

**GLASGOW CIA. LTDA.**  
**Import & Export Marketing**  
**Representaciones Comerciales**

Los Cabildos 117B  
Telefax (593-2) 2 273181 2 273279  
[glasgow@uio.satnet.net](mailto:glasgow@uio.satnet.net)

Quito, Abril 9, 2013

Señores Accionistas  
**Glasgow Cia. Ltda.**  
Presente.-

De mi consideración:

Por medio de la presente y de acuerdo a los Estatutos de la compañía, me permito informarles sobre las actividades de la empresa en el año 2012.

El año 2012 fue un año difícil para las operaciones de la empresa debido sobre todo a la falta de apoyo de nuestro representado TydenBrooks, que continua en proceso de restructuración, resultando en problemas significativos de stock de los sellos de seguridad, los tiempos de producción y entrega se han alargado significativamente de 4 a 12 semanas, lo cual nos ha hecho menos competitivos en el mercado.

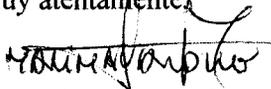
En relación a los sellos defectuosos de clientes como DANEC, lastimosamente tuvimos otra incidencia de sellos mal estampados, por lo que DANEC decidió dar por terminado definitivamente nuestro contrato con ellos, una gran pérdida sin duda de un cliente importante, lo cual afecto nuestro balance significativamente, sin nosotros poder hacer nada al respecto.

Dadas la condiciones con la representación de sellos, nos vimos en la necesidad de volcar nuestra atención a los estudios de mercado, otra área de nuestro trabajo, y en esta conseguimos algunos contratos interesantes con compañías nacionales y extranjeras que significaron ingresos importantes para la compañía, con los que saldamos cuentas por pagar a accionistas que habían venido "prestando" dinero a la empresa en estos últimos años difíciles. Esperamos que en el 2013 podamos continuar con los estudios de ~~manera~~ <sup>manera</sup> más regular para asegurar que este sea un ingreso significativo para la empresa que nos permita mantenernos en el mercado.

Este año la utilidad fue bajísima, comparada con el anterior, por lo que sugerimos que esta sea reinvertida en su totalidad en la empresa.

Con todos estos antecedentes, y seguros de seguir contando con su apoyo al trabajo que venimos realizando, les pido a los señores Accionistas se sirvan aprobar el Balance cortado al 31 de Diciembre del 2012.

Muy atentamente,



María del Mar Landette  
Gerente General