

QUITO, 24 MARZO DEL 2014

SEÑORES
ACCIONISTAS
MOLINO INGUEZA S.A.
PRESENTE

INFORME DE GERENCIA

De mi consideración:

Por medio de la presente pongo a su consideración y conocimiento el Informe de Gerencia que resume las actividades correspondiente al ejercicio económico del 2013

1.- ENTORNO ECONOMICO

En la economía ecuatoriana, de acuerdo a estimaciones realizadas por el Banco Central del Ecuador y el Ministerio Coordinador de la Política Económica, se espera para este año un crecimiento real entre 3,7% y 4%, lo que significa un crecimiento moderado en relación con años anteriores. Para el 2014, el crecimiento se estima entre 4,5% y 5,1%.

Las perspectivas de crecimiento económico del país para los próximos años son positivas, en tanto persiste una estimulación económica producto del gasto y de las inversiones y políticas programadas para, entre otros, impulsar el denominado cambio de la matriz productiva acorde con la agenda política de Alianza País. De acuerdo con los primeros planes presentados por el gobierno, es probable que las primeras cadenas productivas seleccionadas en la etapa inicial de este proyecto nacional sean las que impulsen el crecimiento los próximos años; entre ellas se encuentran:

Primarias

- *Elaboradores de cacao.*
- *Elaboradores de café.*
- *Elaboradores de pescado y maricultura.*
- *Elaboradores de productos lácteos.*

Industriales

- *Derivados de petróleo.*
- *Metalmecánica.*
- *Químicos y farmacéuticos.*
- *Papel y cartón.*
- *Plásticos y caucho.*

Servicios

- *Conocimiento y tecnología.*
- *Turismo.*
- *Logística.*

Producto Interno Bruto

Un recuento histórico arroja que en las décadas de los 60s y 70s se tuvo un crecimiento considerable del PIB, con un promedio anual del 6,7%. Ese fue el paso de una economía eminentemente agroexportadora básica, a una economía que incorporó en su canasta productiva la extracción petrolera. Sin embargo, las dos décadas siguientes se consideran décadas perdidas dado que el crecimiento promedio del PIB fue de 1,9%. A inicios del nuevo siglo hasta el 2010, Ecuador retoma la senda de crecimiento con un ritmo sostenido del PIB de 4,4% como promedio anual.

Esta nueva década inició con la tasa crecimiento más alta desde el 2004, de 7,8% en el 2011, que entre los factores explicativos se destacan los incentivos económicos, el incremento del gasto y de la inversión pública realizados en los últimos dos años que pretendían impulsar varios sectores para contrarrestar los efectos de las crisis financiera internacional del 2008.

