

INFORME DE GERENCIA

A los Socios de Rosaprima Cia. Ltda., en mi calidad de Representante Legal de Rosaprima Cia. Ltda., presento a consideración de ustedes, el informe económico y de actividades correspondientes al periodo 2015.

Cumplimiento de Objetivos: A pesar de la difícil situación económica que se ha presentado durante el año 2015 la empresa se ha mantenido firme en su propósito de cumplimiento de objetivos y los principales logros son:

Los objetivos realizados durante el año 2015 son los siguientes:

1. Se han incorporado a la producción 13.6 hectáreas productivas por lo que al cierre del año 2015 la empresa cuenta con 94 hectáreas productivas, se mantiene al 100% la capacidad instalada para buscar optimizar costos, estrategia que ha permitido disminuir costos fijos y aumentar el portafolio y cantidad de flor para asegurar a los clientes estabilidad y disponibilidad generando una ventaja competitiva.
2. Se han realizado contrataciones estratégicas en la compañía a nivel gerencial, se ha incorporado un Director de Operaciones y Marketing para desarrollar inteligencia de negocio y buscar nuevas oportunidades de mejora en la compañía.
3. Se cumple con el presupuesto al 100%, no se registra variación desfavorable y se cumplió satisfactoriamente con todas las actividades regulares de la empresa enfocados a ofrecer el mejor producto con la mejor calidad.
4. Se mantiene un contrato de exclusividad con una Comercializadora ubicada en Miami para asegurar el precio y mitigar los riesgos de variabilidad de precios por factores externos tales como el tipo de cambio, crisis económica mercado ruso o caída del precio del petróleo, además el acuerdo establece la cobranza al 100% sin riesgo de incobrabilidad y el costo del transporte tanto interno como externo es asumido por el cliente. Esta negociación permite que Rosaprima baje los riesgos de incobrabilidad y mayor liquidez porque los gastos de transporte y riesgos de distribución los asume la comercializadora.
5. Se evidencia una eficiencia en costos de mano de obra del 5% alcanzado por la curva de experiencia y la estabilidad laboral que la empresa ofrece.
6. Se mantiene un sistema de gestión y control con reuniones periódicas para asegurar el cumplimiento de las metas de la Compañía.
7. En el año 2015 por sexto año consecutivo la revista Ekos Negocios reconoció a Rosaprima como la empresa con mejores resultados financieros en su sector y entregó el premio Ekos de Oro en un justo homenaje por su excepcional visión, persistencia y liderazgo.

8. Este año al igual que años anteriores, Rosaprima maneja proyectos de Responsabilidad Social por tanto hubo apoyo económico constante a las comunidades, cabe resaltar que en diciembre se realizó un agasajo navideño a los niños de las comunidades aledañas que afianzo nuestras excelentes relaciones con nuestros vecinos.
9. Se continuó con la segunda edición del reconocimiento a los colaboradores de Rosaprima en las categorías de antigüedad y mejor desempeño de cultivos. Se adicionó un reconocimiento a los hijos de los colaboradores con excelente rendimiento académico. Este homenaje permite un acercamiento efectivo con los colaboradores y genera mayor compromiso y lealtad hacia la empresa.

Cumplimiento de Disposiciones de la Junta de Socios.- En cuanto al cumplimiento de las disposiciones de la Junta de Socios.

Se ha ido cumpliendo según consta en cada acta de las respectivas juntas, se respalda y se guarda en el libro de expedientes y actas de la compañía.

Informe de hechos producidos durante el ejercicio económico en el ámbito administrativo, laboral y legal.- Los principales hechos ocurridos durante el año 2015 son los siguientes:

- Se mantiene al día con los requerimientos solicitados por el SRI, evitando de esta manera el pago de cantidades considerables de multas e intereses o determinaciones.
- Debo informar que nos mantenemos sin obligaciones pendientes con la Superintendencia de Compañías, Ministerio de Trabajo, IESS, Municipio de Cayambe.

Es todo cuanto puedo informar a los señores Socios, no sin antes aprovechar la oportunidad para agradecer la confianza depositada en mi persona.

Quito, 30 de marzo de 2016.



Ross Johnson
Presidente Ejecutivo
Rosaprima