

## **INFORME DEL GERENTE GENERAL A LOS SEÑORES SOCIOS DE PENCAFLOR CIA. LTDA. POR EL PERIODO ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DEL 2013 .**

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos de Pencaflor Cía. Ltda. y a los Arts. 119, 231 y 234 de la Ley de Compañías y la Resolución No. 92.1.4.3.0013, pongo a su consideración el siguiente informe de actividades correspondiente al ejercicio económico del año 2013.

### **INFORME DE LAS ACTIVIDADES DE PENCAFLOR CIA. LTDA.**

#### **1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS EN EL 2013**

Los principales objetivos que nos propusimos son:

##### **1.1 Áreas físicas de cultivo**

Durante el año 2013 no se aumentó áreas físicas de cultivo, el incremento en ventas fue un 4.78% con relación al año 2012 en que se logró un incremento del 7%.

##### **1.2 Incremento en los cultivos de rosas**

Las condiciones climáticas actuales para la producción de rosas no son las óptimas, para mercados americanos y europeos. Se puede producir rosas de mejor calidad en otros lugares como Cayambe, mediante alianzas estratégicas, para cubrir mercados más exigentes como Rusia, con una inyección de inversión. Este proyecto no fue viable por falta de inversión.

##### **1.3 Nuevos cultivos con variedades europeas**

Se planificó incrementar progresivamente nuevos cultivos de rosas con variedades europeas, pero por falta de inversión no se realizó. Tampoco se avanzó en este proyecto para conseguir las tierras en las zonas apropiadas, por la subida de los precios y la falta de inversión.

##### **1.4 Control de los Costos de Producción**

Debido a los permanentes incrementos en los precios de materias primas, insumos, servicios, así como la mano de obra, no se ha logrado bajar los costos de producción, al contrario se han elevado, especialmente los insumos y mano de obra.

##### **1.5 Control de las pérdidas de flor**

Se han tomado las acciones correctivas para reducir las pérdidas en cultivo, así como, las mermas y bajas por calidad, pérdidas por mercado, que son algunas de las causas que han ocasionado la pérdida en el resultado.

## **1.6 Comportamiento de los mercados internacionales**

Como consecuencia de la no renovación de las ATPDA, la demanda de flor bajó, por el alto costo de la flor del Ecuador para el mercado americano, a causa del pago de aranceles y fletes altos, lo que nos restó competitividad frente a Colombia y Costa Rica, entre otras causas.

### **2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO**

2.1 Se ha cumplido con las disposiciones de la Junta General en lo referente a las estrategias para el manejo del negocio.

2.2 Aumento de capital y reforma de estatutos

Este requerimiento aprobado por la Junta General se cumplió, conforme Resolución favorable de la Superintendencia de Compañías.

### **3. INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

Mencionamos los siguientes:

3.1 Certificaciones ambientales

- Se encuentra en trámite la obtención de la Licencia Ambiental en el Ministerio del Ambiente. Tenemos aprobado los Términos de Referencia.
- Se obtuvo el certificado de generadores de desechos peligrosos, exigido por el Ministerio del Ambiente.

3.2 Se mantiene programas de capacitación para los trabajadores de planta y administrativos.

3.3 Continuamos en el Programa Flor Ecuador, con Auditorías periódicas para mantener la Certificación;

3.4 La Empresa, cumpliendo con las disposiciones legales de la Superintendencia de Compañías, adoptó y mantiene las normas internacionales de información financiera NIIFS para PYMES.

### **4. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRECEDENTE**

Se adjunta los balances generales y los estados de resultados comparativos al 31 de diciembre del 2013 y 2012, cuyas cifras revelan la situación económica financiera de la empresa, registrándose resultados negativos en el 2012 y 2013.

## **5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES EN EL EJERCICIO ECONOMICO 2013**

En vista que la Compañía no obtuvo utilidad sino pérdida, por US\$164.632,34 y las pérdidas se han venido dando sin posibilidad de mejora, propongo que la Junta General de socios evalúe sobre la viabilidad de la Empresa.

