

INFORME DE GERENCIA

A los miembros del Directorio y Socios de ROSAPRIMA Cía. Ltda., en mi calidad de Gerente General de RosaPrima Cía. Ltda., presento a consideración de ustedes, el informe económico y de actividades correspondientes al periodo 2010.

Cumplimiento de Objetivos: Los objetivos establecidos para el año 2010 han sido cumplidos favorablemente, los mismos que permitieron que ROSAPRIMA continúe entre los mejores productores de rosas del Ecuador y con reconocimiento mundial.

Los objetivos realizados durante el año 2010 son los siguientes:

a).- Se cumplió con la meta de ampliación de cultivo para este año 2010, al cierre del ejercicio económico hay 36.92 hectáreas de cultivo sembradas.

b).- En consecuencia de lo anterior, el año 2010 ha sido el año que mejores resultados se han obtenido, se incrementó y se aprovechó 100% la capacidad productiva instalada invirtiendo también en innovadoras y exclusivas variedades de rosas, lo que le permitió aumentar clientes, mejorar las ventas tanto en número de tallos vendidos como en obtener el mejor precio promedio del mercado, alcanzando una rentabilidad de más del 100% con relación al año anterior.

c).- A raíz del incremento en la capacidad productiva se crearon nuevas fuentes de empleo, se incrementó en un 22% con relación al año 2009 la contratación de personal nuevo; contribuyendo así con la reactivación económica del País.

d).- En el año 2010 la revista Ekos Negocios reconoció a Rosaprima como la Empresa con mejores resultados financieros en su sector y entregó el premio Ekos de Oro en un justo homenaje por su excepcional visión, persistencia y liderazgo.

e).- ROSAPRIMA ha tenido un crecimiento sostenido desde el inicio de operación, en consecuencia este año continuó con el mejoramiento de las Instalaciones e Infraestructura de la Empresa; se culminaron importantes proyectos iniciados en el año 2009 así como nuevos iniciados y finalizados durante este año 2010; entre los principales proyectos se puede mencionar los siguientes:

1. Ampliación del área de Cultivo E1, E2, E3, E4, E5 Y E6.
2. Se terminó la construcción de nuevas oficinas y áreas de servicio para el área Administrativa de la Finca tanto en Cayambe como en Cumbayá con el objetivo de mejorar y armonizar el área de trabajo.
3. Durante este año se realizaron visitas personalizadas a los clientes y potenciales clientes de Estados Unidos para captar nuevos clientes.
4. La participación en ferias ha sido pieza fundamental en su estrategia de marketing por tal motivo durante el año 2010, Rosaprima ha participado en importantes ferias tanto locales como del exterior.

Localmente, tuvo una excelente aportación en la feria Agriflor 2010 realizada cada dos años en Ecuador, obtuvo varios reconocimientos importantes por la exclusividad de sus variedades entre ellos "Mejor Productor" y por el diseño del stand; a nivel internacional intervino en la XVII Feria "Flowers 2010" de Moscú. Este evento es el más importante en el mercado de flores de Rusia, y permitió afianzar lazos comerciales con los actuales clientes y establecer conexiones con potenciales clientes.

f).- A finales del año 2010 la Empresa Rosaprima realizó la planificación estratégica para el año 2011, una de las principales estrategias de expansión para este año 2011 será desarrollar e implementar el ambicioso proyecto relacionado con la creación de una Nueva Empresa que se dedique a la compra y venta de flores, con lo cual no sólo se asegurarán las ventas de la flor exclusiva de Rosaprima sino que se generarán nuevas fuentes de ingreso por la compra - venta de flor de otras Fincas locales o del exterior.



Cumplimiento de Disposiciones de la Junta de Socios.- En cuanto al cumplimiento de las disposiciones de la Junta de Socios.

Se ha ido cumpliendo según consta en cada acta de las respectivas juntas, se respalda y se guarda en el libro de expedientes y actas de la compañía.

Informe de hechos producidos durante el ejercicio económico en el ámbito administrativo, laboral y legal.- Los principales hechos ocurridos durante el año 2009 son los siguientes:

- ✓ Se mantiene al día con los requerimientos solicitados por el SRI, evitando de esta manera el pago de cantidades considerables de multas e intereses o determinaciones.
- ✓ Debo informar que nos mantenemos sin obligaciones pendientes con la Superintendencia de Compañías, Ministerio de Trabajo, IESS, Municipio de Cayambe.

Recomendaciones y metas de la Gerencia para el siguiente ejercicio económico.- Para terminar el presente informe me permito dar a conocer las metas y recomendaciones a seguir en el ejercicio económico para el 2011.

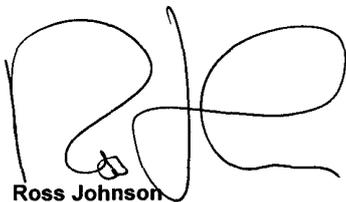
- ✓ En cuanto a la administración de la compañía se recomienda cumplir con los nuevo y múltiples requerimientos por parte de la Superintendencia de Compañías con relación a la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, normas que entrarán en vigencia a partir del 2012, pero desde el 2011 se deberá iniciar con capacitación al personal involucrado.
- ✓ La empresa creará una nueva posición denominada Vicepresidencia de Negocios, el Profesional a cargo deberá, entre sus principales competencias, generar nuevas oportunidades de negocio que permitan a Rosaprima continuar con su visión generadora de riqueza y empleo.
- ✓ Durante el ejercicio económico 2010 ROSAPRIMA generó utilidades fruto de su esfuerzo y constante crecimiento, las cuales serán reinvertidas para la adquisición de nuevos materiales vegetativos, activos para el riego y activos relacionados directamente con la actividad productiva.

De acuerdo con lo anterior, en el año 2011 la Compañía tiene un proyecto de expansión de su plantación, para lo cual está planificando crecer en 13.6 hectáreas su capacidad productiva que servirán para la producción futura de flores.

- ✓ Buscar un buen ambiente laboral, mejorar el servicio al cliente interno y brindar oportunidades de hacer carrera en la Empresa.
- ✓ Mantenerse a la vanguardia en cuanto a la innovación de las variedades de rosas en el mercado.

Es todo cuanto puedo informar a los señores Socios, no sin antes aprovechar la oportunidad para agradecer la confianza depositada en mi persona.

Quito, 1 de abril del 2011.



Ross Johnson
Gerente General
Rosa Prima

