

INFORME DE GERENCIA GENERAL DE LA EMPRESA TOP ROSES CIA LTDA DEL EJECICIO ECONOMICO COMPRENDIDO DEL PERIODO 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012.

Señores Socios,

Luego de haber cumplido el periodo económico al 31 de diciembre del 2012, como Gerente de esta empresa es mi deber poner en vuestra consideración el resumen de la gestión realizada en este año.

Debo indicar que las proyecciones realizadas por la Junta General de Socios para este año se ha cumplido a cabalidad al 100% y a continuación paso a detallar.

Los primeros meses del año se obtuvo los permisos de bomberos, salud, para dispensario médico y para servicio de alimentación (comedor), los permisos de seguridad y reglamento interno, la auditoría para el permiso de medio ambiente y preparación para sacar el sello de Rainforest ya que muchos clientes nos están exigiendo el antes indicado.

Este año se ha cambiado variedades de poca demanda y pusimos variedades que los clientes piden y a continuación detallo.

27.000 FREEDOM

6.500 OCEAN SON

Quizá para el próximo año podemos cambiar por lo menos 1ha. que son 80.000 plantas para poner variedades que están de moda y son muy solicitadas por los clientes, cabe mencionar que tenemos variedades desde hace 15 años y no han sido renovadas por lo que insisto tomar muy en cuenta esto.

Los controles permanentes del Sri, Inspectoría de trabajo, Iess, Extranjería, Ministerio laboral, Discapacitados y otros son permanentes, esto se debe a que la finca está muy cercana a la ciudad y tienes buenos caminos de acceso, esto nos ha obligado a estar al día en todas los beneficios de los trabajadores como son horas extras, décimos, vacaciones, sueldos, fondos de reserva, seguro y todo lo inherente a esto. En este año nos han visitado por lo menos en 4 ocasiones y no encontraron novedad alguna, todas las obligaciones están al día, cosa que nos da mucha tranquilidad para seguir adelante.

De los discapacitados seguimos con 3 personas ya que es obligación 1 persona por cada 25 trabajadores. En los controles igual no encontraron novedades.

En relación al plástico de la finca todavía está en buenas condiciones quizá con suerte nos puede durar hasta julio o agosto del 2103 para cambiar. Debemos tomar en cuenta que para esa fecha tiene 3 años de durabilidad.

El mes de agosto se decidió prescindir los servicios del jefe de finca y 1 supervisor por bajos rendimiento en cantidad y calidad de flor, desde ese mes me encargaron el área técnica, lo cual agradezco la confianza depositada en mí.

En 3 meses con algunas modificaciones realizadas pudimos ver el cambio en el cultivo obteniendo mayor producción de buena calidad, reduciendo los costos en fertilización y fumigación en un 30% también la disminución de flor nacional a un 3 al 5% que es excelente para la empresa

El cambio de timón en la Gerencia Técnica se ha logrado recuperar clientes que se perdió por la mala calidad de flor. Se pidió una nueva oportunidad a los clientes que se perdieron y nos dieron la misma y resulta muy positivo porque quedaron muy impresionados con el cambio realizado y nuevamente volvieron a comprar, mejorando nuestros promedios y vendiendo con mayor facilidad la flor.

Con la cantidad de tallos que estamos produciendo de 800.000 mil tallos mensuales solicito se contrate de manera urgente un vendedor que sepa el idioma inglés y ruso para poder obtener mejores réditos para la empresa y mover con facilidad esa cantidad de tallos

En este año los vehículos de la empresa no han sido renovados, esperemos ver si el próximo año con la producción de 8.000.000 millones de tallos podamos renovar.

Con el agua de riego no hemos tenido problemas, desde que se pavimentó el canal de riego el agua es permanente y de buena calidad.

Por cuestión económica este año no se pudo expandir el cable vía, nos injeramos para hacer un coche que pueda transportar la basura y poner todo en la compostera, de esta manera podemos tener el camino principal bien limpio como debe ser. Y ya no es necesario la construcción del cable vía con el coche podemos continuar.

Una cosa muy necesaria es el cambio de manguera de goteo para toda la finca, tenemos muchos taponamientos de goteros y algunos que caen mucha agua, ya son 15 años de existencia y es de vital importancia cambiar para beneficio del cultivo y por ende de la empresa

Los incobrables este año se han mantenido de un 2 al 3% que va sobre lo estipulado en nuestro flujo anual, recomiendo ser más riguroso en la calificación de los clientes para no tener luego que soportar alguna quiebra de los mismos.

Sugiero contratar un supervisor de postcosecha, ya que el supervisor que estaba en esa área paso a supervisor de cultivo dando muy buenos resultados y postcosecha necesita de manera urgente ese remplazo.

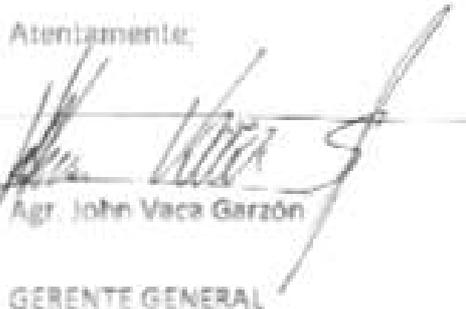
En el mes de noviembre se procedió a la inspección para obtener la certificación Rainforest para mejorar nuestro promedio y por exigencia de ciertos clientes, la cual no fue favorable obtuvimos un 75% de promedio y la ley da que mínimo debemos obtener un 85% para la obtención, por lo cual pido de la manera más comedida se autorice ejecutar ciertas obras y mejoras para la finca y poder obtener el mismo, la próxima visita será el mes de mayo.

En este año se obtuvo una utilidad de US\$ 14,717,25 anuales la cual como da la ley se dividió para todos los trabajadores y se les dio su proporcional, creo que para el próximo año la utilidad va hacer mejor.

Debo anticipar mi agradecimiento a los señores Socios, Técnicos, Administrativos y Operativos quienes de una u otra manera han colaborado para el éxito de la empresa.

Finalizo mi informe de gestión encargada a mi persona la cual se ha cumplido a cabalidad las disposiciones dadas por la Junta General, y estoy a disposición de los señores socios para resolver cualquier inquietud que tengan sobre este informe.

Atentamente;



Agr. John Vaca Garzón

GERENTE GENERAL

TOPROSES CIA. LTDA