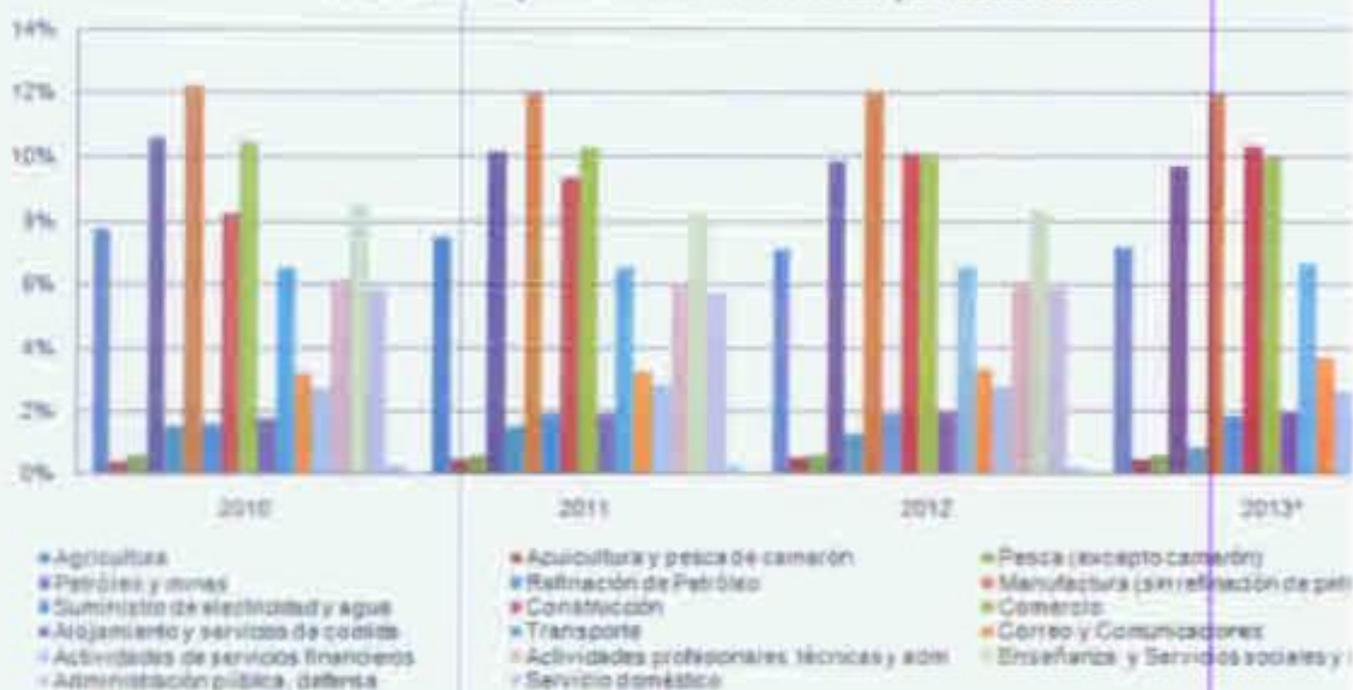
Desde el 2012 se mantiene el ritmo de crecimiento pero a un nivel menos acelerado aunque más sostenido con una tasa de 5,1%. Este mismo comportamiento se espera para los años 2013 y 2014; de acuerdo a las previsiones macroeconómicas se estima que el crecimiento del PIB real alcance entre 3,7% y 4% para el 2013, y se ubique entre 4,5% para el 2014.

Crecimiento del PIB real



En cuanto al PIB real por actividad económica, las actividades que han impulsado el crecimiento, de acuerdo a las publicaciones trimestrales del Banco Central del Ecuador (BCE) hasta el segundo trimestre del 2013* son:

