

## INFORME DE GERENCIA

A los Socios de Rosaprima Cia. Ltda., en mi calidad de Representante Legal de Rosaprima Cía. Ltda., presento a consideración de ustedes, el informe económico y de actividades correspondientes al periodo 2016.

**Cumplimiento de Objetivos:** A pesar de la difícil situación económica que se ha presentado durante el año 2016 la empresa se ha mantenido firme en su propósito de cumplimiento de objetivos y los principales logros son:

Los objetivos realizados durante el año 2016 son los siguientes:

- ✓ El crecimiento total en ha productivas con la compra de ABAX fue del 16% y el efecto se distribuye en el año 2015 y 2016. El año 2015 tiene un promedio estimado de 85 ha productivas ya que se empezó operaciones desde agosto de 2015, sin embargo, desde el año 2016 la empresa cuenta con 93.54 ha productivas. Este incremento ha permitido aumentar el portafolio y cantidad de flor para asegurar a nuestro principal cliente estabilidad y disponibilidad.
- ✓ Se cumple con el presupuesto al 100%, no se registra variación desfavorable y se cumplió satisfactoriamente con todas las actividades regulares de la empresa enfocados a ofrecer el mejor producto con la mejor calidad.
- ✓ Se mantiene un contrato de exclusividad con una Comercializadora Americana ubicada en Estados Unidos para asegurar la venta del 100% de los tallos que cumplen con los estándares de calidad exportación. Adicionalmente, esto nos permite asegurar el precio para mitigar los riesgos de vulnerabilidad de precios por factores externos tales como el tipo de cambio, crisis económica de mercados (ruso) o caída del precio del petróleo. Otra ventaja es que el acuerdo establece la recuperación de cartera al 100%, no existe riesgo de incobrabilidad. El costo del transporte desde la finca de producción hasta el cliente final es asumido también por la comercializadora. Todos los gastos de ventas y marketing relacionados a la comercialización son asumidos directamente por la comercializadora, lo cual permite bajar el impacto de gastos operativos en la empresa y mejorar el margen operativo. En resumen, este acuerdo comercial permite que Rosaprima baje los riesgos de incobrabilidad, mayor liquidez y mejor margen operativo.
- ✓ Se ha cumplido con el presupuesto de costos de materia prima y mano de obra, hay una variación favorable del 3% comparado con el presupuesto autorizado.
- ✓ La productividad global de la finca durante el año 2016 (tallos exportables / m<sup>2</sup>) comparado con el año 2015 tuvo una variación desfavorable del 5%. Cabe resaltar que en agosto 2015 baja la productividad global debido a la incorporación de R3 y es necesario esperar al menos 6 meses para ajustar estándares de calidad y procesos.
- ✓ Se mantiene un sistema de gestión y control con reuniones periódicas para asegurar el cumplimiento de las metas de la Compañía.
- ✓ Este año al igual que años anteriores, Rosaprima maneja proyectos de Responsabilidad Social por tanto hubo apoyo económico constante a las comunidades, cabe resaltar que en diciembre se realizó un agasajo navideño a los niños de las comunidades aledañas que afianzo nuestras excelentes relaciones con nuestros vecinos.
- ✓ Adicional en el mismo ámbito de responsabilidad social, en el año 2016 el Ecuador atravesó momentos difíciles ocasionado por un terremoto de grandes magnitudes por tal razón, la empresa, cliente, proveedores y sus colaboradores emprendieron una campaña de solidaridad y entregaron \$35,000 a las zonas más afectadas para contribuir a su mejoramiento.

- ✓ En el ámbito de talento humano, se realizaron varias actividades para fortalecer el trabajo en equipo y el clima laboral el mismo que a nivel operativo al cierre se superó el 90% de satisfacción de personal. Entre los proyectos más importantes tenemos: almuerzo de integración administración, fiesta de fin de año administración, fiesta de fin de año producción, elaboración del himno corporativo, elaboración de video corporativo, comité de sueldos, reconocimiento al mejor colaborador tanto producción como administrativo, reconocimiento a los hijos de los colaboradores con excelente rendimiento académico.

**Cumplimiento de Disposiciones de la Junta de Socios.**- En cuanto al cumplimiento de las disposiciones de la Junta de Socios.

Se ha ido cumpliendo según consta en cada acta de las respectivas juntas, se respalda y se guarda en el libro de expedientes y actas de la compañía.

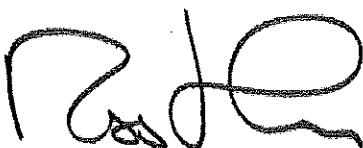
**Informe de hechos producidos durante el ejercicio económico en el ámbito administrativo, laboral y legal.**- Los principales hechos ocurridos durante el año 2016 son los siguientes:

Se mantiene al día con los requerimientos solicitados por el SRI, evitando de esta manera el pago de cantidades considerables de multas e intereses o determinaciones.

Debo informar que nos mantenemos sin obligaciones pendientes con la Superintendencia de Compañías, Ministerio de Trabajo, IESS, Municipio de Cayambe.

Es todo cuanto puedo informar a los señores Socios, no sin antes aprovechar la oportunidad para agradecer la confianza depositada en mi persona.

Quito, 30 de marzo de 2017.



Ross Johnson  
Presidente Ejecutivo  
Rosaprima