



De acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, me permito entregar el **Informe Anual de Gerencia para la Junta General de Socios:**

1.1 Cumplimiento de Objetivos

Al inicio del año 2014, se elaboró una Planificación Estratégica, el cual contenía objetivos a corto plazo, mediano plazo y largo plazo, los cuales son:

- ❖ **Objetivo Corto Plazo**
Estabilización y Mejoramiento de los Procesos de la empresa
Fecha tope hasta abril del 2015

- ❖ **Objetivo Mediano Plazo**
Promover el desarrollo personal y profesional de los funcionarios y personal operativo
Fecha tope hasta abril del 2013

- ❖ **Objetivo Largo Plazo**
Mejorar la capacidad operativa y competitiva de la empresa
Fecha tope hasta abril del 2014

Inmediatamente se elaboraron planes de acción y ejecución, tendientes al cumplimiento de los objetivos descritos.

Debo informar con mucha gratitud, que los objetivos Generales fueron cumplidos en un 100%, logrando Estabilidad económica, mejorando procedimientos administrativos y operativos.

Nuestro Flujo contable, no tuvo inconvenientes financieros, logrando solidez en nuestras operaciones, sin embargo es indispensable el apoyo financiero de Capital de Trabajo, solicitado al Banco del Pichincha, en septiembre del 2014, por usd. 25.000,00 a una tasa PYMES del 11.85 %,

La empresa tuvo que enfrentar toda la normativa legal con el Mandato No.8, cumpliendo con los siguientes permisos:

- Permiso de Funcionamiento del Ministerio de Trabajo
- Permiso del Comando de Conjunto de Tenencia de Armas
- Afiliación a ANESI, ASOCIACION NACIONAL ECUATORIANO DE SEGURIDAD INTEGRAL E INVESTIGACION



- Afiliación de la FEPASEP, FEDERACION PANAMERICANA DE SEGURIDAD PRIVADA.
- Certificación de la Inspectoría de Policía Nacional
- Permiso de Operación del Ministerio de Gobierno
- Obtención del REGISTRO UNICO DE PROVEEDORES RUP

Me permito informar que aproximadamente mas de mil compañías entre legales e ilegales, que operan, únicamente **sesenta** empresas tienen los permisos y autorizaciones que actualmente exige la ley, entre las cuales se encuentra ECUATOSEGUR, lógicamente luego de un costoso largo y engorroso trámite.

Adicionalmente se liquido personal antiguo, obteniendo beneficios económicos para la empresa.

No se realizaron sobregiros bancarios durante esta administración.

Producto de la nueva legislación, la empresa recibió la suspensión de algunos puestos por cuanto, los costos no podían ser cubiertos por nuestros clientes.

Pasamos de cincuenta y nueve hombres en enero del 2014 a diciembre del mismo año en cuarenta y seis personas.

La Gerencia quiere aprovechar para agradecer la importante gestión del Ing. Franklin Moyano, en las operaciones administrativas y operativas de esta empresa.

Para concluir debo manifestar que el actual esquema administrativo, ha permitido cobrar a tiempo, estar en lista blanca con las entidades de control como son el IESS y SRI, pagar a trabajadores en forma puntual y en general cumplir a cabalidad con los compromisos adquiridos.

1.2 Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

La Junta General, dispuso las siguientes observaciones al concluir el año 2014:

- ❖ Repartir los excedentes del año 2013, aprobar el Balance 2014.
- ❖ Mantener un profesional en el Área Contable, de forma estable.



1.3 Información de Hechos Extraordinarios Administrativos

Durante el año 2014, la Gerencia y el Departamento Administrativo, enfrente una crisis operativa debida a los nuevos cambios en la legislación laboral, provocaban incertidumbre financiera en otras empresas y quiebras de algunas firmas de la competencia, por lo que esta Gerencia decidió mantenerse austera y conservadora en respecto de sus costos y gastos, para obtener una rentabilidad que le permita mantenerse en el mercado competitivo.

1.4 Situación Financiera

Concluido el trabajo contable, con la finalización de un balance definitivo, realizamos las siguientes acotaciones a los informes.

Balance de Situación Final

Bancos

Esta cuenta termina en el 2014, con un saldo positivo al 31 de diciembre, no se mantuvieron sobregiros bancarios, el año 2014, se tuvo un mejor flujo financiero, el fondeo realizado en la institución por el préstamo bancario protegen el giro del negocio.

Cuentas por Cobrar

Al Cierre del 2014, se presenta una Cartera Depurada, se mantienen buenos sistemas de cobranzas y la cartera al cierre del año 2014, no tiene problemas incobrables.

Cuentas por pagar

Al finalizar el 2014, se dejan acumuladas un paquete de Pasivos Corrientes, que reflejan obligaciones pendientes con el Servicio de Rentas Internas, el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, las obligaciones con proveedores y las determinadas por provisiones de nómina.

Utilidad del Ejercicio

El año 2014, cerró sin problemas contables importantes, en el 2015 se proyecta con mejores resultados, lo que figura un panorama alentador para la inversión en la compañía, con estas proyecciones, se puede mencionar que el año 2015, son de economía austera y retroalimentación para su Flujo Financiero, para obtener utilidades en este año.



1.5 Propuesta para el destino de las utilidades

El destino de las utilidades mencionada para la empresa es distribuir a los socios, acumulada en la Utilidades Ejercicios Anteriores, hasta nueva disposición.

1.6 Recomendaciones a la Junta General de Socios

Después de haber revisado los informes contables y financieros se determina:

- ✓ Manejo de la nómina prudencial, y no contrataciones foráneas.
- ✓ No endeudamiento externo
- ✓ Mantener el Flujo de Caja mensual
- ✓ Se debe incrementar las ventas

Debemos dejar en claro que gracias a la Planificación Estratégica empleada en Ecuatosegur, se pudieron entregar estos resultados en tiempos de crisis para el sector de la Seguridad Privada, se espera en el año venidero mejorar las cifras y ampliar el campo de cobertura actual.

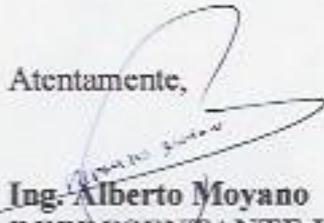
1.7 Estado del cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual

En cuanto a las normas de propiedad intelectual, debo informar que nos encontramos cumpliendo a cabalidad con la normativa vigente, tenemos las licencias de Windows y Microsoft una vez legalizado el pago en el Exterior.

Nuestro Sistema Contable, actualmente se encuentra registrando las transacciones en el programa Mónica Vs. 8,00, con la Licencia No. 852030265502ZT.

Agradezco la oportunidad brindada, y me comprometo en mantener a la Empresa en un mejoramiento continuo.

Atentamente,


Ing. Alberto Moyano
REPRESENTANTE LEGAL
ECUATOSEGUR CIA. LTDA.