



HOSPIBANDA CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA GENERAL

- 1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS 2018**
- 2. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA DE SOCIOS**
- 3. HECHOS RELEVANTES EN EL EJERCICIO 2018**
 - 3.1 ENTORNO POLITICO DEL PAIS**
 - 3.2 ENTORNO ECONOMICO DEL PAIS**
- 4. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA, RESULTADOS 2018**
- 5. RECOMENDACIÓN DE LA GERENCIA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES**
- 6. PROYECCIONES Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2019**

HOSPIBANDA CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA GENERAL

Señores Socios:

En cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías Arts. 20, 23, 231 y de los Estatutos Sociales de la Compañía pongo a su consideración el informe de la Administración correspondiente al ejercicio económico 2018:

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS 2018

El ejercicio económico 2018 fue un año complejo, y con muchas incertidumbres económicas

En este entorno HOSPIBANDA CIA. LTDA., inició un proceso de reestructuración interna, especialmente en el área administrativa ya que, a finales del mes de abril, se produjo una transición, para lo cual, por decisión de Junta de Accionistas con fecha 23 de abril del mismo año, se cesó de funciones al Ing. Santiago Coronel, Administrador de ese entonces, para lo cual con fecha 23 de junio del mismo periodo, asumí legalmente la Gerencia y Representación Legal de HOSPIBANDA CIA. LTDA., por tal razón al inicio del año no se realizó una planificación, pero muy a pesar de eso se elaboró un plan de trabajo en los meses posteriores con la nueva Administración, el mismo que ha sido cumplido en base a los tiempos establecidos en beneficios de la empresa con la finalidad de salvaguardar los intereses de la misma.

2. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA DE SOCIOS

La administración en el ejercicio 2018 dio cumplimiento a cabalidad a todas las resoluciones y disposiciones de la Junta General de Socios, sin tener observaciones que ameriten ser reveladas.

3. HECHOS RELEVANTES EN EL EJERCICIO 2018

3.1 ENTORNO POLITICO DEL PAIS

El país tendrá que seguir el camino de austeridad al igual que otros países de la región lo han adoptado, recortando el gasto y buscando una unidad política para evitar una nueva crisis fiscal.

De acuerdo al sondeo de opinión en materia política el 13,8% considera que la corrupción fue el hecho más importante, seguido con el 13,2% por el juicio y prisión del ex vicepresidente Jorge Glas por el caso Odebrecht.

Otro de los hechos importantes que se dio en el año 2018 fue la migración de extranjeros.

3.2 ENTORNO ECONOMICO DEL PAIS

El banco Central del Ecuador estableció una desaceleración económica en el 2018 y para el 2019 el escenario no tiene muchas mejoras, por lo tanto, el recorte de gastos no es lo único que necesita el país para salir de su situación económica en declive.

La realidad nacional indica claramente una necesidad de ingresar fondos a la economía, dado que los recortes lo que harán es reducir el déficit (lo cual es bueno) pero no solucionará la iliquidez que se empieza a generar.

La inflación anual alcanzó el 0.27% de acuerdo con el informe publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) mientras que el indicador a diciembre del año 2017 fue del 0.10%. Los rubros como bienes y servicios, transporte, salud, alojamiento, y servicios básicos y bebidas alcohólicas fueron los que más aportaron a la inflación anual. Por su parte las prendas de vestir y calzado, bebidas no alcohólicas, alimentos y restaurants y hoteles tuvieron una variación negativa durante el año 2018. La canasta básica familiar USD 715,16 y la canasta vital en USD \$ 499,59 y según la investigación del INEC las ciudades de Loja, Cuenca y Manta son las más caras del Ecuador ya que se necesita USD \$ 742,13; 740,54; 730,49 para adquirir una canasta básica respectivamente, en cambio las ciudades más económicas son Ambato, Machala y Santo Domingo con USD \$ 698,39; 683,35; 663,35 respectivamente.

Según información del gobierno, el desempleo en el año 2018 cerró en un 3,7% la cifra más baja de los últimos cuatro años, la secretaría del Estado destacó que el sector de servicios es el que más empleo aporta en el área urbana del país con más de 2.3 millones de puestos de trabajo y que, a nivel nacional más del 80% de la población activa trabaja para el sector privado.

4. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA, RESULTADOS 2018

Los Estados Financieros de HOSPIBANDA CIA. LTDA., fueron elaborados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF'S al cierre del ejercicio 2018 y registran razonablemente la situación financiera de la empresa.

4.1 Balance General

HOSPIBANDA CIA LTDA
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

ACTIVO	
ACTIVO CORRIENTE	143.215,75 ✕
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DEL EFFECTIVO	29.507,69
CAJA	5.189,10
Punto de Venta	4.367,54
Caja de Monedas	821,56
BANCOS	24.318,59
Banco del Austro Hospibanda 5579201	6.937,38
Banco Produbanco	7.072,90
Produbanco Departamento de Imagen 02201003216	7.562,05
Produbanco Rayos X 02201003402	97,28
Mutualista Pichincha	2.642,38
Cooperativa Visandes	6,60
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR COMERCIAL	71.523,90
Cientes cuentas por cobrar	74.355,70
Devolucion a Facemil por Ecografias	430,00
Provision servicios de aseguradoras	1.096,50
Provision incobrables	(4.358,30)
IMPUESTOS ANTICIPADOS	7.085,08
Anticipo Impuesto Renta	2.150,24
Retención en la Fuente	4.934,84
Gastos Prepagados	34.779,08
Anticipo Proveedores	33.184,88
Seguros por devengar a corto plazo	1.594,20
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	320,00
Cuentas por Liquidar	320,00
ACTIVO NO CORRIENTE	233.402,99 ✕
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	130.237,62
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	269.955,49
Maquinaria y Equipo	214.590,95
Muebles y Enseres Costo Histórico	13.859,02
Valuacion Muebles y Enseres	32.539,30
Equipo de Computo Historico	2.708,15
Valuacion Equipos de Computacion	6.258,07
DEPRECIACION ACUMULADA PPE	(139.717,87)
Depreciación Acumulada Maquinaria y Equipo	(111.026,89)
Depre.Acum.Muebles Enseres	(3.371,82)
(-)Dep.Val. Muebles y Enseres	(16.968,99)
Depreciacion Equipo de Computo	(2.708,17)
(-) Dep Val. Equipos de Computacion	(5.642,00)
CONSTRUCCION EN CURSO	97.365,42
Construccion en curso	97.365,42
ACTIVO INTANGIBLE	0,00
Software Costo Historico	1.018,80
Deprec. Acum.Software	(1.018,80)
IMPUESTOS DIFERIDOS	5.799,95
Activos Diferidos	5.799,95
TOTAL ACTIVO	376.618,74

353.747.83

→ No es

PASIVO	
PASIVO CORRIENTE	(318.897,03)
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR COMERCIALE	(221.320,96)
Cuentas por Pagar	(205.619,28)
Exámenes de Cedemil	(80,15)
Copago Humana	(8,00)
Provision de Seguros Cuentas por Pagar	(15.613,53)
OBLIGACIONES SOCIALES CP	(39.306,51)
Sueldos por Pagar	(19.598,72)
less por Pagar	(2.302,43)
Prestamo Quirografarios por Pagar	(406,66)
Fondos de Reserva por Pagar	(1.580,83)
Decimo Tercer Sueldo por Pagar	(1.330,03)
Decimo Cuarto Sueldo por Pagar	(2.793,15)
Cooperativa por Pagar	(290,25)
Descuento Farmacia Empleados	(3.216,39)
Descuentos Laboratorio Empleados	(630,31)
Multas y Atrasos	(1.062,41)
Cumpleaños Mensuales	(129,00)
Liquidación Por Pagar	(200,00)
Uniformes	(49,95)
15% Participación Utilidades	(5.716,38)
OBLIGACIONES FISCALES	(13.827,88)
Obligaciones SRI	(4.305,98)
Impuesto a la Renta	(9.521,90)
CUENTAS POR PAGAR A PARTES RELACIONADAS	(44.441,68)
Dra. Banda Navas Nancy Giovanna	(7.920,00)
Lic. Banda Navas Janeth Patricia	(7.920,00)
Lic. Paul Flores	(7.920,00)
Lic. Gustavo Flores	(7.920,00)
Lic. Nathalie Banda	(1.320,00)
Utilidad x Pagar Accionista	(8.485,17)
Cxp Accionistas	(2.956,51)
PASIVO NO CORRIENTE	(23.199,82)
OBLIGACIONES SOCIALES LP	(23.199,82)
Provision Desahucio por Pagar	(9.079,74)
Provision Jubilacion Patronal x Pagar	(14.120,08)
TOTAL PASIVO	(342.096,85)
PATRIMONIO	
CAPITAL SOCIAL	(400,00)
Capital Pagado	(400,00)
APORTE FUTURA CAPITALIZACIÓN	(4.200,00)
Dra. Banda Navas Nancy Geovanna	(1.008,00)
Lic. Banda Navas Janeth Patricia	(1.008,00)
Lcda. Banda Navas Nathalie Johanna	(168,00)
Lic. Flores Banda Paul Esteban	(1.008,00)
Lic. Flores Banda Gustavo Miguel	(1.008,00)
RESERVA LEGAL	(1.253,27)
Reserva Legal	(1.253,27)
RESULTADO ACUMULADO	(21.054,41)
UTILIDADES ACUMULADAS	(24.039,18)
Utilidad del Ejercicio Año 2009	(2.283,40)
Utilidad 2014	(12.382,55)
Utilidad 2015	(3.482,86)
Utilidad 2017	(5.890,37)
PERDIDAS ACUMULADAS	2.984,77
Perdida del Ejercicio Año 2016	2.984,77
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	15.256,70
Efectos Actuariales	15.256,70
TOTAL PATRIMONIO	(11.650,98)
Utilidad Ejercicio Económico	(22.870,91)
PASIVO Y PATRIMONIO	(376.618,74)

