Quito, 28 de marzo del 2017

Señores
ACCIONISTAS DE CALZATODO
Presente. -

De acuerdo con la legislación vigente y con los estatutos de la compañía, pongo a consideración de los señores accionistas, el informe de Gerencia por el año fiscal terminado al 31 de diciembre de 2016.

Según datos del banco mundial, se manifiesta que entre 2006 y 2014, nuestro país tuvo un crecimiento promedio del 4,3% del PIB, apalancado en altos precios del petróleo e inyección financiera externa al sector público. Los cuales permitieron:

- Un notable crecimiento en el gasto público.
- Mayor inversión social.
- Notorias inversiones en sectores energéticos y de transporte.
- Disminución de la pobreza del 37,6% al 22,5%.
- Reducción del coeficiente de desigualdad de Gini de 0,54 a 0,47

Este escenario, aparentemente prometedor, decayó con la caída de los precios del petróleo (-50% Aproximadamente). Este particular, sumado a ciertas propuestas de reformas a leyes en el país creó desestabilización del gobierno de turno. El cual se vio forzado a reducir la inversión pública y contener el gasto corriente. Más aún, cuando se cuenta con una moneda no propia y sin ahorros fiscales.

Se puede agregar en este punto, que entre 2014 y 2016, el desempleo urbano aumentó de 4,5% a 6,5% y el subempleo urbano aumentó de 11,7% a 18,8%.

Adicional y como un factor que vino a agravar la situación de nuestro país, está el terremoto que afectó la zona costera noroccidental del país el 16 en abril de 2016.

Estas diversas situaciones han generado una notable falta de liquidez, situación que se ha notado en el tráfico de personas en los centros comerciales y en la capitalización en las tiendas de estos, a nivel general.

Nuestro negocio no ha sido la excepción y hemos tenido un notable decrecimiento en ventas en todas las tiendas.

VENTAS

Las cifras de ventas e inventarios por tienda, comparados con el año anterior, se encuentran a continuación:

VENTAS

	2015	2016
LAGUNA	210,210.35	172,369.63
SAN LUIS	*437,405.70*	*308,756.90*
MALTERIA	310,973.98	238,940.96
CALZATODO	470,711.50	405,737.57
RECREO		71,550.08
LA J	50,995.06	74,370.42
	1,480,296.59	**1,271,725.56**

INVENTARIOS

	2015	2016
CALZADO	772,187.04	883,597.40
ACCESORIOS	3,618.03	2,953.40
	775,805.07	***886,550.80***

SITUACIÓN FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON EL EJERCICIO ANTERIOR

Comparación de resultados con el año anterior:

CALZATODO CIA.LTDA. BALANCE DE PERDIDAS Y GANANCIAS	AL 31/12/2015	AL 31/12/2016
INGRESOS		
VENTAS	1,480,296.59	1,271,725.56
(MENOS): Costo de Ventas	(1,165,811.72)	(947,430.62)
Utilidad Bruta	**314,484.87**	**324,294.94**
GASTOS OPERACIONALES		
(Menos): Gastos de Ventas	(567,434.31)	(442,665.51)
(Menos): Gastos de Administración	(11,722.46)	(24,953.28)
Utilidad- Perdida Operacional	**(254,671.90)**	**(143,323.85)**
Más: Ingresos no Operacionales(GASTOS FINANCIEROS)	(37,352.57)	(31,706.84)
(Menos): Egresos no Operacionales	58,260.65	(15,891.23)
Utilidad-Perdida antes de Participaciones e Impuestos	**(233,763.82)**	**(190,921.92)**

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE PREIODO.

- Enfoque en captación, retención y fidelización de clientes, con el uso de medios publicitarios tradicionales y digitales.
- Se debe apalancar la rentabilidad del negocio en un correcto mix de ventas, a través proveedores locales estratégicos que entreguen un buen costo y mercadería importada, aprovechando baja de salvaguardas.
- Enfocados el negocio de la moda y la innovación se debe continuar con la adquisición de calzado importado. Teniendo como mayor peso en esta parte, el cazado de mujer.

Atentamente

Christian Orbe M.
GERENTE GENERAL