

## INFORME DE GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE MEGAROSSES CIA. LTDA. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2008

Señores Socios:

Me es grato poder dirigirme a ustedes al cumplir el séptimo año de mi administración.

La actual situación del sector productivo nacional se ha visto seriamente afectada por decisiones políticas en plena campaña electoral. Es evidente que un manejo económico fundamentado en generar más seguidores al gobierno no genera producción y riqueza sino gasto improductivo que provoca desempleo y pobreza.

Nuevamente la inclemencia del invierno provocó que la actividad haya tenido un año especialmente difícil en lo que ha producción se refiere.

La crisis económica mundial por un lado; y por otro, las inconvenientes políticas internacionales de este gobierno, han generado que el sector exportador se vea seriamente afectado. En los dos últimos meses del año se duplicó el porcentaje de flor no vendida, los precios se redujeron en 15% y las perspectivas del sector para el 2009 preocupan de manera alarmante. La inversión en la floricultura es inexistente, la banca ha cerrado toda posibilidad de crédito y lo que es peor, organismos estatales y privados de Países desarrollados han suspendido cualquier tipo de inversión y cooperación en el sector agroexportador de Ecuador.

### ENTORNO ECONÓMICO

En el año 2008 el crecimiento del Producto Interno Bruto fue del 5.5% comparado con el 2.47% del 2007. Esta mejora en el ritmo de crecimiento se atribuye a la inversión estatal, mientras que se percibe un deteriorado clima de inversión para las empresas. El Banco Central del Ecuador prevé que el Producto Interno Bruto seguirá mejorando, sin embargo expertos no coinciden con este criterio ya que el gasto en rubros que no generan inversión y la falta de disponibilidad de recursos del gobierno, debida especialmente a la caída de los precios del Petróleo, serán limitantes para lograr un buen crecimiento del PIB.

De acuerdo al análisis de la Evolución Anual de las Remesas, elaborado por el Banco Central del Ecuador, la disminución de éstas podría ser resultado de una variación en el ingreso de los emigrantes ecuatorianos, debido a los efectos de la crisis económica que se vive tanto en los Estados Unidos de América como en España. Según fuentes oficiales de los Estados Unidos, las causas para la disminución de las remesas provenientes de dicho país se atribuiría a la desaceleración de la economía, en especial del sector de la construcción (la mayor fuente de empleo para los emigrantes); a las mayores dificultades de llegada de indocumentados a USA y, a los problemas de encontrar empleo por parte de los emigrantes indocumentados, debido a los controles oficiales más estrictos.

Las exportaciones totales (volumen de mercancías y servicios) presentaron resultados negativos por segundo trimestre consecutivo, decreciendo en -0.91% en el cuarto trimestre de 2008, respecto al trimestre anterior (t/t-1) y en -1.22% al compararlas con el cuarto trimestre del año 2007, (t/t-4), es por ello que el gobierno ecuatoriano, ante el déficit en la balanza comercial registrado para este mismo período decidió adoptar medidas para la restricción de importaciones.

En términos nominales (dólares corrientes) y de acuerdo al destino de las exportaciones de bienes (mercancías), en el cuarto trimestre de 2008, se aprecia que



los productos ecuatorianos siguen manteniendo a Estados Unidos como su principal socio comercial, de esta forma las exportaciones a ese país representaron el 38.97% del total, seguido por Chile (6.98%), Venezuela (6.32%), Colombia (5.65%), Perú (6.32%), Italia (4.22%) y España (2.63%). Sin embargo, se destaca que las exportaciones hacia Estados Unidos se vieron afectadas disminuyendo en -46.26%, respecto al tercer trimestre de 2008 y en -32.84% en relación al cuarto trimestre del año 2007, debido a la crisis de liquidez existente en Estados Unidos, lo que conllevó a que sus compras que realizan en el resto de países del mundo, disminuyan. Esta situación común a nivel mundial generó que las exportaciones ecuatorianas hacia la Comunidad Andina también disminuyeran en -33.80%, respecto al tercer trimestre de 2008 y en -41.59%, en relación al cuarto trimestre del año 2007.

Nuestro país sufrió un severo impacto en la disponibilidad de recursos con la reducción en los precios internacionales de sus principales productos de exportación y en particular de los del petróleo debido a la alta dependencia de esos ingresos en el presupuesto del Gobierno General.

A pesar que en dos trimestres del año 2008 las exportaciones totales de petróleo presentaron reducciones (II y III trimestres), en el año 2008 las exportaciones registraron un incremento de 2.62% en volumen, 42.27% en valor, respecto al año 2007, superando los 10.000 millones de dólares por los ingresos recibidos.

#### SITUACIÓN ADMINISTRATIVA.-

El cumplimiento de nuestras obligaciones con los trabajadores y el fomentar una política que mejore el ambiente laboral, nos ha permitido mantener niveles de rotación bajos.

No se registró durante el período, ninguna anomalía que pusiera en riesgo los fondos de la Compañía, hemos cumplido con todas las obligaciones tributarias y estamos al día con las aportaciones laborales y municipales.

Como empresa exportadora tenemos el derecho de reclamar el IVA que se paga localmente, sin embargo, los trámites legales y la burocracia no permiten recuperar el dinero de una manera adecuada y eficiente. Hemos sido autorizados a realizar el trámite en Latacunga, proceso que es más ágil y que nos ha permitido recuperar los años 2005, 2006 y 2007 en su totalidad. Las notas de crédito recibidas por este concepto se utilizaron para pagar cuentas vencidas con proveedores de insumos agrícolas.

Por quinto año consecutivo hemos continuado el cambio de variedades, eso nos permite tener una finca completamente renovada, con variedades de alta demanda, requisito indispensable en la actualidad. Esta inversión se realizó con fondos propios y no tuvimos problemas de liquidez, esperamos que el 2009 se pueda financiar de la misma manera. Afortunadamente la necesidad de recambio de variedades será bastante menor ya que la producción de 13000 metros cuadrados en los nuevos invernaderos ha empezado a salir y servirá para comercializar más eficientemente todas las variedades en producción.

Estas inversiones dejan a la empresa en una posición muy sólida con respecto a su competencia y presenta al mercado una imagen siempre renovada con variedades de punta y productos novedosos que nos hacen diferentes a los demás y por lo tanto más competitivos.

Me es muy grato participar que los resultados de la empresa EKOS correspondientes al segundo semestre del 2008 nos ubican como la FINCA CON MEJOR RESULTADO



(GLOBAL INDEX) de las 14 empresas calificadas en la Provincia de Cotopaxi, y la zona de Machachi. En el resultado nacional MEGAROSSES ubica el sexto lugar de 35 fincas en el estudio. Como recordarán, hace dos años fuimos invitados por esta prestigiosa consultora en participar en un grupo de empresas para presentar los resultados del sector exportador de flores, no deja de ser sorprendente que la empresa más pequeña de toda la muestra tenga indicadores de gestión igual o mejores que muchas de las más antiguas y destacadas empresas del gremio. Estos resultados son el esfuerzo de un grupo magnífico de colaboradores a los cuales hago extensiva mi felicitación y agradecimiento. La satisfacción y orgullo que esto significa nos llena de más responsabilidad y empeño para continuar en el interminable proceso de mejora continua.

De parte de la gerencia general expreso mi gratitud a Dios y la Virgen Dolorosa por permitirme el privilegio de dirigir esta empresa familiar; a los señores socios, a los empleados administrativos y trabajadores por su aporte durante este año y de manera muy especial agradezco a mi esposa por su incondicional respaldo.



José Alberto Landázuri  
Gerente General

