

INFORME DE GERENCIA

Quito, 28 de marzo del 2018

Señores

ACCIONISTAS DE CALZATODO

Presente. -

De acuerdo con la legislación vigente y con los estatutos de la compañía, pongo a consideración de los señores accionistas, el informe de Gerencia por el año fiscal terminado al 31 de diciembre de 2017.

Nuestro país durante el 2017 ha vivido un momento de turbulencia política de donde hemos heredado aparentemente una versión más conciliadora por parte del nuevo presidente, pero también se hereda una economía basada en el crecimiento del gasto público que al ya no tener como soporte a la industria petrolera y sin caminos a la vista para solventar esta situación con ingresos que no provengan de la antes mencionada industria; complica los escenarios de expansión económica del país.

Para el año 2018 se ha determinado un presupuesto 5,3% inferior al del 2017, con \$34.853MM. Esto obedece a recortes principalmente en obras públicas y en la estructura del estado, que, si bien aportan a la reducción del aparato público, lastiman de manera directa a la actividad económica. Situación que en nuestro negocio se evidencia de manera notable, ya que los consumidores se encuentran en una constante búsqueda de descuentos y ofertas.

Ante estas circunstancias, el estado debería estar motivado a apalancarse en el sector privado como fuente generadora de dinamismo económico, pero este planteamiento se complica por el tipo de moneda que se maneja y por no poder generar política cambiaria para abaratar las exportaciones y competir en el exterior. Para esta situación solo quedarán mecanismos tributarios y de mejoras productiva que logren reducir los costos, pero serán soluciones que llegarán en un mediano o largo plazo.

Las cifras propuestas de crecimiento para 2018 son:

BCE	2,04%
FMI	2,20%
Cepal	1,30%
Latin Focus	1,40%

VENTAS

Las cifras de ventas e inventarios por tienda, comparados con el año anterior, se encuentran a continuación:

VENTAS

	2016	2017
LAGUNA	172,369.63	223,952.22
SAN LUIS	308,756.90	335,624.39
MALTERIA	238,940.96	282,306.50
CALZATODO	405,737.57	1,358,394.10
RECREO	71,550.08	237,404.12
LA J	74,370.42	
	1,271,725.56	2,437,681.33

INVENTARIOS

	2016	2016
CALZADO	883,597.40	482,826.20
ACCESORIOS	2,953.40	33.92
	886,550.80	482,860.12

SITUACIÓN FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON EL EJERCICIO ANTERIOR

Comparación de resultados con el año anterior:

CALZATODO CIA.LTDA.		
BALANCE DE PERDIDAS Y GANANCIAS	AL 31/12/2016	AL 31/12/2017
INGRESOS		
VENTAS	1,271,725.56	2,437,766.73
(MENOS): Costo de Ventas	-947,430.62	-2,010,360.04
Utilidad Bruta	324,294.94	427,406.69
GASTOS OPERACIONALES		

(Menos): Gastos de Ventas	-442,665.51	-345,184.13
(Menos): Gastos de Administración	-24,953.28	-25,579.27
		-7,511.64
Utilidad- Perdida Operacional	-143,323.85	49,131.65
Más: Ingresos no Operacionales(GASTOS FINANCIEROS)	-31,706.84	-35,643.87
(Menos): Egresos no Operacionales	-15,891.23	3,043.62
Utilidad antes de Participaciones e Impuestos	-190,921.92	16,531.40
(Menos): Participación Trabajadores		-2,479.71
(Menos): Impuesto a la Renta		-10,832.63
(Menos): Asignación a Reserva Legal		-160.95
Utilidad del Ejercicio		3,058.11

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE PERIODO.

- Se debe mejorar la estructuración del portafolio de las tiendas sustentado en personal con experticia en retail interna o externa.
- Se requiere mejorar el mix del producto apalancado en una mejora profunda de las negociaciones con proveedores actuales del exterior.
- Se requiere mejorar el mix del producto apalancado en el descubrimiento de oferta del exterior sin cargas arancelarias.
- Se requiere mejorar el mix del producto apalancado en el descubrimiento de oferta local que contribuya a la rentabilidad del negocio.

Atentamente



Christian Orbe M.
GERENTE GENERAL