

## INFORME DE GERENCIA

Quito 15 de Abril del 2.010

Señores  
Miembros del Directorio  
De Tejimania Cia Ltda  
Presente.-

De acuerdo con lo dispuesto en la Ley de Compañías, el Estatuto Social de Tejimania Cia Ltda. y el Reglamento de la Superintendencia de Compañías, presento el informe en calidad de Administradora con relación al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del año 2009 y, para su mejor comprensión he dividido el informe en los siguientes aspectos.

1. - Administrativo
- 2.- De las Ventas y Cartera
- 3.- De lo Laboral y Tributario
- 4.- Análisis del Balance

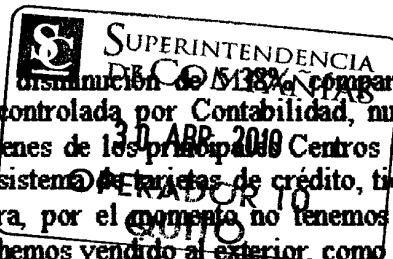
### 1.-) ADMINISTRATIVO

La Administración esta bajo mi responsabilidad, señora Inés Abdo de Cobo, el Manejo de la Contabilidad esta delegada al señor C.P.A. Hugo Tipán Herrera. Los Estados Financieros son preparados en forma mensual para su análisis y aprobación de Gerencia.

Dentro de lo Administrativo es necesario hacer un sucinto comentario sobre la situación que le ha tocado sortear a la Compañía, se podría decir que el año 2009 ha sido un año político, el Gobierno Rafael Correa Delgado con su clara inclinación socialista y sin ningún análisis técnico ha decretado aumento de sueldos que afectan seriamente nuestros costos y por ende a la economía de la Fábrica.

### 2.-) DE LAS VENTAS Y CARTERA

Las ventas del ejercicio 2009 tuvieron una disminución de 5.18% comparadas con el periodo 2008, la cartera esta debidamente controlada por Contabilidad, nuestra mayor comercialización se opera en nuestros Almacenes de los principales Centros comerciales, El Bosque El Recreo Cumbayá, mediante el sistema de tarjetas de crédito, tiene un costo de comisiones, pero la recaudación es segura, por el momento no tenemos créditos de difícil cobro, debo informar también que que hemos vendido al exterior, como Chile, Costa Rica etc.



### 3.-) DE LO LABORAL Y TRIBUTARIO.

La Empresa da empleo a 15 personas y las relaciones con el personal son cordiales, tenemos una política salarial se cumple de acuerdo al decreto dictada por el Gobierno , estamos al día con nuestras obligaciones patronales y nuestros impuestos son pagados con puntualidad.

#### DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL.

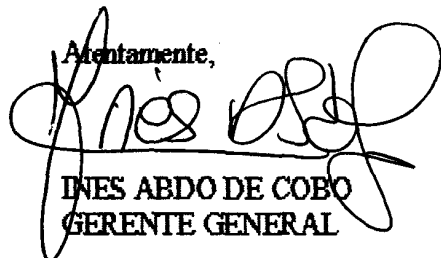
Gerencia	1
Contabilidad	1
Administración	3
Producción	11
TOTAL	15

### 4.-) ANÁLISIS DE LOS BALANCES.

Para una mejor ilustración anexo un cuadro de los principales indicadores económicos y sus variaciones comparativas con el ejercicio anterior.

Concluyo con este informe agradeciendo a nuestros colaboradores y al Directorio por la confianza y aliento que me brindan, de mi parte comprometo mi esfuerzo y capacidad en la ruta del progreso y bienestar de nuestra Compañía.

Atentamente,



INES ABDO DE COBO  
GERENTE GENERAL

TEJIMANIACIA LTDA					
ANALISIS COMPARATIVO PERIODOS 2008-2009					
	AÑO 2008		AÑO 2009	VARIACION	INDICE %
<b>ACTIVO</b>	<b>173.681,45</b>		<b>188.057,45</b>	<b>14.376,00</b>	<b>8,28</b>
CORRIENTE	154.083,99		179.224,77	25.140,78	16,32
FIJO	19.597,46		8.832,68	-10.764,78	-54,93
CAPITAL/TRABAJ	123.486,21		140.823,52	17.337,31	14,04
<b>PASIVO</b>	<b>30.597,78</b>		<b>71.683,09</b>	<b>41.085,31</b>	<b>134,28</b>
CORRIENTE	30.597,78		38.401,25	7.803,47	25,50
NO CORRIENTE	10.252,36		37.467,62	27.215,26	265,45
PATRIMONIO	132.831,31		116.374,36	-16.456,95	-12,39
<b>VENTAS</b>	<b>250.687,14</b>		<b>237.197,97</b>	<b>-13.489,17</b>	<b>-5,38</b>
COSTO VENTAS	136.534,38		133.249,32	-3.285,06	-2,41
GASTOS	70.006,14		79.075,22	9.069,08	12,95
RESULTADO OPER	<b>44.146,62</b>		<b>24.873,43</b>	<b>-19.273,19</b>	<b>-43,66</b>
PREPARADO*HTH	14-Abr-10				