



AGRONPAXI CIA.LTDA.

Latacunga, Lunes 30 de Junio del 2014

Señores
Socios de Agronpaxi Cia. Ltda.
Presente.-

De mi consideración:

El año 2013 ha sido bueno para Agronpaxi. Nuestro crecimiento continúa.

Las ventas subieron a las del año pasado: de aproximadamente 2'400.000,00 a 2'800.000,00, equivalente al 16%. Lo cual nos deja una utilidad considerable, sobre los 400.000,00, a pesar de los gastos hechos en publicidad, ferias, atención a clientes, viajes, etc., los que suman algo más de \$40.000,00.

Compramos a nuestro proveedor, Berger más de 220.000,00, que comparados a los USD 125.000,00 del 2012, hubo un crecimiento importante, esto se da porque evidentemente hemos vendido más, y porque también hubo un incremento de precios del proveedor. Por número de contenedores, en el 2012 compramos 11 y en el 2013 compramos 19. Por número de unidades, en el 2012 compramos 6.902 y en el 2013 compramos 11.834 pacas.

Compramos a Stoller casi 1'000.000, hubo un crecimiento en compras del 20% a este proveedor, comparado a las compras del año 2012: \$ 829.455,00. La meta para el año que decurre es 1'200.000,00 en compras al proveedor. (VER ANEXO 1)

El año pasa informé del proyecto de representar la línea de termonebulizadoras de la empresa Pulsfog de Alemania. Actualmente ya tenemos el registro para el coadyuvante necesario para las aplicaciones con estas bombas, Nutrifog.

Con Stoller, mantenemos la planta de producción que comenzamos hace tres años, en la misma hemos producido en este año sobre 160.000 litros, crecimiento pequeño en relación a las 135.000 litros del 2012. En la planta hemos producido en el 2013: Aqua Cal 46.655 litros, Root Feed 17.493 litros y Nitroplus 93.721 litros, todos vendidos, y todos crecieron vs el año pasado. En total se vendieron 343.000 kgs o lts de productos Stoller.

Comenzamos en Noviembre a trabajar con el empresa local Agrodagnostic, fabricantes de microorganismos benéficos, es una empresa pequeña. Nuestro

AGRONPAXI CIA. LTDA.
Panamericana Norte Km. 12 - Sector Piedra Colorada, Latacunga
Teléfono: Lasso: 032719113, Guayaquil: 046000798, Santo Domingo: 089782523, Milagro: 082665094
www.agronpaxi.com



AGRONPAXI CIA.LTDA.

Compromiso de compra con ellos para mantener la exclusividad es de \$60.000,00 en el 2014.

También cerramos el acuerdo con Feltrín (Semillas de Brazil), y estamos en el proceso de registro de las semillas en el Magap. Resulta ser un proceso largo y difícil pero en el 2014 estará listo al menos la mitad de las semillas para poder importar.

El 80% de nuestras ventas se concentró en 24 clientes. Nuestros clientes más importantes, sobre 100K de compras, durante el periodo 2013 fueron de mayor a menor: Mafe (flores US\$ 428K), La Clementina (banano US\$ 263K), Grupo Noboa Baquerizo (banano US\$ 258K entre las dos empresas, Agrixam y Agrovictoria), Servipaxa (banano US\$ 203K), Disarpe (flores US\$ 195k), Dole (banano US\$ 183K entre Logban, Alberum y Ubesa), Diego Rosales (banano distribuidor US\$ 116K), y Agrogana (flores US\$ 101K), (VER ANEXO 2).

Nuestras ventas se encuentran repartidas en varios sectores, sea cultivo o por zona geográfica, dependiendo de que tan fuertes estemos en la zona. Podemos destacar Flores 26%, Guayaquil Banano Corporaciones 23%, Banano en Milagro 13%, Quevedo 10% (VER ANEXOS 3 Y 4).

Quisiera hacer una rápida revisión de los eventos más importantes, mes a mes, de este 2012: (VER ANEXO 5)

ENERO: 168K

El segundo mes más bajo de ventas del año y pero fue el mejor Enero de los últimos cuatro años. Vendimos algo de productos para Mango a pesar de no ser un mes de ventas en este cultivo.

FEBRERO: 176K

Para nuestra tranquilidad subieron las ventas versus el mes anterior, y versus el año anterior a pesar de las fuertes lluvias y el arroz y banano inundados.

MARZO: 296K

Volvieron a subir las ventas, respecto de los dos meses anteriores, y además fue nuestro mejor Marzo de los últimos cuatro años. Lo que inclinó la balanza fueron los casi 60K de ventas en peat moss a las tabacaleras.

ABRIL: 190K

Bajaron las ventas vs el mes anterior, casi 100K. En vista de que casi 50K era correspondientes a las ventas por la temporada de tabaco, la reducción corresponde a 50K realmente.

MAYO: 276K

Volvieron a subir las ventas, aunque no llegaron al valor de las ventas de Marzo. En este mes se nota un incremento en las ventas al cultivo de Mango en 10K, al igual que en la Sierra a distribuidores, en el mismo valor.

AGRONPAXI CIA. LTDA.

Panamericana Norte Km. 12 – Sector Piedra Colorada, Latacunga

Teléfono: Lasso: 032719113, Guayaquil: 046000798, Santo Domingo: 089782523, Milagro: 082665094

www.agronpaxi.com



AGRONPAXI CIA.LTDA.

JUNIO: 378K

Volvieron a subir las ventas 100K versus el mes anterior. Es el mejor junio que hemos tenido en los últimos cuatro años. Subieron las ventas en flores, se mantuvieron en la Sierra, y se hizo una facturación considerable en Mango: 32K. En la Sierra a clientes directos, también casi se llegó a los 10K. Pero lo que definitivamente inclinó la balanza a nuestro favor fue la venta de 92K a la Clementina.

