



SV 250

INFORME DE GERENCIA GENERAL DE TOPROSES CIA- LTDA. DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL PEDIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1ero DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009.

Estimados señores Socios;

Como Gerente General de esta Empresa es mi deber poner en vuestra consideración los resultados de mi gestión realizada en este periodo.

Debo manifestar que se ha cumplido el 100% de todo lo proyectado por la Junta General de Socios que a continuación detallo.

En los primeros meses de este año se saco los permisos de Seguridad y Reglamento Interno de la empresa. Estos trámites son muy engorrosos, pero a la final se puedo obtener, adicional también el permiso de salud y en lo que se refiere al de Medio ambiente todavía está en trámite.

De las variedades que sembramos de la finca de salcedo, comenzó su producción a partir del mes de octubre de este año. Por lo que la producción en este periodo fue baja ya que teníamos 500.000 plantas en estado vegetativo. Pero para el próximo año se estima una producción de 8 millones de tallos anuales que es lo normal que tiene que producir esta finca.

En algunas variedades que no pegaron bien se procedió a sacar y sembrar mas plantas de las variedades fredom que es muy comercial y solicitada para todos los mercados.

Para el próximo año recomiendo cambiar el 20% anual de variedades, por nuevas que estén solicitadas en el mercado. Deben recordad que tenemos variedades de 12 años atrás que si se puede vender pero no a los precios que queremos.

Pongo en su consideración que para el mes de agosto y septiembre del 2010 el plástico hay que cambiar porque ya van a ser 2 años y en este tiempo ya pierde sus características las cuales son necesarias para que las rosas salgan de la calidad requerida, razón por la cual recomiendo hacer el cambio en las fechas indicadas.

---

**Huachi-Panamericana Sur Km 6 / Latacunga, Cotopaxi, Ecuador**  
Cel. (593-9-9) 731400 / (593-9-9) 468018 / Telefax: (593-9-9) 441761 / (593-9-9) 441759 /  
(593-9-9) 447.662 (593-3) 2802370 / (593-3) 2811524  
E-mail: [toproses@hoy.net](mailto:toproses@hoy.net) MSN messenger: [toproses@hotmail.com](mailto:toproses@hotmail.com)

---



Al igual que el año anterior debo recalcar en la falta de agua de riego, porque no tenemos todos los días; razón por la cual el cultivo sufre mucho por la falta de humedad y nos perjudica notablemente en la productividad y calidad de la flor. Hoy que el mercado está más exigente debemos mejorar calidad a menor costo. Recomiendo pedir cotización para hacer un pozo de agua y tener agua propia. Este punto debe tomarse en cuenta ya que es necesario.

Este año en el mes de noviembre quebró la empresa Agriflora y Emerald farms la cual nos debe alrededor de US\$ 50.000,00 y con la banca rota no podemos cobrar este dinero lo cual perjudica la liquidez de la empresa.

De igual forma se procedió a vender el vehículo marca Hyundai Terracan de acuerdo a lo que ustedes expusieron en junta del 2008 y se procedió a comprar un vehículo Grand Vitara SZ 2010 para la movilización de Gerencia general. En este vehículo se pudo sacar el 5% de descuento por compra de contado lo cual resulta favorable para la empresa.

Con la producción normal que vamos a tener en el 2010 recomiendo contratar un asesor de campo y post-cosecha para mejorar nuestros procesos.

De la contratación de un técnico se procedió a contratar al Ing. Lenin Arias con un sueldo de US\$ 2.500,00 mensual, el cual se pagó 3 meses y no se obtuvieron los resultados esperados por lo cual se le solicitó la renuncia respectiva.

Debo recordar que el equipo de riego necesita un mantenimiento total, las válvulas automáticas no están funcionando, por lo que recomiendo llamar a los señores de Nitzan para su revisión y mantenimiento completo del sistema, ya que si el equipo no funciona bien los resultados no van a ser buenos.

Nuevamente reitero y solicito que se debe contratar un vendedor (a) que hable Inglés 100% ya que es de vital importancia para tener mayor comunicación con los clientes del exterior y así mejorar nuestra venta y promedios mensuales y por ende anual.

---

**Huachi-Panamericana Sur Km 6 / Latacunga, Cotopaxi, Ecuador**  
**Cel. (593-9-9) 731400 / (593-9-9) 458018 / Telefax: (593-9-9) 441761 / (593-9-9) 441759 /**  
**(593-9-9) 447-662 (593-3) 2802370 / (593-3) 2811524**

**E-mail: [toprosca@hoy.net](mailto:toprosca@hoy.net) MSN messenger: [toprosca@hotmail.com](mailto:toprosca@hotmail.com)**



También pongo a su consideración que se debe ampliar el cable vía hasta la compostera para que los desperdicios que salen de cultivo y post-cosecha sea depositados ahí, ya que este sistema solo llega hasta el bloque 16 y ahí son depositados los desechos lo cual da un mal aspecto y es doble trabajo ya que de ahí tienen que llevar a la compostera.

Debo agradecer la colaboración desinteresada de los señores socios, técnicos, administrativos y operativos quienes de una u otra manera han colaborado para el cumplimiento de los objetivos trazados.

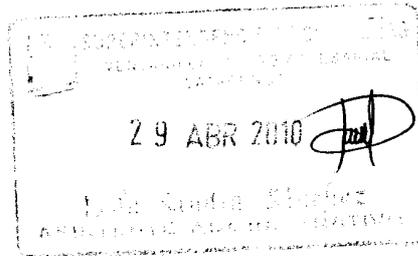
Estoy a disposición de los señores socios para cualquier inquietud que tengan sobre este informe.

~~Atentamente~~

~~John Vaca G.~~

Gerente General

Top Roses Cia Ltda.



---

**Huachi Panamericana Sur Km 6 / Latacunga, Cotacachi, Ecuador**  
Cel. (593-9-9) 731400 / (593-9-9) 458018 / Telefax: (593-9-9) 441761 / (593-9-9) 441759 /  
(593-9-9) 447-662 (593-9) 2802370 / (593-9) 2811524  
E-mail: [toproses@hoy.net](mailto:toproses@hoy.net) MSN messenger: [toproses@hotmail.com](mailto:toproses@hotmail.com)

---