

## **INFORME DEL GERENTE GENERAL A LOS SEÑORES SOCIOS DE PENCAFLOR CIA. LTDA. POR EL PERIODO ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DEL 2008.**

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos de Pencaflor Cía. Ltda. y a los requerimientos de la Ley de Compañías, pongo a su consideración el siguiente informe de actividades correspondiente al ejercicio económico del año 2008.

### **ENTORNO POLITICO ECONOMICO DEL SECTOR FLORICOLA**

El Sector Florícola del Ecuador ha sufrido un retroceso en el 2008, debido a la caída de las ventas y baja en los precios como consecuencia de la crisis mundial de la economía. Se mantiene la incertidumbre de la ampliación de los cortos plazos del ATPDA por el Congreso de los Estados Unidos, cuya última extensión vence el 31 de diciembre del 2009.

Se espera que el Gobierno Nacional, junto con los gremios del Sector Agroindustrial busquen acuerdos comerciales permanentes con los Estados Unidos, Canadá, países de Europa, Asia y otros países del mundo que garanticen un intercambio comercial en condiciones favorables, lo cual nada se ha concretado. De Estados Unidos que es el mayor comprador de flores, ( 60% ), confiamos que con el nuevo Presidente Barack Obama, haya un mayor acercamiento y mejoren las relaciones comerciales con los países latinoamericanos.

Considerando que el Sector Florícola genera la mayor cantidad de mano de obra y frena la migración, se ha solicitado al Gobierno apoye al sector agroindustrial con políticas de fomento a la producción y créditos con intereses razonables, tal como ha expresado el Presidente Correa en reiteradas ocasiones, sin embargo, nada se ha concretado.

Los costos de producción en Ecuador son muy altos en comparación con los de los países vecinos como Colombia y Perú, por los altos intereses y restricción de los créditos. Los incrementos salariales en la mano de obra y servicios, los elevados costos de los insumos derivados del petróleo (bajó el precio del petróleo pero no de los insumos), lo cual da un margen muy pequeño de utilidad para cubrir los gastos operativos, en ciertos casos el margen es insuficiente.

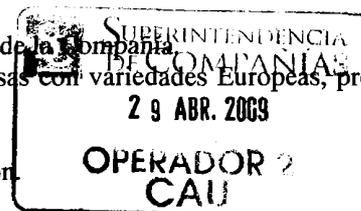
Algunas florícolas han cerrado en Ecuador y se han trasladado a otros países que tienen condiciones muy favorables para la producción florícola como: Perú; Kenia, Etiopía en Africa, etc.

Cabe resaltar que para la producción de lirios importamos los bulbos de Holanda en euros y vendemos en dólares. El dólar durante el año 2008 se ha devaluado un 7.26%, lo cual incide en el aumento del costo.

### **1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PARA EL 2008**

Los principales objetivos que nos propusimos son:

- 1.1 Tratar por todos los medios posibles de eliminar las pérdidas y cerrar el año con resultado positivo.
- 1.2 Fomentar los cultivos de rosas, como un proyecto propio de la Compañía
- 1.3 Incrementar progresivamente con nuevos cultivos de rosas con variedades Europeas, proyecto que estamos en período de prueba.
- 1.4 Controlar más eficientemente los costos de producción.



1.5 Evaluar constantemente las variedades productivas e improductivas, para conservar y fomentar las rentables y eliminar las no rentables.

Se cumplieron estos objetivos en todo lo posible.

## **2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO**

Se han cumplido con las disposiciones de la Junta General en lo referente a las estrategias para el manejo del negocio.

## **3. INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

En abril 2008 el Gobierno expidió el Mandato 8, por lo cual eliminó la tercerización laboral y la Empresa contrató directamente a los trabajadores, asumiendo todas las obligaciones patronales.

## **4. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRECEDENTE.**

Se adjunta los balances generales y los estados de resultados comparativos al 31 de diciembre del 2008 y 2007, cuyas cifras revelan la situación económica financiera de la empresa, registrándose una mejoría en el resultado del 2008, comparado con el 2007.

## **5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES EN EL EJERCICIO ECONOMICO 2008.**

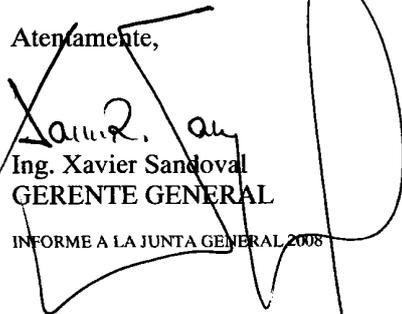
La utilidad neta de US\$17.309,09, una vez hechas las provisiones del 15% para los trabajadores y compensación de pérdidas de ejercicios anteriores, así como, la Provisión para Reserva Legal (no causó Impuesto a la Renta debido a la deducción adicional por la contratación directa de trabajadores por la Empresa, Art. 10, literal 9, LRTI). Propongo que se destine a Reservas voluntarias para contingencias.

## **6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO**

Es necesario diseñar un Plan de reubicación de la finca, buscando las mejores alternativas, para lo cual se solicita la cooperación de los señores accionistas con sus ideas para la estructura productiva de la Empresa y su reubicación.

Quito, marzo 16 del 2009

Atentamente,

  
Ing. Xavier Sandoval  
GERENTE GENERAL

INFORME A LA JUNTA GENERAL 2008