## **6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO**

Dado que en los últimos años la Empresa ha sufrido pérdidas muy significativas y que a pesar del aumento del 5% en las ventas en el 2013, la reducción del 10% en el Costo de Ventas el resultado es negativo, debido al aumento de las pérdidas por mermas, bajas por mala calidad, bajas por falta de mercado, en un 118%, llegamos a la conclusión que hay que reestructurar los controles de la producción, el sistema de reportes, así como, una revisión total del módulo Sistema de Costos (Venture), reestructurar el Departamento de Ventas, el mismo que ha tenido una alta rotación. Por lo que recomiendo se evalúe la viabilidad del negocio como tal.

Quito, mayo 2 del 2014

Atentamente,

  
Ing. Xavier Sandoval  
GERENTE GENERAL

**PENCAFLOR CIA. LTDA.****BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013 Y 2012 -**  
(EXPRESADO EN DOLARES AMERICANOS)

ACTIVO	2013	2012	VARIACION	%
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				
Caja - Bancos	105,087.99	75,597.74	29,490.25	39.01
Cuentas por Cobrar Clientes - Neto	256,765.33	181,713.65	75,051.68	41.30
Inventarios	347,663.08	308,334.72	39,328.36	12.76
Pagos Anticipados (Cr.Trib.SRI)	40,584.09	25,101.99	15,482.10	61.68
Otros deudores	1,147.65	-	1,147.65	100.00
<b>SUMA ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>751,248.14</b>	<b>590,748.10</b>	<b>160,500.04</b>	<b>27.17</b>
<b>ACTIVOS FIJOS</b>				
Edificaciones en Finca (Obras Civiles)	65,534.73	68,933.27	-3,398.54	-4.93
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	47,958.35	46,285.55	1,672.80	3.61
Equipos de Computación y Software	42,727.07	42,944.88	-217.81	-0.51
Vehículos	75,634.99	77,514.57	-1,879.58	-2.42
Maquinaria y Equipos Agrícolas	82,468.96	82,552.14	-83.18	-0.10
Plantas para Cultivos de Explotación	-	-	-	-
Instalaciones Finca - Sistema Riego	132,882.26	123,630.57	9,251.69	7.48
Instalaciones Finca - Sistema Eléctrico	49,366.88	49,366.88	-	-
Instalaciones Finca - Invernaderos	222,230.00	236,821.65	-14,591.65	-6.16
Instalaciones Finca - Cuartos Fríos	74,804.46	61,081.46	13,723.00	22.47
Instalaciones Finca - Sublimadores	2,448.23	2,448.23	-	-
Obras en Curso (Reparación Invernaderos)	-	-	-	-
Depreciación Acumulada	-589,778.22	-522,098.20	-67,680.02	12.96
<b>SUMA DEL ACTIVO FIJO</b>	<b>206,277.71</b>	<b>269,481.00</b>	<b>-63,203.29</b>	<b>-23.45</b>
<b>ACTIVOS BIOLÓGICOS</b>				
Plantas Flores Rosas Costo Historico	214,790.75	197,725.83	17,064.92	8.63
Amortización Acumulada Plantas Rosas	-184,753.53	-146,531.83	-38,121.70	26.00
<b>SUMA DE CARGOS DIFERIDOS</b>	<b>30,037.22</b>	<b>51,094.00</b>	<b>-21,056.78</b>	<b>-</b>
<b>ACTIVO A LARGO PLAZO</b>				
Inversiones Largo Plazo	5,000.00	5,000.00	-	-
<b>SUMA DE ACTIVO L. PLAZO</b>	<b>5,000.00</b>	<b>5,000.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>992,563.07</b>	<b>916,323.10</b>	<b>97,296.75</b>	<b>10.62</b>
<b>PASIVO</b>				
<b>PASIVO CORRIENTE</b>				
Proveedores del Exterior	671,989.66	468,918.64	203,071.02	43.31
Proveedores Locales	89,983.80	93,800.25	-3,816.45	-4.07
Obligaciones con Bancos e Inst. Crédito	12,772.57	56,455.11	-43,682.54	-77.38
Anticipos de Clientes para Compras	2,899.67	36,238.47	-33,338.80	100.00
Obligaciones Patronales (Provisiones)	-	55,176.21	-55,176.21	-100.00
Impuestos por Pagar (Rte.Fte.)	-	2,307.71	-2,307.71	-100.00
Otras Provisiones	5,580.00	3,294.60	2,285.40	69.37
Otras Cuentas por Pagar	33,945.46	-	33,945.46	100.00
<b>SUMA PASIVO CORRIENTE</b>	<b>817,171.16</b>	<b>716,190.99</b>	<b>100,980.17</b>	<b>14.10</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>				
Provisión Jubilac. Patronal y Desaucho NIIF	60,127.34	44,355.17	15,772.17	100.00
Préstamos Socios	-	113,471.32	-113,471.32	-100.00
<b>SUMA PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>60,127.34</b>	<b>157,826.49</b>	<b>-97,699.15</b>	<b>-61.90</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>877,298.50</b>	<b>874,017.48</b>	<b>3,281.02</b>	<b>0.38</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital Pagado	240,800.00	800.00	240,000.00	30,000.00
Capital Adicional	39,076.41	152,965.36	-113,888.95	-74.45
Reserva Legal	9.88	7,585.88	-7,576.00	-99.87
Superavit Revalorización NIIF Activos Fijos	-	-	-	-
Utilidad (Pérdida) Acum.de Ejercic. Anteriore	-	-	-	-
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	-164,832.34	-239,056.24	74,423.90	-31.13
Aportes para Capitalización	10.62	120,010.62	-120,000.00	-99.99
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>	<b>115,264.57</b>	<b>42,305.62</b>	<b>72,958.95</b>	<b>172.46</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>992,563.07</b>	<b>916,323.10</b>	<b>76,239.97</b>	<b>8.32</b>

