

Otavalo, 14 de febrero de 2011

Señores:

ACCIONISTAS DE GARCIA TEX CIA. LTDA.

Presente.-

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General de "GARCIA TEX Cía. Ltda.", siguiendo con el mandato **junta general de accionistas**, y de acuerdo a las disposiciones legales y a los estatutos de la compañía; procedo a emitir el presente informe en el cual detallo en forma resumida las **gestiones y acciones realizadas en el 2010.**

En este año García tex Cía. Ltda. , en el primer trimestre de este año, ha observado un panorama bastante estable ya que el mercado se ha mantenido óptimo por lo que hemos podido mantener las ventas en niveles bastante aceptable, con una ligera tendencia al alza, volcando todos nuestros esfuerzos a tratar de mantener contentos a nuestros clientes a través de tener un surtido de la materia prima que más rota, sin embargo debido a las exigencias en los pagos en plazos cortos por parte de nuestros proveedores nos hemos sentido un poco presionados y limitados; por lo cual trate de gestionar un crédito bancario de corto plazo, pero debido a que carecemos de un bien inmueble que sirva como garantía la gestión se vio coartada, por lo que nos vimos en la imperiosa necesidad de reducir el plazo de crédito otorgado a nuestros clientes, manteniendo plazos largos únicamente para ciertos clientes especiales.

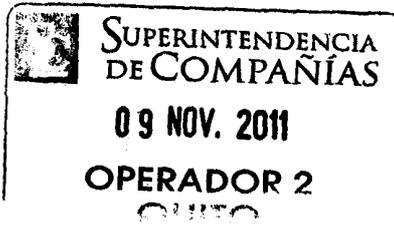
Para el segundo trimestre del año 2010, es decir para los meses de abril, mayo y junio, se experimento cierto decrecimiento en las ventas de todos los insumos textiles que ponemos a disposición de nuestros clientes en el norte del país, por lo que nos vimos forzados a realizar un mercadeo vía telefónica poniendo en conocimiento de ellos los materiales y ofreciendo incentivos en el precio para poder interesarlos y volver a los niveles de ventas de inicio de año, la gestión y la idea de las llamadas personales, dio resultado y las ventas mejoraron.

En aras de mejorar la condición de la empresa me he visto en la necesidad de estudiar y capacitarme en lo atinente a la rama de los seguros, por lo que tome un curso en la ciudad de Quito, mismo que fue aprovechado y aprobado con calificaciones satisfactorias.

En el mes de mayo y gracias a las festividades del día de la madre, la compra de materia prima se elevó , lo que permitió pagar obligaciones pendientes.

El mes de junio al igual que el mes de mayo y gracias al día del padre, las adquisiciones de materia prima tuvieron un índice de crecimiento lo que permitió que pudiéramos hacer inversiones en nueva materia prima.

El tercer trimestre que va de julio a septiembre los índices de venta se tornaron estables , permitiendo tener un período de tiempo bueno en las actividades comerciales en el sector textil al que nos pertenecemos, sin embargo este buen período se vio empañado por la demora en los pagos pendientes por parte de Creaciones Rose, ya que este cliente poseyendo un plazo de 90 días para cancelar las facturas de mercadería entregada, se tomó 60 días adicionales; lo que provocó retraso en el cumplimiento de los pagos a nuestros proveedores.



Al inicio del mes de septiembre, estuvimos retrasados en los pagos lo que dificultó que se nos despache con normalidad la materia prima que necesitamos por parte de nuestros proveedores, lo que repercutió en la relación que mantenemos con nuestros clientes.

En el último trimestre del año, a inicios del mes de octubre la empresa se vio avocada a pedir la renegociación de las deudas impagas con nuestros proveedores, iniciativa que fue bien recibida por parte de ellos, por lo que se concedió un plazo extra de 60 días lo que permitió que poco a poco y con las gestiones de cobro a Creaciones Rose, las cosas fueron volviendo a la normalidad.

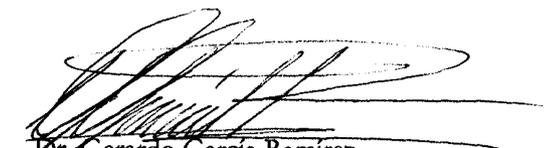
Para noviembre las cosas se mantuvieron en índices bastante aceptables lo que nos permitió estabilidad y continuando con los cobros la situación se estabilizó un poco más.

Para diciembre, desde inicio se notó que se demandaba una gran cantidad de elastano por lo que se procedió a gestionar un crédito mayor que permita tener siempre el surtido necesario en bodega, lo mismo sucedió con la talla única y se procedió de la misma manera y dando gracias a Dios todo lo obrado dio frutos lo que permitió cerrar un año medianamente aceptable a pesar de persistir las deudas de creaciones Rose.

Lo anterior es el reflejo del trabajo desplegado a favor de los intereses de Garciatex Cía. Ltda..

Finalmente debo indicar que los beneficios no han sido como en años anteriores sin embargo se pudo sortear obstáculos y situaciones inesperadas como retrasos por parte de nuestros clientes, esto es en resumen las múltiples actividades llevadas a cabo a favor de nuestra empresa.

Atentamente,



Dr. Gerardo García Ramírez.
C.C. 100145900-5

