INFORME DEL GERENTE GENERAL A LOS SEÑORES SOCIOS DE PENCAFLOR CIA. LTDA. POR EL PERIODO ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DEL 2007.

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos de Pencaflor Cía. Ltda. y a los requerimientos de la Ley de Compañías, pongo a su consideración el siguiente informe de actividades correspondiente al ejercicio económico del año 2007.

## ENTORNO POLITICO ECONOMICO

Para el Sector Florícola del Ecuador el futuro es incierto, tanto por el bloqueo del TLC como por la incertidumbre de la ampliación de los cortos plazos del ATPDA por el Congreso de los Estados Unidos, cuya última extensión vence el 31 de diciembre del 2008

Se esperaba que el Gobierno Nacional, junto con los gremios del Sector Agroindustrial busquen acuerdos comerciales permanentes con los Estados Unidos. Canadá, países de Europa, Asia y otros países del mundo, que garanticen un intercambio en condiciones favorables, lo cual nada se ha concretado. De Estados Unidos no se espera ningún cambio hasta que se conozca al triunfador en las elecciones presidenciales.

Considerando que el Sector Florícola genera la mayor cantidad de mano de obra y frena la migración, se esperaba que el actual Gobierno apoye con políticas de fomento a la producción y créditos con intereses razonables, tal como ha expresado el Presidente Correa en reiteradas ocasiones, sin embargo, nada se ha concretado, porque también en el país el gobierno mantiene la campaña política por la nueva Constitución.

Los costos de producción son muy altos en comparación con los de otros países, por los incrementos en la mano de obra, servicios, los elevados costos de los insumos derivados del petróleo, lo cual da un margen muy pequeño de utilidad, para cubrir los gastos operativos.

Algunas florícolas han cerrado en Ecuador y se han trasladado a otros países que tienen condiciones muy favorables para la producción florícola.

Cabe resaltar que para la producción de lirios importamos los bulbos de Holanda en euros y vendemos en dólares. El dólar durante el año 2007 se ha devaluado un 12%, lo cual incide en el aumento del costo (cotización del euro a la fecha del informe US\$1,5980, devaluación 8.33% de enero a marzo del 2008.

## 1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PARA EL 2007

Los principales objetivos que nos propusimos son:

- 1.1 Tratar por todos los medios posibles de eliminar las pérdidas y cerrar el año con resultado positivo.
- 1.2 Erradicar los cultivos de rosas, por ser inconvenientes las condiciones del negocio en Sociedad.
- 1.3 Sustituir progresivamente con nuevos cultivos de rosas con variedades de Holanda y Alemania, proyecto que estamos en período de prueba.
- 1.4 Controlar más eficientemente los costos de producción.

1.5 Evaluar constantemente las variedades productivas e improductivas, para conservar y fomentar las rentables y eliminar las no rentables.

Se cumplieron estos objetivos en todo lo posible.

## 2. CUMPLIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

Se han cumplido con las disposiciones de la Junta General en lo referente a las estrategias para el manejo del negocio.

3. INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

No se ha producido ningún hecho extraordinario en el ámbito administrativo laboral y legal.

4. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRECEDENTE.

Se adjunta los balances generales y los estados de resultados comparativos al 31 de diciembre del 2007 y 2006, cuyas cifras revelan la situación económica financiera de la empresa, registrándose una mejoría en el resultado del 2007, comparado con el 2006.

## 5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES EN EL EJERCICIO ECONOMICO 2007

Propongo que la utilidad neta de US\$12.188.61, una vez hechas las provisiones del 15% para los trabajadores, pago de Impuesto a la Renta y compensación de pérdidas de ejercicios anteriores, así como, la Provisión para Reserva Legal, se destine a dividendos a socios.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Es necesario diseñar un Plan de Sustitución del Proyecto Rosas que se está reiniciando, el mismo que ayudará a compensar las pérdidas por devaluación del dólar respecto al euro, mismo que sigue en ascenso. Se requiere de una nueva inversión por aproximadamente US\$150.000,00 para una hectárea de rosas.

Quito, marzo 14 del 2008

Atentamente.

Quu K

Ing. Xavier Sandoval GERENTE GENERA

INFORME A LA JUNTA GENERAL 2007 EM