

# **METALES y AFINES S.A.**

Ave. Juan Tanca Marengo Km 6.5

Guayaquil

Ecuador

Tel: 5934 225399

Fax: 5934 255060

E-mail: [metafine@gye.satnet.net](mailto:metafine@gye.satnet.net)

Señores Accionistas  
Metales y Afines S.A.

Ref: año 2001

De nuestras consideraciones:

Las ventas del año 2001 han crecido en 3.45% . El esfuerzo realizado para mantener nuestro segmento de mercado de grapas ha significado que las ventas se mantengan, pero, lamentablemente los márgenes de utilidad siguen decreciendo debido a la continua amenaza de productos importados a costos mas baratos. En particular de Colombia y China.

Parte de la estrategia ha sido evaluar cuales son nuestros cuellos de botella y explorar la posibilidad de aumentar la productividad a fin de bajar los costos operativos. A mediados de año hemos visto una estabilización de costos de producción, sin embargo, requerimos aumentar mas nuestra productividad a niveles internacionales para poder competir adecuadamente.

En general, el manejo de activos corrientes es bastante aceptable. Los inventarios han mantenido un buen nivel de rotación y las cuentas por cobrar tienen un limitado índice de incobrables.

Nuestro pasivos se limita a cuentas por pagar a proveedores los cuales se cumplen a cabalidad.

Como programa de trabajo a fin de mejorar utilidades y obtener optimización de las inversiones realizadas durante este año es mantener contacto con nuestros auditores externos y seguir de cerca sus recomendaciones.

Respetuosamente

  
Luigi Carneade

Febrero 25,2002

26 ABR. 2002

