

## INFORME DE GERENCIA DE EXPORMODA CÍA. LTDA.

Quito, Abril 29 del 2015

Señores  
Socios de Expormoda Cia. Ltda.  
Presente

Señores socios,

En mi calidad de Gerente General y Representante Legal, y de acuerdo a lo dispuesto en la Ley de Compañías y al Estatuto Social de la empresa, informo a ustedes lo siguiente:

El total de ventas del ejercicio económico 2014 descendió a US\$ 2, 462,213.48, que corresponde a una contracción de 5.53 % en comparación a las ventas del ejercicio del año anterior, US\$ 2, 606,501.50

El estimado de ventas total para el año 2014 se estimó en US\$ 2, 600,000. Se mantuvo un criterio conservador puesto que por cambios en la legislación ecuatoriana, se ha visto afectada la venta de Cadenas ya que la propuesta de una prohibición de importaciones de productos terminados incremento drásticamente la importación por parte de las cadenas productos consumiendo su cupo anual afectando a las ventas del primer semestre del año. Se exploró nuevas vías alternas para generar ingresos y se lanzó a finales de septiembre la marca Colors para así poder capturar ingresos de un nuevo mercado, provincias nos da un panorama prometedor sin embargo tenemos que introducir nuestra marca y asentarnos fuerte en las diferentes provincias lo cual estimamos nos tomara por lo menos un año, sin embargo por las razones antes expuestas no se pudo cumplir con las metas establecidas y se están generando planes de acción para el próximo ejercicio fiscal poder superar esta contracción del mercado.

Se continúa con la asesoría de un analista financiero externo el cual nos dirige en el área financiera para poder crear procesos más eficiente y efectivos para la compañía, el gerente Operativo está haciendo su labor para mejorar los procesos y hemos podido analizar nuevos mercados a los cuales estaremos incursionando en los próximos meses.

Además, vimos que el área contable necesito más personal para poder procesar el volumen de pápele así que se aumentó un auxiliar más. Esto nos permite poder implementar los cambios necesarios para organizar y estructurar de una manera más eficiente dicha área.

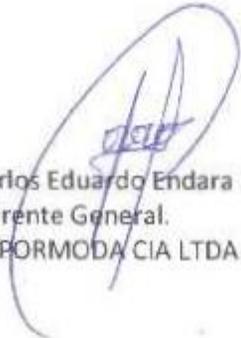
Estamos claros que el sistema contable actual FENIX no nos esta brindando los resultados esperados y el soporte técnico es pésimo por lo cual después de analizar diferentes sistemas y propuestas se decidió contratar con la empresa KEOPS y se está planificando para la implementación a finales de año

En el área de diseño de igual manera se incrementó dos patronistas más para poder generar más muestras y con esto apoyar al equipo de ventas para que siempre estén presentando propuestas nuevas y lograr generar más ventas.

Se adquirió nueva maquinaria electrónica entre la cual están: una pegadora de bolsillos electrónica, una vividora electrónica, una botonera con tolva de vibración y un equipo de 5 mesas de planchado. Esta maquinaria nos ayudara a ser más eficientes en el área de producción, reduciendo el tiempo de pulido y terminación de las prendas. Además adquirimos una actualización al sistema Gerber, de esta manera podremos controlar el tiempo y la calidad de nuestros desarrollos de una manera más efectiva y veras logrando mantener un producto más parejo y uniforme y con menos errores de escalado.

Se remodelaron las oficinas para poder brindar más facilidad a los trabajadores de la empresa para que puedan llevar a cabo sus obligaciones de una manera más ordenada y eficiente además de renovar nuestra imagen corporativa.

Todas las obligaciones legales, tributarias y laborales fueron cumplidas a cabalidad y de acuerdo a la normativa vigente. No existen conflictos con los empleados y en general las relaciones con clientes internos y externos son buenas.



Carlos Eduardo Endara Flores  
Gerente General.  
EXPORMODA CIA LTDA