PIB real: aportes económicos por actividad

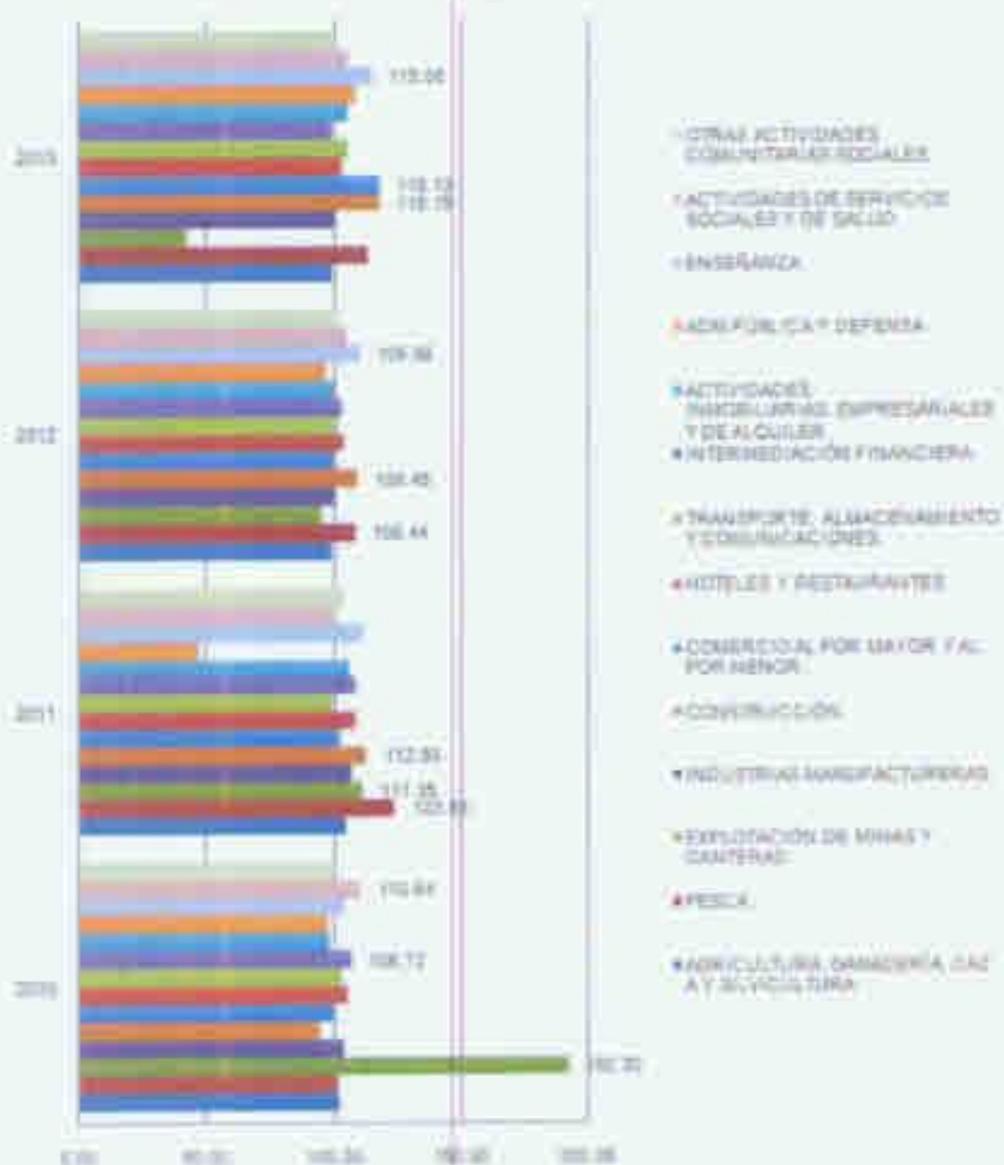


Índice de Actividad Económica

El Índice de Nivel de Actividad Registrada (INA-R) que mide el desempeño económico-fiscal de los sectores productivos de la economía nacional a través del tiempo, nos muestra conforme a la nomenclatura CIU que las tres actividades con mayor nivel de actividad registrada en el país desde el 2010 fueron:

- 2010: Explotación de Minas y Canteras (192,30), Actividades de servicios sociales y de Salud (110,64) e Intermediación Financiera (106,72).
- 2011: Pesca (123,93), Construcción (112,93) y Explotación de Minas y Canteras (111,35).
- 2012: Enseñanza (109,98), Construcción (109,45) y Pesca (108,44).
- 2013*: Construcción (118,15), Comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores, entre otros (118,13) y Enseñanza (115,05).

INA-R por CIU

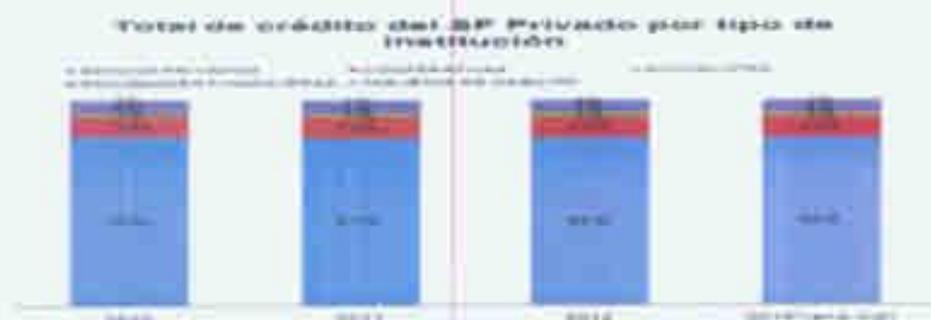


Créditos del Sistema Financiero Privado.

Del total de créditos otorgados en el país en los últimos cuatro años -79.660,8 millones de USD- el 94% (75.137,1 millones de USD) corresponde al Sistema Financiero Privado y el 6% (4.523,7 millones de USD) al Sistema Financiero Público.

