

**CALZATODO CIA. LTDA.**  
 Quimiag Oe2-106 y Gonzol  
 Quito Ecuador

Quito, Abril 20 de 2.005

Señores  
**ACCIONISTAS**  
**CALZATODO CIA. LTDA.**

## **INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.004**

De conformidad con la legislación vigente y estatutos de la Compañía, presento a consideración de los señores accionistas de Calzatodo Cia. Ltda., el informe de Gerente, correspondiente al año fiscal-económico 2.004.

### **1. CONSIDERACIONES DE CARÁCTER GENERAL**

En el mes de Febrero de 2.004, el señor Miguel Dammert, presenta su renuncia como Gerente de la empresa. Mientras se nombra un nuevo Gerente, se encargó la administración del negocio a la Sra. Diana Krebs, quien venía desempeñándose como Sub Gerente de la misma.

El 04 de Octubre de 2.004, se nombra como Gerente de la empresa, a la señora Verónica Toro.

Los socios de Calzatodo, deciden vender la empresa, la que después de algunas negociaciones, es adquirida en su totalidad, por el Licenciado Galo Mendizábal. Posteriormente y como parte del trato, se traspasa a INDUCALSA, todos los almacenes manejados por CALZATODO, con todos sus inventarios y activos, con el fin de disminuir la deuda entre las compañías, cuyo monto se venía arrastrando desde el año 2.003 y para que se utilice como parte del pago de la deuda que se tiene con INDUCALSA. Para Diciembre de 2.004, la deuda se ha disminuido considerablemente, quedando un saldo por cancelar de US \$ 105.102.23. El Lic. Galo Mendizábal, en vista de los pobres resultados de la empresa y no viéndole un futuro prometedor, ofrece transar con el Sr. Guido Krebs, la venta de la misma, lo que el Sr. Krebs, ofrece analizar, durante los primeros meses de 2.005.

### **2. VENTAS**

Las ventas en el año 2.004 en cada punto de venta hasta el 08 de Septiembre, mes en el cual pasan a formar parte de INDUCALSA, son:

Almacén Fábrica	\$ 170.292.20
Almacén Guayaquil	\$ 52.773.74
Almacén Centro	\$ 23.231.48
Almacén Río Coca	\$ 11.743.69
Almacén Fabrical	\$ 30.084.18
Almacén Villa Flora	\$ 37.969.09
Almacén Cotocollao	\$ 1.225.67
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 327.320.05</b>



El costo de venta total de los artículos fue de \$ 291.089.00

El local de la Río Coca, abierto en Noviembre de 2.003, fue cerrado en el mes de abril por presentar una tendencia de ventas a la baja, debido a la poca afluencia de personas por la zona. En el mes de Mayo, se abrió el local del Centro de la Ciudad, en la Olmedo y Guayaquil, con el fin de mantener presencia en este sector, ante el cierre del local de la Guayaquil y Oriente, a solicitud de su propietaria. Posteriormente para Agosto del año 2.004, se apertura el local de Cotocollao. De esta manera se tendrían locales en el Norte, Centro y Sur de Quito.

### 3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES

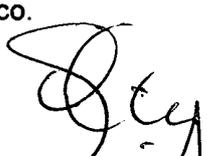
Se ha dado cumplimiento a las disposiciones legales vigentes en el país y las políticas administrativas internas de la empresa.

### 4. SITUACIÓN FINANCIERA Y DE RESULTADOS, AL CIERRE DEL EJERCICIO 2.004

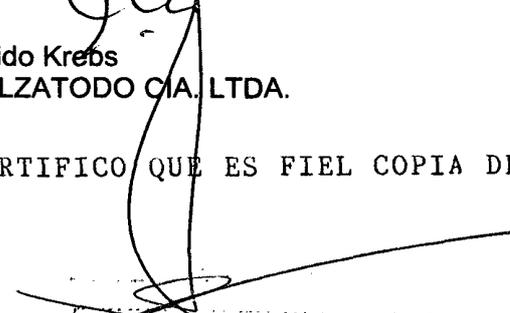
El resultado neto, al final del ejercicio económico 2.004, es una pérdida de US \$ 69.825.63. Este resultado se da debido al estilo impuesto por la administración del Sr. Miguel Dammert, que se venía arrastrando desde el año anterior, dando prioridad al precio de las promociones que eran por debajo del costo. Esta fue en definitiva la principal causa por la que se produjo una alta pérdida. Al continuar la empresa con una fuerte pérdida, es necesario se revise el giro del negocio a futuro.

**NOTA ACLARATORIA:** Con fecha 3 de Abril de 2.005 antes de presentar este informe, la Sra. Verónica Toro, presentó su renuncia al cargo de Gerente. Con fecha 22 de Abril 2.005, el Sr. Guido Krebs Forzoni-Accolti, compra la totalidad de las participaciones de Calzato Cia. Ltda., convirtiéndose en socio único.

Por estas razones, este informe es firmado por el Sr. Guido Krebs, como socio único.

  
Guido Krebs  
CALZATODO CIA. LTDA.

CERTIFICO QUE ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL

  
**CALZATODO**

