

INFORME DE GERENCIA GENERAL DE LA EMPRESA TOP ROSES CIA. LTDA. DEL EJECICIO ECONOMICO COMPRENDIDO DEL PERIODO 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

Estimados señores socios.

Luego de haber concluido el periodo económico al 31 de diciembre del 2013 como Gerente General de la Empresa es mi deber poner a vuestra consideración el resumen de gestión realizada en este periodo.

De las disposiciones dadas por la junta general de socios debo indicar que se ha cumplido al 100% todo lo proyectado en este año.

Como todos los años los primeros meses se saca los permisos de funcionamiento de la empresa para no tener ningún contratiempo y a continuación detallo los mismos. Permiso de bomberos, salud, dispensario médico y comedor. Los permisos de Reglamento Interno, Seguridad Industrial, Medio Ambiente.

Como mucha complacencia debo indicar que obtuvimos el sello de Rainforest Alliance que en los años anteriores no pudimos sacar por no tener el puntaje necesario para obtener el mismo, esto significa hacer algunas mejoras en la finca y al final lo pudimos lograr, esto nos da mayor solides con los clientes ya que es un sello de calidad, en el futuro nuestros pedidos y precios van a mejorar por la obtención del mismo.

Las variedades cambiadas este año fueron.

Cantidad	Variedad
Plantas	
4000	MOHANA
4000	GOLDEN

En esto tengo que ser muy enfático necesitamos cambiar por lo menos 1ha. anual para seguir sembrando variedades novedosas de buena aceptación en el mercado y poder mejorar los promedios y obtener mejores clientes. Les recuerdo que tenemos variedades que están sembradas hace 16 años y la densidad por metro cuadrado no es la adecuada porque con los años hay variedades que se mueren perjudicándonos en la producción.

En este año la finca ha sido visitada por 3 ocasiones por los señores del SRI, Ministerio de Trabajo, Extranjería, Dinapen, Discapacitados entre otros, las vías de acceso para llegar a la finca son de primer orden; por eso siempre están pendientes de visitarnos. Por todo esto y como es mi costumbre tener todo en orden con los beneficios de los trabajadores y no tener problemas a futuro.

El plástico de los invernaderos no se cambio como fue el pedido de ustedes, porque para mi modo de ver esta buena, espero cambiar para el mes de Febrero o marzo del 2014. A sido un buen ahorro para la empresa, antes se cambiaba cada 2 años hoy el plástico nos va durar 4 a años.

Este año se ha producido 1.300.000 tallos más y facturamos US\$ 350.000 más que el año anterior. Mejoramos la calidad y fuimos más eficientes con menos personal, los gastos de la empresa también se bajo en un 10% en químicos y fertilización, la flor nacional se bajo a un 5% en el año. El trabajo ha sido duro pero estoy satisfecho por los resultados obtenidos.

Pido de manera urgente que se cambie las mangueras de goteo de toda la finca hay bloques que tiene 18 años las mangueras y lo recomendable es cambiar cada 4 años, hoy tenemos mucho problema con los taponamientos de goteros y no hay un riego uniforme en todas las camas, eso nos perjudica mucho en calidad y sobre todo en productividad; el gasto es de unos US\$ 60.000 pero estoy seguro en ese mismo año se paga por la productividad y calidad que va a mejorar. Los vehículos de la empresa también pido que se cambie ya son 2 años y están con mucho recorrido para no tener que gastar en reparación de motores etc. Este año pido la autorización para reagrupar plantas en las camas, hay algunas variedades que hay mucha mortalidad, para tener una mejor producción hay que hacer este trabajo.

Mi interés es tener tallos largos y de mejor calidad para entrar en otros mercados y poder tener un mejor promedio por botón vendido.

Con la contratación de supervisor de Poscosecha se puedo mejoro mucho la calidad de la flor y eso va directo a los clientes. Se ha mejorado en clientes y recuperación de dinero porque los clientes están conformes con la calidad por ende piden más flor y son cumplidos con los pagos respectivos.

Los incobrables este año se ha mantenido en un 3% que estamos sobre lo presupuestado, por la calidad de la flor los créditos también han bajado significativamente

Es muy importante contratar un Vendedor que sepa bien el Inglés y Ruso, esto nos va a asegurar un mejor retorno a la finca.

En este año ventajosamente no se ha tenido problemas con agua de la acequia, todos nos resulto muy bien y las plantas produjeron bien. Mi objetivo es mejorar mucho mas este año para tener mayor producción y por ende mejor facturación y quizá mejor promedio.

Este año se obtuvo utilidad de US\$ 10.693,74 esto se dividió para todos los trabajadores y se les dio su proporcional.

Mi objetivo para el próximo año es poner todo el esfuerzo posible para hacer de esta empresa una de las mejores del país y tener dias mejores para ustedes y para todos los trabajadores de esta empresa.

Finalizo mi informe de gestión encargado a mi persona la cual se ha cumplido al 100%, estoy a disposición de los señores socios para resolver cualquier inquietud que tengan sobre este informe.

Atentamente,



John Vaca Garzón

GERENTE GENERAL