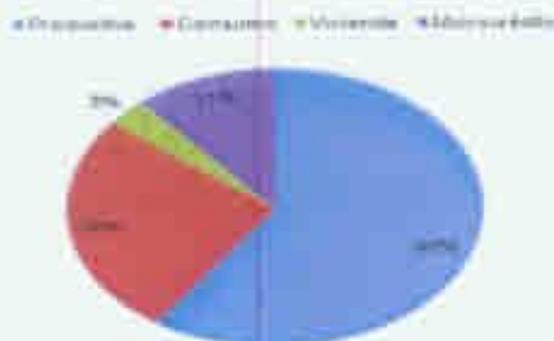
Sistema Financiero Privado

El Sistema Financiero Privado está compuesto por 27 Bancos Privados, 40 Cooperativas, 5 Mutualistas, 10 Sociedades Financieras y 2 Tarjetas de Crédito. Del total de crédito otorgado por el Sistema Financiero (SF) privado -75.137,1 millones de USD- en los últimos cuatro años: el 82% ha sido entregado por los Bancos Privados, el 10% por las Cooperativas, el 6% por las Sociedades Financieras, 1,5% por Mutualistas y el 1,1% por Tarjetas de Crédito.



Del total otorgado el 60% fue dirigido al segmento Productivo, 26% a Consumo, 11% a Microcrédito y 3% a Vivienda.

SF Privado: volumen de crédito por segmento (2010-oct2013)



Balanza Comercial

En los últimos tres años la Balanza Comercial ha mostrado déficit, sin embargo en el 2011 y 2012 el déficit se ha reducido en un 65% y 60% respectivamente. En el 2013 en lo que va del año -enero a octubre- la Balanza Comercial presenta un déficit de

1.059,88 millones de dólares cifra mayor al mismo periodo del año anterior en donde se registraba un superávit de 20,87 millones de dólares.

Balanza Comercial (millones de dólares)



Las importaciones continúan liderando el mercado en Ecuador, pese a las políticas adoptadas por el Gobierno de turno, estas en el 2013 han crecido un 9% con respecto al mismo periodo del año 2012 porcentaje superior al percibido en el año anterior cuando con respecto al 2011 las importaciones crecieron un 6%. Es importante destacar la composición de estas importaciones ya que el 77% de las mismas en el 2013 corresponde a productos No Petroleros, esta misma tendencia se mantiene en años anteriores.

Precios

En Ecuador el comportamiento anual de los precios medido por el Índice de Precios al Consumidor mantuvo desde 1973 a 2001 las tasas más altas de crecimiento registradas desde 1970 con cifras anuales inflacionarias que oscilaban desde los 6,22 a 60,38. Esa realidad fue alimentada por la política monetaria. A partir del 2002 los registros de la inflación han mantenido una tendencia a la baja, registrando como cifra más alta 6,31 en el 2008 y la más baja 1,33 en el 2007.

Para el 2013 según las últimas publicaciones del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, Ecuador registró una inflación anual de 2,70% en el 2013 frente al 4,16% del 2012, lo que la ubica como la inflación anual más baja desde hace ocho años. Para el 2014 según las previsiones se espera que la inflación anual acumulada se incremente a 3,2% en el 2014.

Si bien las expectativas de crecimiento se mantienen altas con los proyectos de inversión del gobierno, es importante que los planes de impulso a la matriz productiva abarquen a todas las áreas del proceso productivo de un sector de manera que crezcan en conjunto y, de ese modo, asegurarse de que dicho proyecto impulse no sólo las exportaciones sino la disminución de las importaciones.

A continuación procedo a describir los resultados en las diferentes áreas de Gestión de la compañía durante el 2013

2.- AREA COMERCIAL

Molino Ingueza S.A tiene un contrato de prestación de servicios con Corporación Superior en la que utilizando sus conocimientos y tecnología que dispone realice la transformación industrial de la materia prima entregado por encargo a producto terminado.

Adicionalmente realizó ventas en el año 2013 al Programa Escolar por US \$ 4.251.853 en lugar de los \$ 407,612 a este mismo cliente del 2012, y por servicios de maquilado a Corporación Superior US \$ 225.379 dólares, con lo que volumen de ventas durante el año 2013 fue de US \$ 1.544.404,13 dólares.

