

## INFORME DE PRESIDENTE EJECUTIVO

A los Socios de Rosaprima Cia. Ltda., en mi calidad de Representante Legal de Rosaprima Cia. Ltda., presento a consideración de ustedes, el informe económico y de actividades correspondientes al periodo 2019.

**Cumplimiento de Objetivos:** A pesar de que el Ecuador termina el año 2019 con dificultades económicas y de haber enfrentado un paro de actividades en el mes de octubre que afectó en especial a nuestra industria por las protestas sociales, la empresa se mantiene estable en la industria y ha logrado hasta el momento mantener satisfactoriamente los miles de empleos directos e indirectos por sus operaciones de aproximadamente 138 hectáreas en producción.

Por lo anterior, los principales logros de Rosaprima son:

Los logros realizados durante el año 2019 son los siguientes:

- ✓ Durante el año 2019 se refleja el crecimiento de capacidad instalada al 100%, la capacidad instalada creció en un 40% en los últimos años de tal manera que se cierra el año con aproximadamente 138 ha en producción. Este incremento ha permitido aumentar el portafolio y cantidad de flor para asegurar a nuestro principal cliente estabilidad y disponibilidad.
- ✓ A nivel global el año 2019, al igual que el año 2018 continuó siendo un año de inversiones para complementar las obras iniciadas desde 2017. Más de \$ 2 millones en inversiones nuevas y/o diferentes proyectos con miras a mejorar la productividad y la infraestructura de la Empresa en su conjunto. Estas inversiones han permitido automatizar procesos como es el caso del cable vía automático y la simplificación de procesos a través de una postcosecha amplia y moderna.
- ✓ A nivel global se cumple con el presupuesto operativo de costos y gastos, hay una ligera variación desfavorable en el mes de octubre en los ingresos debido al paro de actividades, pero, salvo este incidente, se cumplió satisfactoriamente con todas las actividades regulares de la empresa enfocados a ofrecer el mejor producto con la mejor calidad.
- ✓ Se mantiene un contrato de exclusividad con una Comercializadora Americana ubicada en Estados Unidos (primera potencia mundial) para asegurar la venta del 100% de los tallos que cumplen con los estándares de calidad exportación. Adicionalmente, esto nos permite asegurar el precio para mitigar los riesgos de vulnerabilidad de precios por factores externos tales como el tipo de cambio, competencia de países como Colombia, Kenia, etc. crisis económica de mercados (ruso) o caída del precio del petróleo. Otra ventaja es que el acuerdo establece la recuperación de cartera al 100%, no existe riesgo de incobrabilidad. El costo del transporte desde la finca de producción hasta el cliente final es asumido también por la comercializadora. Todos los gastos de ventas y marketing relacionados a la comercialización son asumidos directamente por la comercializadora, lo cual permite bajar el impacto de gastos operativos en la empresa y mejorar el margen operativo. En resumen, este acuerdo comercial permite que Rosaprima baje los riesgos de incobrabilidad, tenga liquidez garantizada y mejor margen operativo.
- ✓ Se mantiene un sistema de gestión y control con reuniones periódicas para asegurar el cumplimiento de las metas de la Compañía.

- ✓ Este año al igual que años anteriores, Rosaprima maneja proyectos de Responsabilidad Social por tanto hubo apoyo económico constante mensual a las comunidades, cabe resaltar adicionalmente que en diciembre se realizó un agasajo navideño a los niños de las comunidades aledañas que afianzo nuestras excelentes relaciones con nuestros vecinos y comunidad. Adicionalmente, se mantiene un convenio de publicidad con las comunidades vecinas con el objetivo de promocionar nuestra marca en ámbitos de responsabilidad social a nivel local.
- ✓ En el ámbito de talento humano, se realizaron varias actividades para fortalecer el trabajo en equipo. El clima laboral a nivel operativo medido a través del indicador de satisfacción de personal supera el 90% de cumplimiento. Entre los proyectos más importantes tenemos: reestructuración a nivel administrativo para agilizar y simplificar procesos, se organizó el reconocimiento de embajadores (colaboradores) que viven los valores corporativos de la empresa, se llevaron a cabo desayunos motivacionales, almuerzo de integración administración y producción por el día del trabajo, convenios para compra de víveres, útiles escolares y zapatos escolares a crédito para los colaboradores, fiesta de fin de año administración, fiesta de fin de año producción y canastillas navideñas, reconocimiento al mejor colaborador tanto producción como administrativo, reconocimiento antigüedad de colaboradores, reconocimiento a los hijos de los colaboradores con excelente rendimiento académico.

**Cumplimiento de Disposiciones de la Junta de Socios.-** En cuanto al cumplimiento de las disposiciones de la Junta de Socios.

Se ha ido cumpliendo según consta en cada acta de las respectivas juntas, se respalda y se guarda en el libro de expedientes y actas de la compañía.

**Informe de hechos producidos durante el ejercicio económico en el ámbito administrativo, laboral y legal.-** Los principales hechos ocurridos durante el año 2019 son los siguientes:

Se mantiene al día con los requerimientos solicitados por el SRI, evitando de esta manera el pago de cantidades considerables de multas e intereses o determinaciones.

Debo informar que nos mantenemos sin obligaciones pendientes con la Superintendencia de Compañías, Ministerio de Trabajo, IESS, Municipio de Cayambe.

Es todo cuanto puedo informar a los señores Socios, no sin antes aprovechar la oportunidad para agradecer la confianza depositada en mi persona.

Quito, 2 de abril de 2020.



Ross Johnson  
Presidente Ejecutivo  
Rosaprima