

## **INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL DE ZAMVELFLOR CIA. LTDA. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2006 A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.**

Señores Socios:

De conformidad con lo dispuesto en las cláusulas pertinentes de los Estatutos Sociales de la Empresa, cúpleme poner en su conocimiento el informe correspondiente a las actividades administrativas realizadas por ZAMVELFLOR CIA. LTDA., durante el año 2006.

### **1. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ECONÓMICA DEL PAIS**

Debido a que el 2006 fue un año de campañas políticas y elecciones presidenciales hubo incertidumbre en las inversiones nacionales como extranjeras finalizando este año con mucha especulación y nerviosismo.

Si bien el proceso de dolarización ha mantenido hasta cierto punto una estabilidad en la economía, reflejándose en una tasa menor en la inflación del año 2006 que alcanzó el 2.87% en comparación con el año 2005 donde se obtuvo el 3.14%, esto no significa que la condiciones económicas hayan mejorado.

Una de las mayores especulaciones que hubo en el año 2006 para el sector exportador fue la finalización de las preferenciales arancelarias para ciertos productos, que de no haberse renovado hubiera afectado seriamente los costos de producción de las empresas.

### **2. ANÁLISIS DEL SECTOR FLORICULTOR ECUATORIANO**

Dentro de los cultivos agrícolas no tradicionales de exportación, las flores, especialmente las rosas han logrado ocupar un lugar importante en el mercado mundial de flores. Actualmente, Ecuador está entre los cinco mayores productores de rosas en el mundo; y, en Estados Unidos, es el segundo exportador después de Colombia.

Las exportaciones del Ecuador se han diversificado debido a la alta demanda en el mercado ruso, siendo éste el mas atractivo para los productores en sectores fríos ya que cuenta con las condiciones climáticas adecuadas para producir rosas de acuerdo a sus exigencias.

Debido a estos cambios de mercados, la producción de rosas en sectores más cálidos se orientó a Estados Unidos específicamente a la elaboración de bouquets para supermercados.

Los competidores tradicionales siguen siendo una amenaza para el sector florícola, debido a la fuerza que han adquirido, principalmente por ventajas competitivas y por la facilidad de desarrollar o adquirir tecnología que reducen

sus costos de producción y amplía sus beneficios económicos. Holanda, Alemania e Italia y España en Europa; Colombia (principal competidor de Ecuador), Canadá, México y Costa Rica en América; Zimbabwe y Kenia en Asia.

### **3. SITUACION DE LA COMPAÑÍA**

#### **EN EL MERCADO**

Durante los últimos años Zamveflor ha enfocado el 95% de sus exportaciones a la elaboración de bouquets, debido principalmente a que no se ha invertido en la renovación de variedades que exigen otros mercados y con las cuales se pueden obtener una mejor rentabilidad.

Durante el último semestre del 2006 se establecieron acuerdos de ordenes fijas con volúmenes importantes y precios aceptables para el mercado bouquetero logrando de esta manera reducir las cantidades en mercado abierto el cual se ha mantenido a precios bajos durante el año.

#### **EN LA PRODUCCION Y LAS VENTAS**

Al finalizar el año 2006 se encuentran en producción 391.562 plantas con una productividad promedio de 1.4 tallos/ planta/mes.

Durante el primer semestre de este año la productividad se vió afectada por el clima que en ciertos meses fue muy variable, esto contribuyó a la propagación de plagas que afectaron el rendimiento; sin embargo se logró controlar las enfermedades con el uso de productos adecuados.

La producción en el 2006 fue de 6,477,207, mientras que en 2005 fue de 6.822.155; una demostración de lo expuesto anteriormente, es que en el período 2006 se logró comercializar 5,619,622 tallos, de los cuales 5,128,690 tallos se vendieron en el mercado internacional el cual representa el 90% y en el mercado nacional se vendieron 490,932 tallos que representan el 10%.

#### **EN LA ADMINISTRACIÓN**

Durante este año la administración realizó un gran esfuerzo para cumplir con sus obligaciones bancarias, con proveedores, empleados y con las entidades de control.

Es importante señalar que a finales del 2006, la administración determinó que la empresa había sido perjudicada económicamente por el contador general, motivo por el cual no se cumplieron con los objetivos propuestos ya que este perjuicio influyó directamente en la liquidez de la Compañía.

## **EN LO FINANCIERO**

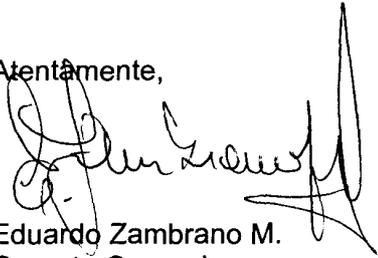
En el año 2006 las pérdidas alcanzaron la suma de: USD \$ 70.077,76; mientras que en 2005 fueron de USD \$ 168,519.67; esto demuestra que la empresa ha disminuido de cierta forma sus costos de producción.

Cabe mencionar que durante el año 2006 la compañía ha cancelado a tiempo las cuotas por el préstamo que mantiene con el Banco Atlántico, quedando únicamente un saldo pendiente por pagar de USD 21.250,00

## **CONSIDERACIONES FINALES**

Al finalizar este informe quiero expresar mi agradecimiento a los colaboradores más cercanos de la compañía por la confianza que han depositado en mi representación.

Atentamente,



Eduardo Zambrano M.  
Gerente General  
Zamvelflor Cia. Ltda.