriores no se lo ha realizado.

En este año se construyó una bodega para poner los desechos como son: plástico, mangueras, envases y otros materiales; ya que fue exigencia para la renovación de la Certificación Rainforest,

También se construyó una pequeña bodega para guardar todos los inflamables no tener problemas con los controles actuales.

Este año fuimos muy eficientes en lo que es la recuperación del IVA, implica mucho trabajo pero se logro hacerlo.

Los incobrables se han mantenido en un 3% en el año. En este año se ha conseguido clientes mucho más serios y la selección de clientes es muy rigurosa para no tener problemas en el cobro.

Insisto además en la contratación de un vendedor que hable inglés y ruso para mejorar nuestro promedio y vender sin ningún tipo de problema.

Este año tampoco tuvimos problemas con los canales de agua de la acequia, como es de buena calidad nosotros regamos diariamente para obtener mejor calidad de flor y menos enfermedades.

En este Ejercicio Económico se pierde US\$ 200.951,66 esto es debido al cambio de plástico cuyo valor fue US\$ 250.000.

Estoy seguro que el próximo año tendremos utilidades porque la inversión del resto de plástico no es mucho y quedaría pendiente el cambio de mangueras para el 2016.

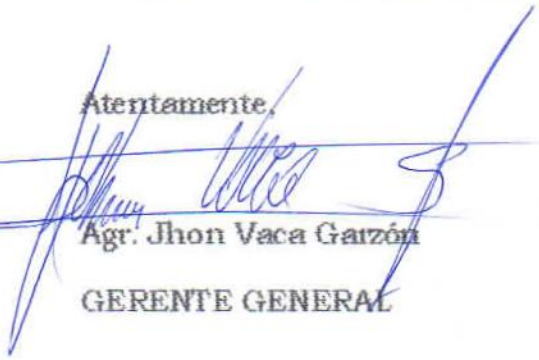
Creo que con toda la experiencia y conocimientos que tenemos en rosas el próximo año mejoraremos en largo de tallos, tamaño de botón, grosor de tallos debido a que los clientes son más exigentes cada año.

Recomiendo cambiar los vehículos de la empresa debido a que están con mucho recorrido, tienen ya 3 años y les toca reparación, y mi recomendación es entregarlos como parte de pago y comprar nuevos.

Por todo lo expuesto finalizo mi informe de Gestión encargada a mi persona como Gerente General de TopRoses Cía. Ltda. Agradeciendo por el apoyo brindado por parte de los señores socios, personal administrativo y operativo de la misma; quienes colaboraron desinteresadamente con la Empresa cumpliendo a cabalidad las proyecciones y el trabajo a ellos encomendado.

Estoy a disposición de la Junta General de Socios para resolver cualquier inquietud que tengan sobre lo indicado en este documento.

Atentamente,



Agr. Jhon Vaca Garzón

GERENTE GENERAL