

## INFORME DE GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE MEGAROSSES CIA. LTDA. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2007

Señores Socios:

Me es grato poder dirigirme a ustedes al cumplir el quinto año de mi administración.

La actual situación del sector productivo nacional se ha visto seriamente afectada por la transición política y la inestabilidad económica. Por un lado decisiones políticas como la nueva ley tributaria, el alza de los salarios, la permanente crítica a nuestro principal socio comercial, Los Estados Unidos, y la incansable pugna por parte del ejecutivo contra la empresa privada; Y por otro lado, en lo económico, factores como la escalada del precio del barril del Petróleo y por ende de sus derivados, así como la inclemencia del invierno, el más duro registrado en la sierra ecuatoriana en los últimos diez años, han sido factores determinantes que han hecho que la actividad haya tenido un año especialmente difícil.

### ENTORNO ECONÓMICO

En el año 2007 el Producto Interno Bruto fue del 2.6% comparado con el 3.47% del 2006. Este pobre ritmo de crecimiento, se atribuye a la falta de eficiencia en la inversión estatal y a un deteriorado clima de inversión para las empresas. El Banco Central del Ecuador prevé que el Producto Interno Bruto para el 2008 crecerá 4.2%, esto es 1.6 puntos más que en el 2007. Este crecimiento se sustentaría en el impulso a la producción y exportación petrolera, así como en la recuperación de la inversión privada y pública.

En relación al PIB no petrolero, se prevé que el sector de la agricultura y pesca crecerá 3.8%, siendo inferior en casi un punto al alcanzado en el 2007; que fue 4,6%, El sector manufacturero crecerá 4.5%, esto es casi igual que en el 2007 y el sector de la construcción crecerá 7%, una significativa recuperación en comparación con el 2007, que creció 4.5%.

El crecimiento económico (2,65%) se ancló en el sector no petrolero. Lo cierto es que es el País con menor crecimiento económico de la región, especialmente si se considera que el aumento de la población fue del 2%, por lo tanto el crecimiento real de la economía fue nulo.

Desde el 2004 hasta el 2007, el salario básico se incrementó USD 35 y para este año 2008 el alza será de USD 30. Las transferencias salariales también pasaron de USD 2072,8 millones, en el 2004, a USD 2503,5, en el 2007. Este crecimiento de más de USD 400 millones se debe, principalmente, a los ajustes de los sueldos en el sector público, y al incremento de las partidas para los médicos y los profesores públicos.

La balanza comercial tuvo un marcado crecimiento a favor de las exportaciones petroleras, que pasaron de 4 831 millones, hasta noviembre del 2006, a 5 204 en el mismo período del 2007, según el informe estadístico del Banco Central (BCE). Por otro lado, las exportaciones crecieron 6,50%. Las importaciones, en cambio, bajaron en un 7,72%.



La inflación al consumidor del 2.10% refleja el enorme esfuerzo que el sector agrícola y agroindustrial tuvo que hacer frente a una escalada de precios que, por ejemplo, en los fertilizantes fue del 40% y en los fungicidas del 20% .

En definitiva, el primer año presidencial deja un saldo negativo y genera mucha incertidumbre.

Afortunadamente el ATPDA fue renovado, eso da un respiro para buscar alternativas que procuren mejorar la rentabilidad y eficiencia del sector, sin embargo, la postura del Presidente Correa no permite prever un ambiente que fomente la relación comercial con Los Estados Unidos, como es de esperarse, el gran perdedor de esta actitud será Ecuador.

#### SITUACIÓN ADMINISTRATIVA.-

El cumplimiento de nuestras obligaciones con los trabajadores nos ha permitido mantener niveles de rotación bajos. Hemos logrado la meta de cerrar el año con 7.2 trabajadores en producción y 2.9 en poscosecha por hectárea, lo cual nos hace sentir muy orgullosos del equipo humano con el que cuenta la empresa.

No se registró durante el período, ninguna anomalía que pusiera en riesgo los fondos de la Compañía, hemos cumplido con todas las obligaciones tributarias y estamos al día con las aportaciones laborales y municipales.

En la promoción de ventas las gestiones realizadas han generado resultados muy positivos, a principios de año, aprovechando un viaje personal, visité clientes con los cuales se negoció la producción de San Valentín, en Marzo participamos en la feria de Flores de Miami en donde se establecieron relaciones comerciales con los clientes Natural Flowers y LCH. En el mes de abril visité Chile para constatar que el socio chileno estaba desviando fondos y administrando de manera ineficiente la empresa, motivo por el cual suspendimos los despachos de manera inmediata, desafortunadamente hay un saldo en contra de cerca de 7000 dólares a más de la inversión que muy posiblemente se pierdan. En el mes de Septiembre visité la feria de Moscow en donde se concretó el principal negocio que hemos tenido desde esa fecha hasta la actualidad, el cliente Dolce Vita compra por anticipado el 80% de nuestra producción destinada a dicho mercado. En el mes de Octubre visitamos la feria de Cartagena donde constatamos de primera mano la desesperación económica que viven las empresas agro exportadoras colombianas, también decidimos, junto con nuestros dos principales clientes, las variedades que se están sembrando en reemplazo de aquellas menos rentables.

Inauguramos la página web de la empresa [www.megaroses.com](http://www.megaroses.com), les invitamos a que nos visiten, contamos con información en línea de nuestros productos y de una manera directa se muestra información relevante y de interés para el mercado. Está disponible en castellano, inglés y ruso.

Como empresa exportadora tenemos el derecho de reclamar el IVA que se paga localmente, sin embargo, los trámites legales y la burocracia no permiten recuperar el dinero de una manera adecuada y eficiente. Hemos recaudado a la fecha por este concepto 11795.64 dólares, los mismos que son pagos realizados hasta Julio del 2005,



hay pendiente de recuperación por este impuesto la suma de \$36986.74 dólares, esperamos que con la nueva dirección tributaria podamos hacer este trámite de manera más ágil en Latacunga o Ambato.

Con respecto al desarrollo e inversión en nuevos productos, en el año 2007 se han "pinchado en mesa" 60000 plantas para sacar la producción para la temporada de Valentín, una vez terminados los despachos hemos procedido a sacar las plantas y sembrar nuevas variedades. Entre regalías e inversión en el período vegetativo se requieren de alrededor de 120000 dólares al año.

Cabe resaltar que es el cuarto año consecutivo que hacemos una inversión similar, eso nos permite tener una finca completamente renovada, con variedades de alta demanda, requisito indispensable en la actualidad. Esta inversión se realizó con fondos propios y no tuvimos problemas de liquidez, esperamos que el 2008 se pueda financiar de la misma manera.

Estas inversiones dejan a la empresa en una posición muy sólida con respecto a su competencia y presenta al mercado una imagen siempre renovada con variedades de punta y productos novedosos que nos hacen diferentes a los demás y por lo tanto más competitivos. Esta es una empresa joven que debe fortalecerse, crecer e investigar para poder garantizar un futuro seguro y promisorio a nuestros hijos.

Es indispensable mencionar a nuestra Madre Dolorosa, quien ha bendecido a este negocio y a quienes participamos del mismo, ella es la principal testigo de que las enseñanzas de mis padres de honestidad, trabajo y solidaridad han sido y serán valores fundamentales que marcan la pauta de mi vida.

De parte de la gerencia general expreso mi más sincero reconocimiento a los empleados administrativos y trabajadores por su aporte durante este año y de manera muy especial agradezco a mi esposa por su incondicional respaldo.

José Alberto Landázuri  
Gerente General

