

**INFORME GERENCIA GENERAL
PARA LA JUNTA DE SOCIOS LINDAFLOR CIA. LTDA
PERÍODO 2009**

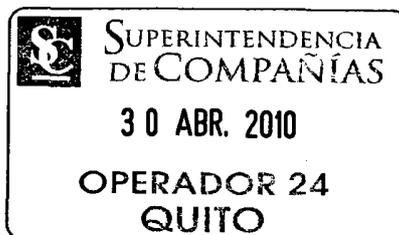
En conformidad a lo dispuesto en el Reglamento para la Presentación de los Informes Anuales de los Administradores a las Juntas Generales, dictado por el Superintendente de Compañías mediante resolución No. 92-1-4-3-0013 (R.O. Núm. 44 de 13 de Octubre de 1992) así como conforme lo establecido en la Resolución Núm. 04.Q.15.001 publicada en el R. O. Núm. 289 de 10 de marzo del 2.004; me permito llevar a su conocimiento, el siguiente informe de actividades, desarrolladas durante el ejercicio económico 2009, en mi calidad de Gerente General:

I. ANTECEDENTES:

- La Compañía ha atravesado una muy difícil situación económica, agravada por los problemas económicos y de desastres naturales en todo el mundo, viéndose obligada a realizar varios cambios en los procesos en todas las áreas de la Cadena de Valor y tomar decisiones de reducción de costos.

II. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

- En el año 2009 se produjo 6'901.679 tallos, esto es una productividad de 0.93 tallos planta mes.
- Sin embargo, con la disminución de la producción de la finca Linda Flor2, y el pésimo comportamiento del mercado se vendió apenas 1.034.372 tallos, con un precio promedio de 0.38, lo que significó un ingreso de USD394.659,64 en dólares.
- Lamentablemente la producción se redujo con la venta de Linda 2, pero los costos y los pasivos se mantuvieron, y con la nueva producción y el precio tan bajo, no se obtuvieron los ingresos necesarios para cubrir los costos fijos y variables de la Compañía, lo que provocó una pérdida sostenida.



PROCESO PRODUCTIVO (COMPARATIVO)			
MES	2007	2008	2009
ENERO	1,422,747	1,385,912	719,994
FEBRERO	1,158,682	1,269,083	681,398
MARZO	462,493	632,293	356,328
ABRIL	859,044	410,569	498,193
MAYO	1,258,926	647,107	792,627
JUNIO	612,087	567,691	503,760
JULIO	747,955	411,734	420,798
AGOSTO	902,053	402,455	565,585
SEPTIEMBRE	649,305	479,424	604,957
OCTUBRE	757,477	447,590	664,212
NOVIEMBRE	626,612	460,780	617,965
DICIEMBRE	535,492	387,836	476,730

- En el cuadro podemos observar la baja de producción desde junio del 2008 que se dio con la venta de Linda Flor 2, y la Empresa se quedó con los mismos pasivos y mantuvo lo costos fijos, pero no con la misma capacidad de producción.

III. INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL AÑO EN LO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL:

- Se desarrolló el Sistema de compras a través de Internet, mediante la dirección 1800roses.net, con pagos a través de Pay Palm.
- En lo laboral, se ha dotado de uniformes de trabajo en medida de las posibilidades de la Empresa.
- Por lo que no se ha podido tener al día el IESS, se les presta atención médica a los empleados en la Maternidad y se les asiste con medicinas.
- Con la difícil situación económica se tomó la resolución de bajar costos, se trazó procesos y se cambio las negociaciones con transportistas tanto de personal como de flor.
- Se suspendió el servicio de terceros de la alimentación del personal y se empezó a realizar con personal propio de la Finca.
- Se disminuyó en 2 personas del personal administrativo, cubriendo esos cargos con el mismo personal para no reemplazar los cargos y poder disminuir esos costos.

- Se implementaron procesos de control de adquisiciones para no tener productos en stock, porque la falta de liquidez no lo permitía.
- Se controló el trabajo de campo y postcosecha, para disminuir las horas extras.
- Se implementó políticas de ahorro de costos fijos, como se muestra en el cuadro:

COSTOS FIJOS

MESES	2008	2009	AHORRO
Enero	41,385.81	37,917.95	3,467.86
Febrero	34,887.24	61,123.16	(26,235.92)
Marzo	66,449.24	32,680.66	33,768.58
Abril	37,257.43	30,503.85	6,753.58
Mayo	42,004.09	34,621.11	7,382.98
Junio	32,853.42	39,406.16	(6,552.74)
Julio	38,077.80	32,434.02	5,643.78
Agosto	31,383.25	32,550.30	(1,167.05)
Septiembre	36,758.80	33,676.42	3,082.38
Octubre	31,544.03	27,042.33	4,501.70
Noviembre	39,875.96	28,157.71	11,718.25
Diciembre	75,343.72	54,663.35	20,680.37

- Se castigó la cartera por un valor de USD76.012,91, cabe destacar que en estos últimos años se ha hecho énfasis en cuidar la cobranza y se ha disminuido de manera notable el valor de incobrables.

AÑOS	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
CTAS POR COBRAR	31,299.78	51,650.08	97,463.72	35,097.54	79,815.39	24,823.80	12,214.06	9,438.25	35,145.52

- Como dato histórico, en el 2008 se castigó un valor de USD215.394,44 correspondiente a los años 2000, 2001, 2002, 2003 y en el 2009 se castigó USD76.012,91 correspondiente al 2004, y como podemos ver en el cuadro anterior, los siguientes rubros a castigarse son más bajos.