ACTIVO

De acuerdo al Balance General bajo NIIF'S, el total del Activo al 31 de diciembre de 2018 es de USD 376.618,74 con relación al 2017 USD 373.197,38, el incremento es el 0,92%

DESCRIPCIÓN	2018	2017
Activo Corriente	143.215,75	130.971,05
Activo No Corriente	233.402,99	242.226,33
Total Activo	376.618,74	373.197,38

Con relación al año 2017, el Activo Corriente se incrementó en el 9,35%, la estructura es la siguiente:

DESCRIPCIÓN	2018	2017
Efectivo y equivalentes de efectivo	29.507,69	28.417,21
Cuentas por Cobrar	71.523,90	83.282,43
Inventario	0,00	1.546,03
Activos por Impuestos Corrientes	7.085,08	4.533,42
Gastos pagados por Anticipado	34.779,08	13.191,96
Otros Activos Corrientes	320,00	0,00
Total Activo Corriente	143.215,75	130.971,05

El Activo No Corriente está compuesto de la siguiente manera:

DESCRIPCIÓN	2018	2017
Maquinaria y Equipo	214.590,95	210.513,24
Muebles y Enseres Costo Histórico	13.859,02	11.789,38
Valuacion Muebles y Enseres	32.539,30	32.143,41
Equipo de Computo Historico	2.708,15	2.954,36
Valuacion Equipos de Computacion	6.258,07	5.642,00
Depreciación Acumulada de Propiedad Planta y Equipo	-139.717,87	-112.792,19
Construcciones en Curso	97.365,42	87.053,94
Activos Intangibles	0,00	230,00
Activos por Impuestos Diferidos	5.799,95	4.692,19
Total Activo No Corriente	233.402,99	242.226,33

PASIVO

El pasivo Total al 31 de diciembre del 2018 es de USD 342.096,85, el mismo que disminuyó en USD 22.680,06 en relación al año 2017

DESCRIPCIÓN	2018	2017
Pasivo Corriente	318.897,03	345.695,31
Pasivo No Corriente	23.199,82	19.081,60
Total Pasivo	342.096,85	364.776,91

El pasivo corriente está compuesto de la siguiente forma:

DESCRIPCIÓN	2018	2017
Cuentas y Documentos por pagar Comerciales	221.320,96	256.036,86
Obligaciones Sociales	39.306,51	29.841,54
Obligaciones Fiscales	13.827,88	15.375,23
Cuentas por pagar a partes Realcionadas	44.441,68	44.441,68
Total Pasivo Corriente	318.897,03	345.695,31

El pasivo no corriente está compuesto de la siguiente manera:

