

METALES y AFINES S.A.

Ave. Juan Tanca Marengo Km 6.5

Guayaquil Ecuador

Tel: 5934 2255399

Fax: 5934 2255060

E-mail: metafine@gye.satnet.net

Señores Accionistas
Metales y Afines S.A.

Ref: AÑO 2003

De nuestras consideraciones:

En año 2003, las gestiones de ventas han sido mucho mejor en todos los aspectos administrativos gracias a la labor de aumento de productividad y ventas, aunque los costos de ventas se han incrementado como consecuencia de la reducción de márgenes de utilidad.

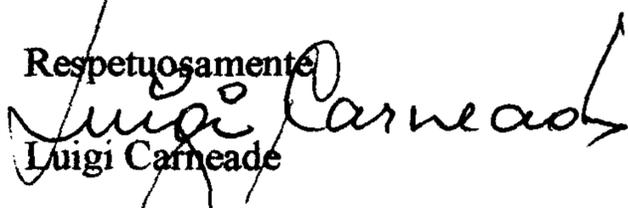
Los ventas crecieron 5% en comparación al año anterior y los costos operacionales se han aumentado en aprox 1.8 %. Esta reducción de ingresos operacionales se han originado como consecuencia de la reducción del margen de utilidad en las ventas para mantener nuestras ventas del sector florícola básicamente donde existe una tremenda competencia.

La estructura financiera de la firma es bastante sólida a pesar de que los inventarios y los cobros han aumentado. Nuestro retorno de Cta. por cobrar se han extendido o flexibilizado para mantener los clientes ya que existe otros alternativas de la China y Colombia.

Para el año 2004, las perspectivas se presentan bastante pesimistas debido a la falta de competitividad que tienen muchas empresas clientes de nuestra firma que sufren para competir con productos importados mas económicos, por lo tanto, estimamos que habrá una reducción de ventas.

En general, tenemos fe en la gestión administrativa de esta empresa y estamos seguros que vamos a salir adelante como siempre.

Respetuosamente


Luigi Carneade

2004-03-17

