

54178

INFORME DE GERENCIA GENERAL PERIODO 2006

En mi calidad de Gerente General de la compañía de acuerdo a los Estatutos y luego de haber finalizado el ejercicio económico del 2.006 y haber examinado los Reportes y los Estados Financieros preparados bajo las disposiciones legales vigentes, pongo a consideración de ustedes el siguiente informe:

Cumplimiento de los Objetivos

De conformidad con el informe de Gerencia del año anterior, en el cual se plantea los objetivos para el ejercicio económico 2006, pongo en conocimiento de la Junta General el cumplimiento de los objetivos trazados para este período que culmina:

1. El Departamento Legal de la compañía está realizando los trámites de aumento de capital.
2. Por razones propias del mercado, La Gerencia General no ha realizado ningún viaje al exterior ya que las gestiones con clientes se los ha realizado dentro del país.
3. Se ha realizado estudios y análisis económicos de la implementación de sistematización de los procesos administrativos, sin embargo se decidió aplazarlos por razones económicas y se ha dado prioridad a necesidades del campo.
4. Al finalizar el periodo económico 2006 se cierra con un saldo en positivo en Caja - bancos y con un cartera de clientes que nos permite solventar el gasto operativo mensual a partir del próximo periodo y afianzar el capital de trabajo.
5. Los procesos administrativos y productivos de la compañía de los recursos materiales, económicos y humanos han sido encaminados durante el periodo a obtener un producto de excelente calidad y de esta manera llegar a mercados exigentes y precios acordes a los mismos.
6. Dentro del proceso productivo de la plantación se han incorporado nuevas variedades acorde a las necesidades del mercado para lo cual se ha realizado múltiples reuniones y análisis del comportamiento de las preferencias de los clientes.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

Las actividades efectuadas por la Gerencia General se las ha realizado apegadas al fiel cumplimiento de los objetivos planificados por la Junta General, y principalmente se ha logrado mantener en orden y actualizado los libros sociales de la empresa.



- **Situación Financiera de la Compañía.**

La empresa ha generado ingreso en este periodo, por concepto de ventas de exportación el valor USD\$ 1'299,889.90 con un promedio de USD\$ 108,324.16 obteniendo **un 5% de disminución** con relación al año anterior. Además por razones de mercado e informalidad del negocio tenemos US\$. 65,613.57 por créditos por calidad, descuentos y créditos no recuperables de clientes, esta disminución de los ingresos se produce por los problemas de calidad de la flor Rusa en la época de Mujeres lo que mermó la venta de la época.

Los Costos Totales de Producción incurridos en el año suma US\$. 1,365,229.86, que corresponden a Costos de Producción US\$. 985,639.69 y Gastos Operacionales la suma de US\$. 379,590.17 dólares.

Los pasivos de la empresa se han mantenido dentro de los parámetros normales de crédito de 30, 60 y 90 días, sin embargo con la disminución de las ventas se ha logrado mantener estabilizado las adquisiciones y compras de materias primas y pago de servicios adquiridos. Las obligaciones con obtentores se han negociado con convenios de pago que están dentro de los parámetros de cumplimiento.

Los pagos de Impuestos al SRI y al Seguro Social se encuentran en orden.

Los **Resultados del ejercicio 2006**, registra una pérdida neta USD\$ 93,271.24 dólares.

El resultado se produce principalmente por la baja de ventas en el mes de marzo del 2006 por problemas de calidad de la flor Rusa y por razones de inversión e incorporación de nuevas variedades lo cual baja la productividad y se incrementa el costo del fomento agrícola.



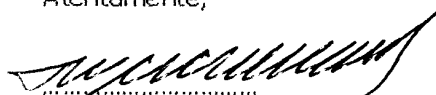
• **Recomendaciones a la Junta General respecto a las políticas, estrategias para el siguiente ejercicio económico.**

De la gestión realizada en el período que termina, pongo a consideración de la Junta General las siguientes recomendaciones para el cumplimiento de los objetivos:

1. El Capital social de la empresa debe cumplir al menos con los mínimos establecidos por la Superintendencia de Compañías.
2. Se recomienda realizar viajes al exterior por parte de la Gerencia General para visitar a nuevos clientes ya que la competitividad exige la atención a nuevos mercados que mejoraría la comercialización de nuestro producto.
3. Se debe realizar una inversión en equipos de computación y actualización de software para sistematizar la información de producción, control de cuartos fríos, control de asistencia del personal lo que nos permitirá mejor control los rendimientos del personal.
4. De acuerdo a la situación de competitividad la compañía el próximo año se debe entrar a formar parte del proyecto de Expoflores "LA FLOR DEL ECUADOR".
5. Dentro de la competitividad se deben realizar análisis constantes de las variedades y cambiar o mejorar por otras que permitan obtener mejor rentabilidad en la comercialización del producto.
6. Los esfuerzos deben estar encaminados a obtener y Mantener la EXCELENTE CALIDAD DE LA FLOR.
7. Formar parte del programa de Asociatividad que está ejecutando Expoflores.

Señores accionistas lo expuesto en este informe es el fiel reflejo de la situación de la empresa durante el ejercicio económico 2.006, teniendo la confianza que para año 2007, se cumplan con los objetivos planificados.

Atentamente,



Sr. Fernando Cueva
GERENTE GENERAL
QUEENFLOWERS CIA. LTDA.