3.- AREA DE PRODUCCION:

Durante el 2013 Molinos Ingueza tuvo una producción global 22.207 TM, el promedio mensual de molienda es de 1.908 toneladas

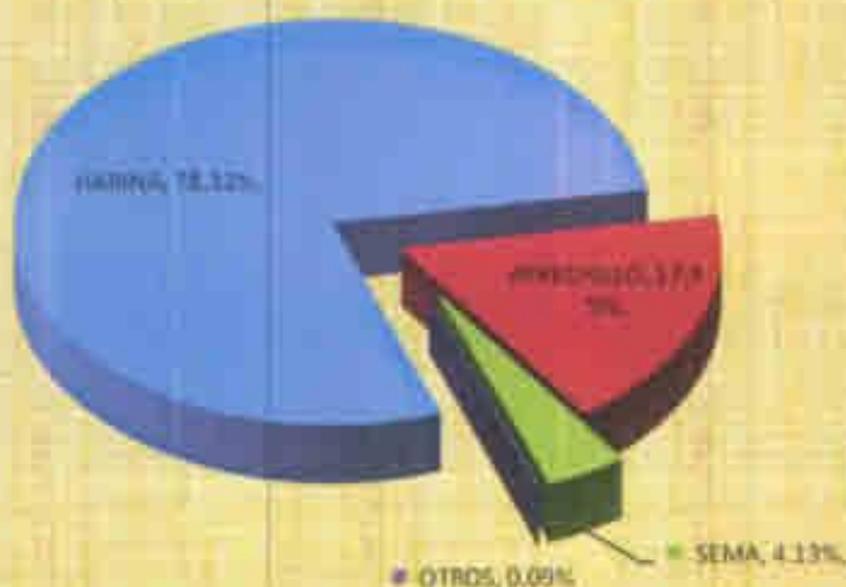


Las cantidades de producto terminado que se obtuvieron en la molinería son las siguientes:



A nivel de extracción por producto, se obtuvo la siguiente participación: Harina 78,33%, Afrecho 17,95% y Sema 4,13%. Esto significa que la empresa mantiene sus niveles de extracción dentro de sus parámetros óptimos y que ha tratado de sacar la mayor cantidad de producto en harina posible, a fin de obtener mejor rentabilidad por el saco de harina.

PARTICIPACION % EXTRACCION INGUEZA 2013



En este año se pone en marcha el Sistema de reproceso, (dosificación, transporte neumático y silo) incorporándolo al sistema de manejo de Silo del Molino con lo que logramos un manejo adecuado del reproceso, bajando notablemente el inventario acumulado.

Complementariamente adjunto los cuadros resumen de la producción por mes de los productos de Colada y Tortas durante el año 2013, en el cual podemos ver que existió un incremento en la producción del 239% al pasar en Colada de 180 TM a 611 TM y en premezclas un total de 65 TM para el año 2013.

PRODUCCION 2013

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	2012	2013	Incremento
COLADA	0	0	0	108	0	0	10	78	0	151	0	173	180	611	239%
TORTAS	0	0	0	3	8	8	0	19	6	3	3	6	65	65	0%
													180	676	278%

3.- AREA FINANCIERA.

El Estado de Resultados al cierre del ejercicio 2013 es el siguiente:

2. ESTADO DE RESULTADOS			
ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS		2012	2013
1	Ventas Netas	695,053	1.544.404
2	Costo de la Mercadería Vendida (-)	641,911	1.458.802,
3	Gastos de Ventas	2,351	21.170
4	Gastos de Administración	22,756	23.052
<hr/>			
5	Otros Ingresos 2	1	1,7
6	Otros Gastos 1 (-)	12	0,3
Utilidades Antes del Impuestos		11591	42.767
Impuestos		7,606	14.605
Utilidad Neta		3,985	28.162

Dentro de los principales componentes del costo, el costo de ventas se componen de Mano de Obra Directa e Indirecta, Energía Eléctrica, Mantenimiento y Depreciación.

La utilidad antes de impuestos de la empresa para el año 2013 se situaron en US \$ 28.162 dólares en lugar de los US \$ 3.985 de este año

Atentamente,


Santiago Vergara
Gerente General
Molino Inguenza S.A.