JULIO: 383K

Increiblemente subieron otra vez las ventas, y si fue nuestro mejor Julio de estos cuatro años. Se repitió el ciclo foliar a la Clementina. Subieron las ventas en Servipaxa, aunque en las otras zonas bananeras bajaron las ventas. También actuó en nuestro favor, el nuevo distribuidor en Manabí, en este mes hizo su primera compra grande que fue de 14K. En Mango se mantuvieron las ventas de Junio. En flores subieron a 84K. Fue el segundo mejor mes de flores del 2013.

AGOSTO: 310K

Aunque bajaron las ventas, este Agosto si fue nuestro mejor de los últimos cuatro años. Bajaron las ventas en un pequeño porcentaje en todas las zonas, pero en Ciclo Corto se hicieron ventas importantes que llegaron a los 16K, siendo el mejor mes del año en esta zona. Se repitió otro ciclo foliar con la Clementina.

SEPTIEMBRE: 157K

El peor septiembre de los últimos 4 años. Normalmente en Septiembre comienzan a bajar las ventas, pero no esperábamos que bajarán comparativamente contra los años anteriores. La idea es que el mes del año que decurre sea mejor que el mismo mes del año anterior. En banano volvieron a bajar las ventas aunque Servipaxa hizo que no se sintiera tanto el bajón en el cultivo de banano.

OCTUBRE: 169K

En contra de nuestras expectativas, pero al igual que el año anterior, subieron nuevamente las ventas, pero no en un valor superior al mismo mes del año anterior. Servipaxa volvió a hacer compras importantes, mayores que Septiembre, 24K. Se hicieron ventas importantes para Champiñón, Delvaldis hizo otra compra fuerte, no tan grande como la de Julio, 10K pero ayudo al incremento sobre el año anterior. Mango ya comenzó su decrecimiento en el año. El distribuidor del Carchi y del Austro hicieron compras que equilibraron la balanza en sus respectivas zonas.

NOVIEMBRE: 200K

Volvieron a subir las ventas y fue el mejor Noviembre de los últimos cuatro años. Quizás lo que generó el incremento fueron las ventas de Premier para Post-Cosecha en Banano, sumadas a las ventas de Champiñón que se duplicaron vs el mes anterior, un ciclo foliar del Grupo Noboa Baquerizo y a una recuperación en las ventas a Logban a 13K que bajaron en Octubre a 4K.

DICIEMBRE: 177K

El mejor Diciembre de los últimos 4 años, aunque bajaron en relación al mes anterior. Dentro de esto quien salvó el mes fue flores con récord de ventas en el año, 91K. Mafe

AGRONPAXI CIA. LTDA.

Panamericana Norte Km. 12 - Sector Piedra Colorada, Latacunga

Teléfono: Lasso: 0327191113, Guayaquil: 046000798, Santo Domingo: 089782521, Milagro: 082665094

www.agronpaxi.com



AGRONPAXI CIA.LTDA.

compró un stock importante 61K, y si no se hubiera hecho esta venta, el valor hubiera sido de ventas en Diciembre de 116K, convirtiéndolo en el mes más bajo del año, con 40K menos que el mes real más bajo, 157K.

(VER ANEXO 4)

Tengo que reportar también, sobre la inversión realizada en Comerescá, para la siembra y proceso de Chía.

Se aportaron, cerca de 80.000 dólares.

Se sembraron 330 hectáreas de chía. Se cosecharon 36 toneladas de chía.

El contrato era por, \$ 6000 la tonelada pero el precio al final dado el retraso en la cosecha y en proceso, fue de \$3000 la tonelada, por esto se decidió que venderíamos al mercado final y tratar de recuperar algo de la inversión. Hubo la novedad de que el cliente había anticipado 120 K a los socios para el capital de trabajo, en consecuencia, de la inversión de, recuperamos solamente el valor de la planta de producción.

Informo también que hay la posibilidad de invertir en Andean Delicious, una empresa que se dedicará al proceso de cereales como la quinoa e industria de alimentos. Los socios serían Agrogana, Agrocoex, el cliente de la Chía y su Gerente Ecuatoriano. El capital que se necesitará supera Un millón de dólares, con el valor que se aportaría la planta de Comerescá, Agronpaxi llegaría a 3%, y si quisiéramos llegar al 10% deberemos aportar aproximadamente 100.000 dólares.

A pesar del mal año en la inversión en Comerescá, terminé este informe de manera optimista, pues hasta el 30 de Mayo tenemos una facturación cercana a 1.5 millones, es decir el 50% de la facturación total del año 2013. Considerando que nuestro crecimiento ha sido consistente, tenemos que pensar que no solamente se trata de seguir creciendo sino de mantener las ventas obtenidas. Pero para llegar a la meta de 3.6 millones, es necesario mucho trabajo, desarrollo y nuevos productos.

Esta administración hace llegar constancia de su agradecimiento especial a los Gerentes de todas las áreas: Comercial, Investigación, Financiera y a todo personal de Agronpaxi, su compromiso y esfuerzo constante es un pilar para el crecimiento que tenemos.

Atentamente,

Ltda. Consuelo Barrera de Espinosa

Gerente General.

AGRONPAXI CIA. LTDA.

Panamericana Norte Km: 12 - Sector Piedra Colorada, Latacunga

Teléfono: Latacunga: 032719113, Guayaquil: 046000798, Santo Domingo: 089702523, Milagro: 082665094

www.agronpaxi.com