DESCRIPCIÓN	2018	2017
Obligaciones Sociales	23.199,82	19.081,60
Total Pasivo No Corriente	23.199,82	19.081,60

PATRIMONIO

El patrimonio neto de la empresa al 31 de diciembre de 2018 es USD 34.521,89

DESCRIPCIÓN	2018	2017
Capital Social	400,00	400,00
Aportes Futura Capitalización	4.200,00	0,00
Reservas	1.253,27	1.253,27
Otros Resultados Integrales	-15.256,70	-14.287,21
Resultados Acumulados	21.054,41	15.164,04
Resultados del ejercicio	22.870,91	5.890,37
Total Patrimonio	34.521,89	8.420,47

4.2 Estado de Resultados

HOSPIBANDA CIA LTDA
ESTADO DE RESULTADO
AL 31 DE DICIEMBRE 2018

4.	INGRESOS OPERACIONALES	
4.1.	INGRESOS POR VENTAS	(688.879,67)
4.1.01	Ventas Hospitalizados	(195.126,97)
4.1.04	Ventas Emergencia	(38.903,60)
4.1.05	Exámenes Laboratorio	(29.207,49)
4.1.06	Honorarios	(126.300,97)
4.1.07	Medicinas	(87.040,33)
4.1.10	Porcentaje de Consultas Residentes	(12.103,07)
4.1.11	Venta Arriendo	(70.769,49)
4.1.12	Porcentaje de Consultas de Especialidades	(7.904,58)
4.1.14	Radiografías	(51.950,61)
4.1.17	Tomografías	(505,36)
4.1.18	Equipo de Laparoscopia	(1.950,00)
4.1.20	Médico General	(38.123,95)
4.1.21	Ecografías Laser Diagnostico	(2.946,25)
4.1.23	Porcentaje de Ecografía	(190,00)
4.7.01	Exámenes Escuelas Militares	(25.857,00)
4.3.	OTROS INGRESOS OPERACIONALES	(13.647,56)
4.2.02	Sobrantes de Caja	(154,54)
4.2.03	Interes Bancarios	(141,76)
4.2.08	Otros Ingresos	(5.794,49)
4.2.09	Ingresos Recuperacion Desahucio	(402,59)
4.2.10	Ingresos Recuperacion Jubilación	(484,70)
4.5.21.01	Ingresos Impuesto a la renta	(6.669,48)
	TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	(702.527,23)

