



INFORME DE GERENCIA

Quito, 29 de Julio del 2020

Señores

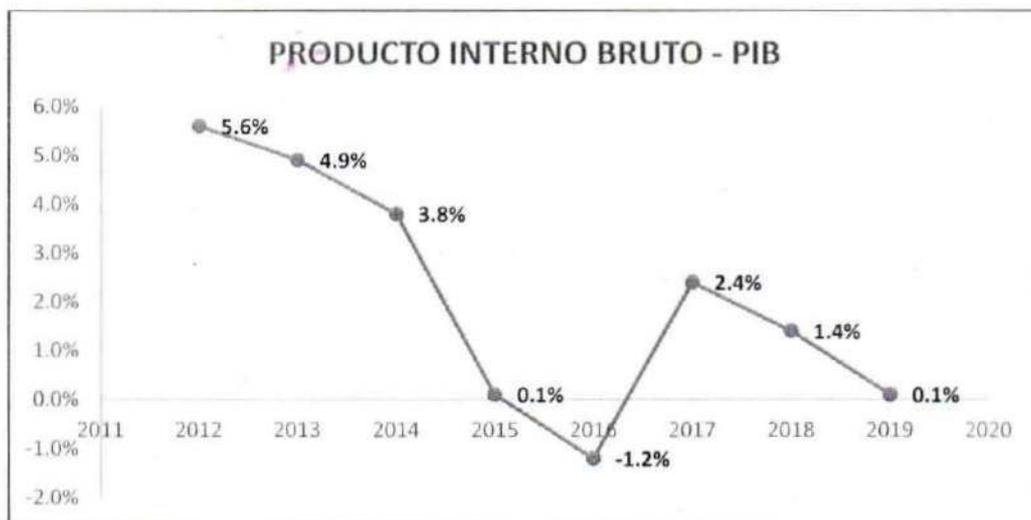
ACCIONISTAS DE CALZATODO CÍA. LTDA.

Presente .-

De acuerdo con la legislación vigente y con los estatutos de la compañía, pongo a consideración de los señores accionistas, el informe de Gerencia por el año fiscal terminado al 31 de diciembre de 2019.

1.- AMBIENTE ECONÓMICO

El principal indicador del estado general de la economía es el PIB. Durante el 2019 muestra el crecimiento de 0,1%, como se puede observar en la siguiente gráfica:



En el ámbito petrolero, el precio internacional del WTI en el 2019 tuvo un promedio de 59.88 dólares por barril, una disminución del 44% en relación con el 2018. Este comportamiento incrementó los ingresos del país. En el gráfico se puede observar el importante incremento del precio del petróleo del último año:



La producción petrolera decayó un -8% en relación con el 2018, alcanzando un nivel de producción de 375,72 millones de barriles, lo cual disminuye el impacto positivo por el alza de precio del petróleo.

Los aspectos más destacados y que marcaron la economía ecuatoriana durante el 2018 fueron los siguientes:

- La inflación se ubicó en -0,07%, La última vez que el país tuvo una inflación negativa fue en el 2017, cuando alcanzó un -0,2%.
- El desempleo en Ecuador aumentó 0,1 puntos porcentuales en diciembre de 2019 frente al mismo mes de 2018, ubicándose en 3,8% según el INEC.
- El SRI reportó que la recaudación tributaria obtenida en el 2019 fue de \$14 269 millones. Durante el año 2019, por impuesto a la renta (IR) se recaudaron \$4770 millones, lo que significa un aumento del 9,2 % en relación con el periodo de enero a diciembre del 2018.
- El salario mínimo vital se aumentó un 2,073%, alcanzando 394 dólares mensuales.

El Gobierno actual mantiene su ideología política de ser más democrático, mostrando apertura con gobiernos de derecha, fortaleciendo el Tratado Comercial con la Unión Europea y buscando retomar alianzas con Estados Unidos, así como un acercamiento con el sector privado y productivo del país. Por otro lado, se ha alejado de los países socialistas de la región.



PRODUCCION Y VENTAS

Las cifras de ventas se encuentran a continuación:

CALZATODO CÍA. LTDA.

	2018	2019
VENTAS	1,293,421	1,017,573

SITUACION FINANCIERA DEL CIERRE DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON EL EJERCICIO ANTERIOR

Existe una disminución en ventas del 21% respecto al 2018.

CALZATODO CÍA. LTDA.	Saldo Acumulado AL 31/12/2018	Saldo Acumulado AL 31/12/2019
BALANCE DE PERDIDAS Y GANANCIAS		
INGRESOS	1,293,421	1,017,573
(MENOS): Costos de ventas	-903,433	-759,869
Utilidad Bruta	389,988	257,704
GASTOS OPERACIONALES		
(Menos)Gastos de Ventas	-309,005	-282,881
(Menos)Gastos de Administración	-36,103	-30,088
(Menos)Gastos de Marketing	-388	-
Utilidad Operacional	-44,492	-55,265
Mas ingresos no Operacionales	38,352	7,084
(Menos): Egresos no Operacionales	-39,547	-32,800
(Menos): Efecto por Impuesto Diferidos	-	55,906
Utilidad antes de Participaciones e Impuestos	43,297	-25,075
(Menos): Participación Trabajadores	-6,494	-
(Menos): Impuesto a la Renta	-937	-
(Menos): Asignación de reserva Legal	-	-
Utilidad/ Pérdida del Ejercicio	35,866	-25,075



RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE PERIODO

- Buscar proveedores de calzado con un menor costo y mejores condiciones de pago.
- Establecer parámetros de compra en base a análisis de tendencias de ventas realizado con analista de negocios.
- Mejorar mecanismo de la logística para lograr cobertura de stock ideal de acuerdo con demanda por tendencia de ventas de cada tienda.
- Fortalecer perfil del comprador de la empresa.
- Fortalecer perfil del personal del piso de ventas.
- Apalancamiento en marcas adquiridas para desarrollo de estrategias de marketing.

Atentamente

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Christian Orbe M.", written over a horizontal line.

Christian Orbe M.

GERENTE GENERAL