

**INFORME DE ACTIVIDADES REALIZADAS POR LA  
GERENCIA GENERAL EN EL EJERCICIO ECONOMICO  
DEL 2010**

Señor Presidente, Señores Socios

De mis consideraciones:

Cúmpleme poner en vuestra consideración el informe de labores desarrolladas por la gerencia general y por las diferentes áreas de gestión en el periodo comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2010, dando así cumplimiento con lo que establecen la Ley de Compañías y el Estatuto de la Empresa.

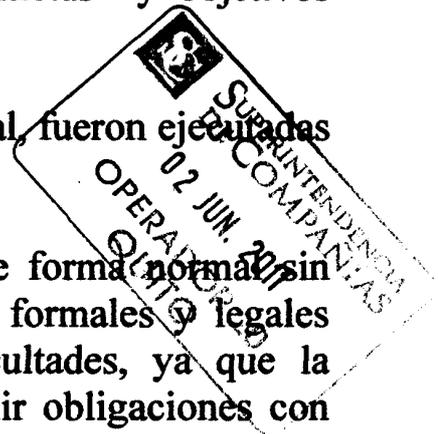
1.-La actividad de la compañía se desarrolló en un marco económico inestable por las políticas del gobierno nacional que desestímulo la inversión y como consecuencia inmediata ocasionó la contracción de la demanda en general.

2.-Debido a las dificultades de comercialización de nuestra línea presentadas por el entorno económico, las metas y objetivos proyectados para el 2010 no se cumplieron.

3.-Todas las disposiciones de la Junta General fueron ejecutadas fielmente por la Gerencia.

4.-Las actividades laborales se ejecutaron de forma normal sin conflicto alguno. Respecto a otros aspectos formales y legales debo informar que no se presentaron dificultades, ya que la Gerencia ha realizado esfuerzos para cumplir obligaciones con empleados, clientes, proveedores y con el fisco.

5.- La situación financiera el término del ejercicio 2010 es delicada, a pesar de la inyección de recursos en efectivo por parte



del accionista mayoritario, por lo que, la Junta General deberá adoptar medidas inmediatas para superar esta coyuntura. A continuación expongo las siguientes cifras comparadas con el ejercicio 2009:

Los ingresos alcanzados son de USD 41.415.86 reflejando la disminución de USD 19.534.11 que representa el 32.04%

El costo de ventas es del orden de USD 22.590.69, presentando disminución de USD 2.948.59 que representa el 11.54%

Los Gastos operacionales y no operacionales suman la cantidad de USD 50.488.81 con la disminución de USD 12.725.64 que representa el 20.13%

La pérdida del ejercicio es USD 31.663.64

#### INDICES FINANCIEROS:

INDICES	2009	2010
DE LIQUIDEZ	0.14	0.12
CORRIENTE	0.65	0.69
APALANCAMIENTO	0.28	0.44
RENTABILIDAD	(0.46)	(0.76)
CAPITAL DE TRABAJO	(39.957.69)	(29.621.33)



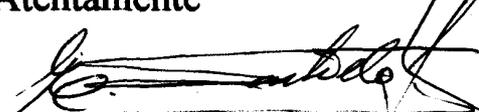
Para el Ejercicio del 2010 se ha proyectado las siguientes cifras:

VENTAS	65.500.00
COSTO DE VENTAS	29.250.00
	-----
UTILIDAD EN VENTAS	36.250.00
GASTOS DE VENTAS	12.000.00
GASTOS DE ADMINISTRACION	21.000.00
GASTOS FINANCIEROS	1.300.00
	-----
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	34.300.00
UTILIDAD DEL EJERCICIO	1.950.00

**RECOMENDACIONES:** La delicada situación financiera de la empresa demanda que los señores accionistas adopten medidas con urgencia, tales como inyección de capital; racionalización de costos y gastos; selección y comercialización de nuevas líneas; de productos, importar productos de alta rotación y rentabilidad; buscar y posesionar nuevos nichos de mercado.

Finalmente deseo expresar mi agradecimiento a la Junta General de Socios por su apoyo a la gestión realizada por la gerencia general, también debo agradecer a todos los empleados por su colaboración para que la empresa desarrolle su actividad en los mejores condiciones a fin de cumplir con las metas y objetivos propuestos por la Gerencia.

Atentamente

  
Roberto Castillo Dávalos  
Gerente General