5.	GASTOS OPERACIONALES	
5.1.20.	GASTO DE NOMINA	160.535,45
5.0.01.01.01	Sueldos	101.643,45
5.0.01.01.02	Horas Extras	10.787,45
5.0.01.02.01	Aporte Patronal	13.660,34
5.0.01.02.02	Fondos de Reserva	4.582,69
5.3.3.2.05	Fondos de Reserva	1.269,47
5.0.01.02.03	Decimo Tercer Sueldo	7.247,10
5.3.3.2.02	Dcimo Tercer Sueldos	2.807,44
5.0.01.02.04	Decimo cuarto sueldo	4.957,96
5.3.3.2.03	Dcimo Cuarto Sueldos	1.587,97
5.0.01.02.06	Alimentacion Empleados	(138,94)
5.1.21.06	Vacaciones	519,44
5.3.3.2.07	Vacaciones	4.827,81
5.1.21.07	Jubilación Sr. Luis Herrera	260,00
5.1.20.11	Liquidacion Trabajadores	2.058,40
5.3.3.2.10	Desahucio	2.248,06
5.3.3.2.11	Jubilación Patronal	2.216,81
5.1.22.	OTROS GASTOS DE NOMINA	14.184,24
5.2.12.03	Capacitaciones	40,00
5.1.22.05	Gasto Alimentación Personal y Médicos Res	14.122,22
5.1.22.03	Gastos Personal Alimentacion	22,02
5.1.10.	GASTOS MEDICOS	147.729,47
5.1.10.01	Insumos Médicos	11.966,03
5.1.10.03	Equipos de Oficina	793,04
5.1.10.05	Insumos Hospitalizados Medicina	32.533,39
5.1.10.06	Insumos Oxigeno	4.344,86
5.1.10.13	Medicina Leterago	57.464,81
5.1.10.14	Medicina Quifatex	129,52
5.3.3.6.19	Placas de Rayos X	6.960,00
5.3.3.6.12	Exámenes de Laboratorio	30.063,44
5.3.3.6.04	Recolección de Desechos Especiales e Infecc	1.783,50
5.1.22.02	Gastos Médicos - Medicina	2,27
5.2.10.17.11	Laboratorio	1.688,61
	GASTOS DE SUMINISTROS	23.217,20
5.3.3.6.01	Sumin.Of.Copias	4.606,43
5.2.50.04	Suministros y Materiales	12.003,87
5.3.3.6.03	Utiles de Aseo	6.606,90
5.2.20.	GASTO DE MANTENIMIENTO	44.157,59
5.2.20.05	Manten, Maqu. y Equipo	11.293,14
5.2.20.04	Manten. Edificio planta	31.128,20
5.2.20.03	Manten. Equipo de Computo	524,13
5.2.20.02	Manten. Muebles y Enseres	38,00
5.2.20.07	Manten. Planta Electrica e Instalaciones.	148,00
5.2.20.11	Mantenimiento Central Telefónica	251,00
5.2.50.01	Combustibles y Lubricante	775,12
5.3.2.2.	GASTO DE TRANSPORTE	3.557,53
5.3.2.2.01	Transp.Flete en Compras	146,00
5.3.3.1.12	Servientrega S.A.	854,54
5.1.22.08	Movilización	2.556,99
5.2.10.	GASTO DE HONORARIOS	171.987,52
5.3.3.1.13	Servicios Contables	3.000,00
5.3.3.1.06	Servicios Ocasionales	2.834,56
5.2.10.15	Servicios Prestados	2.489,99
5.2.50.12	Asesoría de Seguridad Industrial	500,00
5.2.10.22.02	Honorarios Médicos	285,00
5.2.10.11	Honorarios Profesionales	162.877,97
	GASTOS DE ARRIENDO	1.662,50
5.2.50.06	Arriendo Local	1.662,50

	GASTOS SERVICIOS BASICOS	10.539,03
5.2.40.011	Luz Rayos X	117,02
5.2.40.01	Luz y Fuerza	6.438,08
5.2.40.03	Agua Potable	1.155,84
5.2.40.02	Telefax	2.180,73
5.1.22.07	Gastos TV Cable	647,36
	GASTO DE SEGURO	1.957,44
5.2.50.03	Pago de Seguros	1.957,44
	GASTO DE PUBLICIDAD	4.705,28
5.3.2.1.04	Publicidad y Propaganda	4.705,28
	GASTO BANCARIOS	4.075,15
5.3.3.6.13	Gsto Comision Tarjetas Cr	481,04
5.3.3.6.05	Gsto.Servicio Bancario	3.594,11
	GASTO IMPUESTO	20.818,58
5.3.3.7.05	Gastos Formularios	15,48
5.2.50.07	Gastos Municipales	799,01
5.3.3.7.04	Contribucion Superintende	163,19
5.2.40.06	Impuestos y contribuciones	291,90
5.2.40.05	Impuestos y Mejoras Municipales	361,86
5.3.3.6.02	Iva a Cargo del Gasto	18.639,75
5.3.3.7.02	Multas	50,00
5.3.3.5.01	Permiso de Funcionamiento	331,60
5.3.3.9.02	Retenciones Asumidas y Otros	165,79
	GASTO PROVISIONES Y BAJAS	22.503,26
5.3.3.6.22	Deterioro de Cartera	4.358,30
	Baja de Cartera	16.598,93
5.3.3.6.24	Baja de Inventario	1.546,03
5.1.30.	GASTO DEPRECIACIONES	27.401,89
5.1.30.08	Dep. Dep.Maq.y Equipos	27.401,89
	OTROS GASTOS	1.744,97
5.3.3.6.23	Faltante de caja	8,35
5.3.3.7.06	Camara de Comercio	600,00
5.3.3.1.14	Hospedaje y Viaticos	47,32
5.3.3.7.01	Tramites Legales	50,20
5.3.3.3.01	Gasto Impuesto a la renta	1.039,10
	GASTO FINANCIERO	3.640,94
5.3.3.10.01	Gastos Intereses Instituciones financieras	1.888,64
5.3.1.1.1.02	Gastos Intereses Prestamos a Terceros	733,68
5.3.3.6.20	Costo Fianciero Desahucio	412,87
5.3.3.6.21	Costo Fianciero Jubilación Patronal	605,75
	TOTAL GASTOS OPERACIONALES	664.418,04
	UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACIÓN TRABAJADORES E IMPUESTOS	(38.109,19)
	15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	5.716,38
	IMPUESTO A LA RENTA 2018 POR PAGAR	9.521,90
	UTILIDAD NETA	(22.870,91)

