

INFORME DE ACTIVIDADES REALIZADAS POR LA  
GERENCIA GENERAL EN EL EJERCICIO ECONOMICO  
DEL 2013

Señor Presidente, Señores Socios

De mis consideraciones:

Cúmpleme poner en vuestra consideración el informe de labores desarrolladas por la gerencia general y por las diferentes áreas de gestión en el periodo comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2013, dando así cumplimiento con lo que establecen la Ley de Compañías y el Estatuto de la Empresa.

1.-La actividad de la compañía se desarrolló en un marco económico inestable por las políticas del gobierno nacional que desestímulo la inversión y como consecuencia inmediata ocasionó la contracción de la demanda en general.

2.-Debido a las dificultades de comercialización de nuestra línea presentadas por el entorno económico, y el cambio de dirección del local comercial, las metas y objetivos proyectados para el 2013 no se cumplieron en su totalidad.

3.-Todas las disposiciones de la Junta General, fueron ejecutadas fielmente por la Gerencia.

4.-Las actividades laborales se ejecutaron de forma normal sin conflicto alguno. Respecto a otros aspectos formales y legales debo informar que no se presentaron dificultades, ya que la Gerencia ha realizado esfuerzos para cumplir obligaciones con empleados, clientes, proveedores y con el fisco.

5.- En el ejercicio 2013 se adopto la política de racionalizar los costos, especialmente los administrativos logrando reducir notablemente los gastos sin que este proceso afecte los procesos operativos.

6.- La situación financiera al término del ejercicio 2013 es delicada, a pesar de las medidas ejecutadas por la gerencia para reducir costos operativos logrando cumplir con este objetivo, sin embargo a pesar de aplicar todas las estrategias comerciales planificadas no se consiguió alcanzar el volumen de ventas esperado. A continuación expongo las siguientes cifras comparadas con el ejercicio 2012:

Los ingresos alcanzados son de USD 16.808.39, con un incremento del 34.02% respecto de los ingresos del 2012

El costo de ventas es del orden de USD 9.997.89, determinando un incremento 17.44% comparado con el costo de ventas del ejercicio 2012.

Los Gastos operacionales y no operacionales suman la cantidad de USD 9.683.54 que representa el 46.73%, de los gastos del año 2012, esto como consecuencia del drástico recorte de los gastos operativos.

La pérdida del ejercicio es USD 2.872.47

#### **INDICES FINANCIEROS:**

<b>INDICES</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
DE LIQUIDEZ	0.48	0.53
CORRIENTE	2.50	2.27
APALANCAMIENTO	0.66	0.58
RENTABILIDAD	(1.31)	(0.17)

CAPITAL DE TRABAJO	19.949.91	21.002.94
--------------------	-----------	-----------

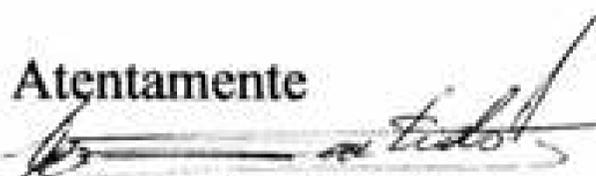
Para el Ejercicio del 2013 se ha proyectado las siguientes cifras:

VENTAS	24.200.00
COSTO DE VENTAS	12.960.00
	-----
UTILIDAD EN VENTAS	11.240.00
GASTOS DE VENTAS	7.000.00
GASTOS DE ADMINISTRACION	1.500.00
GASTOS FINANCIEROS	300.00
	-----
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	8.800.00
UTILIDAD DEL EJERCICIO	2.440.00

**RECOMENDACIONES:** La delicada situación financiera de la empresa demanda que los señores accionistas adopten medidas con urgencia, tales como selección y comercialización de nuevas líneas de productos, buscar y posesionar nuevos nichos de mercado.

Finalmente deseo expresar mi agradecimiento a la Junta General de Socios por su apoyo a la gestión realizada por la gerencia general, también debo agradecer a todos los colaboradores por su valioso aporte para que la empresa desarrolle su actividad en los mejores condiciones a fin de cumplir con las metas y objetivos propuestos por la Gerencia.

Atentamente

  
Roberto Castillo Dávalos  
Gerente General