

Informe de Gerencia por el ejercicio de 2011

Señores
Socios
Rosen Pavillion Cia. Ltda.
Presente.-

De mis consideraciones:

De acuerdo con lo previsto en la Ley de Compañías y Estatutos Sociales, me permito presentar a conocimiento y resolución de la junta general ordinaria de socios, el Informe de Administración correspondiente al ejercicio económico de 2011, en los siguientes términos:

1.- Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2011.

La compañía ha continuado realizando todas las gestiones enfocadas a aumentar el nivel de ventas y posicionamiento en el mercado; la optimización de recursos y aumento de la producción de tallos de exportación

La economía internacional durante el 2011, en especial la Euro Zona, se vio afectada por la crisis económica de países como Grecia, Portugal, España e Italia. Dicha crisis afectó a mercados como Francia, Alemania, Holanda. La situación económica de EEUU, también ha sido débil a lo largo del año, generando una reducción en el poder de compra. La complicada situación económica de los dos principales mercados a generado una baja demanda de productos en comparación a años pasados y presión en los precios de compra de las rosas.

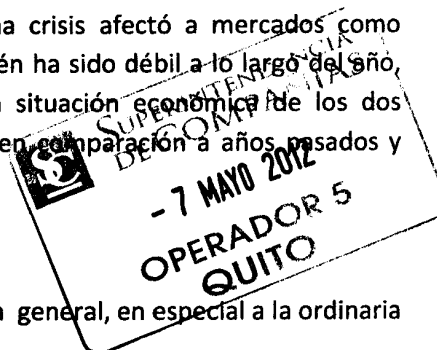
2.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General;

La administración ha dado cumplimiento a las resoluciones de la junta general, en especial a la ordinaria del año anterior.

3.- Información sobre los hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio 2010, en el ámbito administrativo, laboral y legal;

Dentro de los hechos más importantes a lo largo del año

Flor Ecuador.- Se mantuvo la certificación, luego de recibir la visita anual de los auditores del sello. Se tiene previsto contratar el servicio de la empresa Beauru Veritas, para realizar la validación de dichas auditorias.



Sistema de Información.- Se adquirió el sistema de información Evolution, para realizar el manejo de información en el área de ventas, producción, post cosecha. Se adquirió computadoras, pantallas y otros equipos para el funcionamiento correcto de dicho sistema.

Comercialización.- Se realizó visitas a varios clientes en EEUU, para solidificar relaciones comerciales, mejorar volumen de ventas y entender las necesidades de nuestros clientes.

Laboral.- Se realizó el incremento de sueldos a 268.22 de acuerdo a lo que dice la ley. Se ingresó en agosto el nuevo Reglamento Interno para cumplir con las normativas del ministerio.

Producción Orgánica.- A lo largo del presente año, se ha realizado estudios de diferentes productos y métodos de producción orgánica. Se decidió la asesoría de la Ing. Yépez, para mejorar procesos de producción orgánica en la empresa.

Control de Calidad.- Se contrató los servicios de Jimena Romero, experta en manejo de salas de post-cosechas en el cultivo de rosas. El objetivo es estandarizar los procesos dentro de la empresa y mejorar la calidad de nuestro producto.

Producción.- Se erradicó 20800 plantas, para la siembra de nuevas variedades, esto mermó la cantidad de tallos producidos. Sin embargo, las variedades erradicadas tenían problemas de: baja productividad, bajo precio en el mercado, baja densidad de plantas por hectárea.

Licencia Medio Ambiente.- Se encuentra iniciado el trámite de obtención de dicha licencia, en el 2012 se tendrán que continuar con los trámites y procesos de implementación

NIFS: Por medio de Hugo Bonilla, se realiza el proceso de aplicación de las Nifs a los balances de la empresa

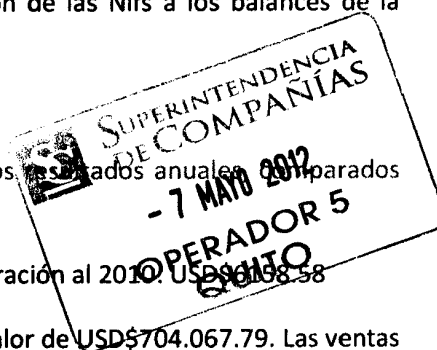
4.- Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales comparados con el ejercicio de 2010;

La utilidad generada en el presente año es de USD\$7905.8; en comparación al 2010: USD\$96168.58

Las ventas generadas en el año 2010 fueron: 2.299.368 tallos por un valor de USD\$704.067.79. Las ventas realizadas el año 2011 fueron: 2230.848 tallos por un valor de USD\$781431.3.

Cuentas por cobrar; 2010: USD\$79.064.18 en 2011: USD\$87.536.85 Por el momento no tenemos cuentas incobrables, sin embargo 4500dls se encuentran algunos meses vencidos.

Los principales incrementos en los costos de producción son los siguientes: Mano Obra, representa el 40% del gasto, tuvo un incremento a 268.22 la remuneración básica. Los pesticidas y fungicidas, entre 5 al 10% del costo en comparación al 2010.



5.- Propuesta sobre el destino de las utilidades del 2011;

Las utilidades del presente ejercicio son de USD\$7905.87 Repartición a trabajadores: USD\$1185.88. Pago de impuesto a la renta: USD\$10.081.17. No existe valor a repartir a socios, no se debe realizar el pago de Salario Digno, ya que las utilidades no son suficientes para completar dicho valor. No se realiza reserva legal, ya que la utilidad neta es negativa

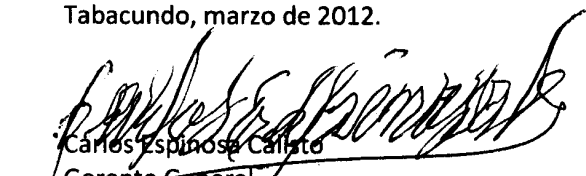
6.- Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico (2012);

Área Agrícola: Realizar el cambio de 25000 plantas antiguas, ya que su productividad es baja, y se encuentran fuera de mercado. Realizar la implementación de producción orgánica por medio de la asesoría de la Ing. Yepez. Realizar el cambio de mangueras de riego de toda la propiedad, ya que tienen 14 años en funcionamiento, su rendimiento es obsoleto. En el área de Marketing y Ventas: Realizar una visita a EEUU y Rusia para fortalecer los lazos comerciales. Área Post Cosecha: Continuar con la asesoría de Jimena Romero, para asegurar la calidad y realizar cambios en los equipos que sean necesario. Área Financiera: Continuar el proceso de implementación de las NIFs, establecer una contabilidad de costos, para llevar rentabilidad idónea por variedad y área de producción. Área Administrativa: Continuar con la implementación de la licencia Medio Ambiente, Reglamento Interno, Permiso de funcionamiento de bomberos, y cumplir todos los requerimientos de ley.

7.- El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

La compañía ha dado cumplimiento con todas las normas sobre propiedad intelectual, especialmente aquellas contenidas en la Ley de Propiedad Intelectual, Legislación comunitaria e internacional vigentes. Asimismo, la compañía ha cumplido con las normas sobre derechos de autor, habiendo obtenido todas las licencias necesarias para su actividad, especialmente sobre licencias de software y copyrights.

Tabacundo, marzo de 2012.


Carlos Espinosa Calisto
Gerente General
Rosen Pavillion Cia. Ltda.