Las ventas en el año 2018 fueron de USD 688.879,67 de los cuales los rubros más altos son Ventas por hospitalización por el valor de USD 195.126,97 seguido por Honorarios USD 126.300,97

El incremento en las ventas es del 20,85% en relación al año 2017

DESCRIPCIÓN	2018	2017
Ingresos Ordinarios - Ventas	688.879,67	570.051,53
Otros Ingresos	13.647,56	7.546,10
Total Ingresos Operacionales	702.527,23	577.597,63

Los gastos operacionales registraron un incremento en relación al año 2017 del 28,56%

DESCRIPCIÓN	2018	2017
Gastos Operacionales	660.777,10	516.817,10
Gastos Financieros	3.640,94	0,00
Total Gastos	664.418,04	516.817,10

4.3 Índices Financieros

Los principales índices financieros de liquidez, endeudamiento y rentabilidad se presentan en el siguiente cuadro:

Concepto	Descripción	2018	2017
INDICE DE LIQUIDEZ			
Capital de trabajo	Activo -corriente - Pasivo corriente	-175.681,28	-214.724,26
INDICES DE ENDEUDAMIENTO O SOLVENCIA			
Apalancamiento Financiero - Endeudamiento	Pasivo Total / Patrimonio	9,91	43,32
Endeudamiento Total	Pasivo Total / Activo Total	0,91	0,98
Financiamiento Propio - Estructural	Patrimonio / Activo Total	0,09	0,02
Endeudamiento a Corto Plazo	Pasivo a corto plazo / Activo Total	0,85	0,93
Endeudamiento a Largo Plazo	Pasivo a Largo Plazo / Activo Total	0,06	0,05
INDICES DE RENTABILIDAD			
Margen Utilidad Bruta	Ventas - Gastos / Ventas	0,05	0,11
Margen Utilidad Neta	Utilidad Neta / Ventas	0,03	0,10

5. RECOMENDACIÓN DE LA GERENCIA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO ECONOMICO 2018

De acuerdo al entorno económico complicado previsto para el año 2019, se sugiere que a pesar de haber obtenido resultados positivos generados en el ejercicio económico 2018, las utilidades se mantengan en utilidades no distribuidas con el fin de capitalizar en el momento que decida la Junta.

6. PROYECCIONES Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2019

DETALLE	2018	2019
Ventas Hospitalizados	195.126,97	243.396,21
Ventas Emergencia	38.903,60	48.527,30
Exámenes Laboratorio	29.207,49	36.432,63
Honorarios	126.300,97	157.544,42
Medicinas	87.040,33	108.571,76
Dietas Pacientes		0,00
Porcentaje de Consultas Residentes	12.103,07	15.097,04
Venta Arriendo	70.769,49	88.275,95
Porcentaje de Consultas de Especialidades	7.904,58	9.859,96
Radiografías	51.950,61	64.801,79
Ecografías		0,00
Tomografías	505,36	630,37
Equipo de Laparoscopia	1.950,00	2.432,38
Médico General	38.123,95	47.554,79
Ecografías Laser Diagnostico	2.946,25	3.675,07
Porcentaje de Ecografía	190,00	237,00
Exámenes Escuelas Militares	25.857,00	32.253,32
TOTAL	688.879,67	859.290,00

El año 2018 ha sido un año de recesión y decrecimiento económico el cual ha impactado a gran parte de las empresas en sus resultados, el reto para este nuevo año 2019 es más grande, dentro de un mercado de competencia agresiva se estima un crecimiento de al menos un 20%.

Agradezco a ustedes señores Socios por la confianza depositada y el apoyo dado en el año 2018 y al personal de la empresa por su entrega y dedicación.

Muy Atentamente,



Dr. Andrés Silva

GERENTE GENERAL DE HOSPIBANDA CIA. LTDA.