

INFORME DE GERENCIA

A los miembros del Directorio y Socios de ROSAPRIMA Cía. Ltda., en mi calidad de Gerente General de RosaPrima Cía. Ltda., presento a consideración de ustedes, el informe económico y de actividades correspondientes al periodo 2009.

Cumplimiento de Objetivos: Los objetivos establecidos para el año 2009 han sido cumplidos favorablemente, los mismos que permitieron que ROSAPRIMA continúe entre los mejores productores de rosas del Ecuador y con reconocimiento mundial.

Los objetivos realizados durante el año 2009 son los siguientes:

a).- Se superó la meta de ampliación de cultivo para este año 2009, al cierre del ejercicio económico hay 32.8 hectáreas de cultivo sembradas.

b).- En consecuencia de lo anterior se incrementó la capacidad productiva y se invirtió en innovadoras y exclusivas variedades de rosas.

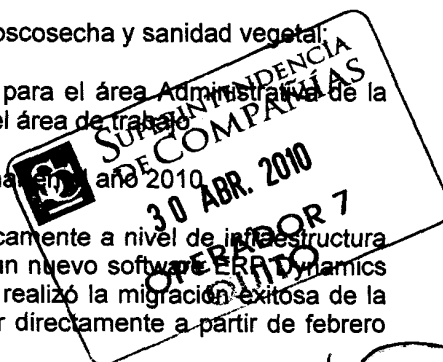
c).- A raíz del incremento en la capacidad productiva se crearon nuevas fuentes de empleo, se incrementó en un 15% con relación al año 2008 la contratación de personal nuevo; contribuyendo así con la reactivación económica del País.

e).- Las relaciones comerciales con Premium Floral Group se terminaron a diciembre de 2009; por lo cual en el año 2009 se devolvieron en su totalidad los Anticipos Recibidos de este Cliente.

Para cumplir con lo anterior se pidió un crédito al Banco Produbanco por \$1'200,000.00 a una tasa preferencial del 9% anual.

d).- ROSAPRIMA ha tenido un crecimiento sostenido desde el inicio de operación, en consecuencia este año continuó con el mejoramiento de las Instalaciones e Infraestructura de la Empresa; se iniciaron algunos proyectos y se culminaron importantes proyectos iniciados en el año 2008; entre los principales proyectos se puede mencionar los siguientes:

1. Ampliación del área de Cultivo B8, C8, D6 y D7;
 2. Construcción del nuevo Reservorio para almacenar el agua que dará riego a la Finca;
 3. Construcción de un área para descomponer los desechos vegetales en abono orgánico (Lombricultura);
 4. Construcción de vestidores en las áreas de poscosecha y sanidad vegetal;
 5. Se inicio la construcción de nuevas oficinas para el área Administrativa de la Finca con el objetivo de mejorar y armonizar el área de trabajo.
- Estas trascendentales obras se prevén culminar en el año 2010.
6. Las inversiones en este año no han sido únicamente a nivel de infraestructura física, con la adquisición en el año 2008 de un nuevo software ERP Dynamics GP y un servidor HP G5, en el año 2009 se realizó la migración exitosa de la información contable y financiera para operar directamente a partir de febrero de 2009 en el nuevo sistema.



Esta implementación ha permitido tener mayor control y análisis de la información financiera-contable para la toma de decisiones gerenciales oportunas.

7. Durante este año se realizaron visitas personalizadas a los clientes y potenciales clientes de Estados Unidos para captar nuevos clientes; además se realizó la visita a Ferias Internacionales (Colombia) con el objetivo de tener mayor inteligencia de mercado.

Cumplimiento de Disposiciones de la Junta de Socios.- En cuanto al cumplimiento de las disposiciones de la Junta de Socios.

Se ha ido cumpliendo según consta en cada acta de las respectivas juntas, se respalda y se guarda en el libro de expedientes y actas de la compañía.

Informe de hechos producidos durante el ejercicio económico en el ámbito administrativo, laboral y legal.- Los principales hechos ocurridos durante el año 2009 son los siguientes:

- ✓ Se mantiene al día con los requerimientos solicitados por el SRI, evitando de esta manera el pago de cantidades considerables de multas e intereses o determinaciones.
- ✓ Debo informar que nos mantenemos sin obligaciones pendientes con la Superintendencia de Compañías, Ministerio de Trabajo, IESS, Municipio de Cayambe.

Recomendaciones de la Gerencia para el siguiente ejercicio económico.- Para terminar el presente informe me permito dar las siguientes recomendaciones a seguir en el ejercicio económico para el 2010.

- ✓ En cuanto a la administración de la compañía se recomienda cumplir con los nuevo y múltiples requerimientos por parte de la Superintendencia de Compañías con relación a la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, normas que entrarán en vigencia a partir del 2011, pero desde el 2010 se deberá iniciar con capacitación al personal involucrado.
- ✓ Buscar un buen ambiente laboral, mejorar el servicio al cliente interno y brindar oportunidades de hacer carrera en la Empresa.
- ✓ Mantenerse a la vanguardia en cuanto a la innovación de las variedades de rosas en el mercado.

Es todo cuanto puedo informar a los señores Socios, no sin antes aprovechar la oportunidad para agradecer la confianza depositada en mi persona.

Quito, 29 de abril del 2010.



Ross Johnson
Gerente General
Rosa Prima

