INFORME DE GERENCIA GENERAL DE TOP ROSES CIA LTDA DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL PRIMERO DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010

94350

SENORES SOCIOS;

Luego de haber concluido el periodo económico al 31 de diciembre de 2010 como Gerente General de la Empresa es mi deber poner a vuestra consideración el resumen de gestión realizada en este periodo.

De las disposiciones dadas por la Junta General de Socios debo indicar que se ha cumplido todo lo proyectado para este año y que a continuación paso a detallar.

Como es nuestra costumbre las variedades se sembró a 7cm. de diferencia entre plantas y con los Briders o Dueños de estas se arreglo el pago con el 10% de entrada y el saldo para el pago en 3 años cada mes.

En este año sembramos plantas nuevas para mirar su productividad, comportamiento y si da buen resultado decidir crecer el próximo año.

Las variedades son:

Variedad	Cantidad
Polar star	4.480
Swetness	2.240
Cream de la cream	3.200

En lo que es Fredom se izo una reagrupación de plantas que no pegaron bien, son las plantas de salcedo, de las cuales se sembró plantas de 6 meses en un total de 10.240.

Esperamos que den resultado estas variedades y poder sembrar unas 12.000 plantas más de cada variedad para así disponer de cajas solidas para la venta.

En este punto recomiendo cambiar por lo menos unas 100.000 plantas anualmente y poner variedades nuevas y de moda que es lo que los clientes piden. Recuerden que tenemos variedades que tienen más de 12 años y no se pueden vender tan fácil y por lo mismo su precio es bajo.

La producción de la empresa está en un promedio diario de 20.000 a 22.000 tallos, y para el próximo año debemos mejorar. Además en este año la flor nacional la hemos mantenido en un 8%.

Este año la Junta directiva decidió no participar en ninguna feria de Flores lo cual se respeto lo acordado. Pero sugiero que para el próximo año tome en cuenta que es necesario participar en 2 ferias cada año a nivel mundial como mínimo.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍ

- 7 ABR 2011

SECCIÓN ARCHIVO
R E C I B I D O

De acuerdo a la Junta General de Socio se procedió a comprar un Vehículo SZ 2011 para la movilización del Gerente Administrativo, para lo cual se obtuvo un descuento del 5% por compra de contado lo que beneficio a la empresa.

De la misma manera se procedió a cambiar el plástico de toda la finca, la cual se compro de contado obteniendo un descuento de un 6%. El cambio se inicio desde el mes de noviembre/2010.

En este año no tuvimos casi nada de problemas con agua de regadío ya que todos los trabajos de pavimentación del canal principal está concluido.

También se realizo el mantenimiento general del equipo de riego algo muy beneficioso para el cultivo y hoy en día podemos tener una calidad constante y por ende mantener satisfechos a nuestros clientes.

En este periodo la que no se pudo cumplir es la ampliación del cable vía por falta de presupuesto, pero el próximo año es importante hacerlo. Cabe recalcar que se tomo la decisión de cambiar las mesas de clasificación y las mallas de cosecha por cajas para tener un mejor traslado de la flor de campo hacia la post-cosecha y evitar el daño mecánico tanto del follaje como del botón y en postcosecha algo similar.

Como en los años anteriores en el primer trimestre de este año se procedió a sacar los permisos se seguridad y reglamento interno, permiso de salud y medio ambiente. Los mismos que son de mucha importancia, ya que si no se tramita estos pueden ser un motivo para el cierre de la empresa por parte de las autoridades.

En este año lamentablemente tuvimos que soportar la quiebra de la empresa STEMS quien nos debe US$ 270.000,00 ya que se declararon en banca rota en los Estados Unidos.

Para poder recuperar el dinero se formo un grupo de 6 fincas afectadas y contratamos un abogado en los Estados Unidos. Pero lamentablemente luego de varias reuniones y esfuerzos hechos para la recuperación no se pudo hacer nada.

Este tipo de acciones que hacen las empresas lamentablemente es legal y no se puede hacer nada, cosa que nos afecta moral y económicamente; ya que luego de tanto trabajo no se obtiene el rédito que el es pago.

Una vez más solicito contratar un vendedor que domine el idioma inglés hablado y escrito 100% y si sabe otro idioma mejor, así mejorar la cartera de cliente, mejores retornos y tener menos riesgos como los años anteriores.

Sugiero mantener los asesores de cultivo y post-cosecha porque ha dado buenos resultados y aso mejorar productividad y calidad.

En recuperación de cartera ha estado un poco inestable tomando en cuenta que la economía de los Estados Unidos ya está en recuperación, sin embargo un 10% de la misma falta por recuperar y para lo cual se está insistiendo y tomando los correctivos para recuperar los saldos pendientes.

A pesar de la quiebra de Stems que no pago una cantidad considerable de dinero el ejercicio económico de este año tenemos utilidad, eso demuestra el trabajo realizado.

Esto significa que para el próximo año debemos poner todo el esfuerzo para hacer de esta empresa una de las mejores del país y poder tener mejores días para los trabajadores y Socios de la misma.

Debo agradecer la colaboración desinteresada de los señores Socios, Técnicos, Administrativos y Operativos quienes de una u otra manera han colaborado para el éxito de la empresa.

Finalizando mi informe de gestión encargado a mi persona la cual se ha cumplido al 100% y estoy a disposición de los señores socios para resolver cualquier inquietud que tengan sobre este informe.

Atentamente,

Agt. John Vaca Garzón
GERENTE GENERAL

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
VENTANILLA UNICA EMPRESARIAL
LATACUNGA
- 6 ABR 2011
Lcda. Sandra Sánchez
ASISTENTE ADMINISTRATIVO