IV. SITUACIÓN FINANCIERA.

- Los resultados obtenidos en el 2009 han sido muy negativos, con unos ingresos de USD1.516.427,61 y unos Gastos Totales de USD2.029.322,55 dando como resultado una pérdida de USD512.894,94. Esto ocasiona que exista una pérdida acumulada de USD1.213.959,04.
- Lamentablemente la falta de liquidez ha hecho que no se puedan cumplir obligaciones importantes con el IESS.
- No se ha podido declarar los impuestos reales desde agosto del 2009, en vista de la falta de liquidez para poder cancelar estos valores, esto es un riesgo altísimo con el SRI.
- Las devoluciones de IVA no se las ha podido realizar con normalidad por el problema de la deuda del 2005 para con el SRI, lo que provocó el inicio de una acción contenciosa con esta institución. Por esta razón, desde diciembre la Compañía no tiene autorización para emitir los documentos legales usados en su funcionamiento.
- Desde el último abono que se les realizó a los obtentores con el préstamo de la CFN, no se ha podido volver a realizar ningún pago, estas deudas están atrasadas.
- Se ha incurrido en préstamos de terceros para poder salir con el operativo de la Empresas, a costos altísimos de intereses.
- Las deudas atrasadas con proveedores no se han podido solucionar.
- Hoy en día todos los proveedores se niegan a entregar insumos sin una garantía previa de pago, lo que obliga a que todas las cobranzas vayan a

Cayambe Vía a Tabacundo Km. 1 1/2 Sector Sigsa Bajo

Direct Sales Phones: 593-2-792127

Phones: 593-2-2362955, 2362956, 2362957, 2792126, 2792129

Mobile: 593-9-9447279

Fax: 593-2-2362958

E-mail: info@lindaflorecuador.com

Msn: lindaflor_ecuador@hotmail.com

cubrir esos valores en el banco y no se haya podido pagar nada de los rubros atrasados.

- Los sueldos se han pagado a tiempo, considerando al recurso humano como el más importante de la Empresa, pero las demás obligaciones están todas atrasadas.
- Otra situación que contribuyó a la falta de disponibilidad de liquidez es que ya se terminó el período de gracia del crédito de la CFN y de una cuota de USD3.500 mensual se pasó a una cuota de USD11.000, que para el flujo de caja de la Empresa es inmanejable
- Con la revalorización del terreno se mejora la situación patrimonial, pero no la liquidez, puesto que no ha ingresado dinero líquido.

V. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO.

Al no existir utilidades en el último ejercicio económico, como Gerente General de la compañía, sugiero que la Junta General de Socios resuelva respecto a la forma en la que se amortizarán las pérdidas existentes.

VI. CUMPLIMIENTO NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHO DE AUTOR:

Es importante que ustedes conozcan, que durante el ejercicio fiscal correspondiente al año 2009, la compañía ha cumplido con todas las normativas de propiedad industrial y derechos de autor vigentes en el Ecuador, cuidando especialmente que todo el software utilizado cuente con las respectivas licencias y autorizaciones legales correspondientes.

VII. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO.

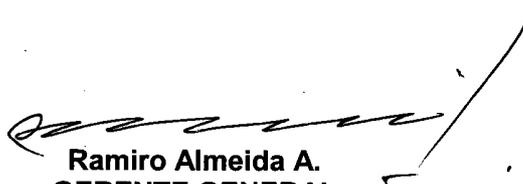
- El principal objetivo para el período 2010 es disminuir los costos en el mayor porcentaje que sea posible sin afectar calidad y operatividad.

DETALLE	AÑO 2009	AÑO 2010
Costos de Producción (Variables)	118,610.43	62,037.86
Costos Administrativos y Ventas (Fijos)	67,064.65	16,730.08
Costos Financieros	13,435.03	6,500.00
Depreciación	24,000.00	12,000.00

- En el cuadro anterior se tomaron los costos promedios del 2009 y se presentan los costos como se planifica reducirlos en el 2010, de acuerdo al plan se rebaja a 66 personas en campo, 25 personas en poscosecha y solo quedan 5 personas en administrativo.
- Se propone una rebaja en la estructura de remuneraciones, iniciando por la del Gerente General, sin afectar los derechos de los trabajadores ni las normas que los rigen.
- Se está realizando un análisis de las depreciaciones y amortizaciones y se va a aplicar de acuerdo a las NIFS, con esto se logra reducir en un 50% el costo mensual a registrar de depreciación.
- Para solucionar en algo los pasivos a corto plazo se propone a los socios entregar en dación de pago bienes de su propiedad, que sirvan para honrar obligaciones con Obtentores, IESS y SRI, para lograr bajar parte de los pasivos, y que tales pagos se registren como préstamos de los socios.
- Buscar compradores interesados en la Finca, para venderle y que ellos asuman el pago de los pasivos en su totalidad.
- Como conclusión la situación de la Empresa es sumamente delicada, y se deben tomar decisiones legales, financieras y administrativas drásticas, primero para salvaguardar a la Empresa y segundo para cumplir con todas las obligaciones pendientes y el normal funcionamiento futuro, y que tienen que ser inmediatas.

De existir inquietudes por parte de los socios acerca del contenido de este Informe, será grato atenderlas.

Atentamente,



Ramiro Almeida A.
GERENTE GENERAL

Cayambe Vía a Tabacundo Km. 1 1/2 Sector Sigsal Bajo

Direst Sales Phones: 593-2-792127

Phones: 593-2-2362955, 2362956, 2362957, 2792126, 2792129

Mobile: 593-9-9447279

Fax: 593-2-2362958

E-mail: info@lindaflorecuador.com

Msn: lindaflor_ecuador@hotmail.com