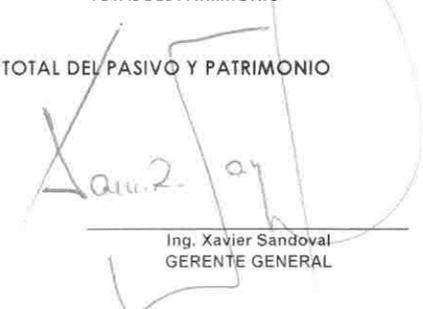
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO

992,563.07

916,323.10

76,239.97

8.32



Ing. Xavier Sandoval  
GERENTE GENERAL

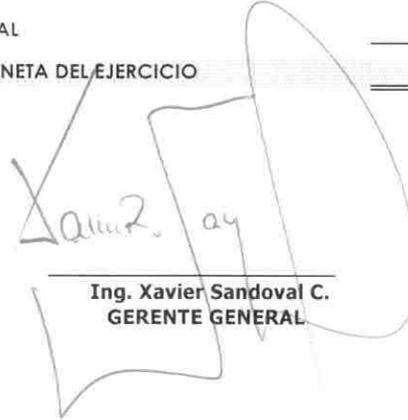


C.B.A. Fernando Espinosa  
CONTADOR GENERAL

# **PENCAFLOR CIA. LTDA.**

## ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO A DICIEMBRE 31 DEL 2013 Y 2012 (EXPRESADO EN DOLARES AMERICANOS)

	2013	2012	VARIACION	%
<b>INGRESOS</b>				
Ventas Netas	2,569,376.94	2,452,274.01	117,102.93	4.78
(-) Costo de Ventas	<u>-2,058,607.54</u>	<u>-2,293,262.75</u>	<u>234,655.21</u>	-10.23
	510,769.40	159,011.26	351,758.14	221.22
(-) Bajas, Mermas de Flor	<u>-375,977.37</u>	<u>-172,415.52</u>	<u>-203,561.85</u>	118.06
Utilidad Bruta en Ventas	134,792.03	-13,404.26	148,196.29	1,105.59
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>				
(-) Gastos de ventas	153,603.55	137,792.29	15,811.26	11.47
(-) Gastos de Administración	<u>198,163.72</u>	<u>194,631.01</u>	<u>3,532.71</u>	1.82
<b>TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN</b>	<u>351,767.27</u>	<u>332,423.30</u>	<u>19,343.97</u>	5.82
<b>PERDIDA EN OPERACIÓN</b>	-216,975.24	-345,827.56	128,852.32	-37.26
(+) OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	76,180.18	140,440.80	-64,260.62	-45.76
(-) GASTOS FINANCIEROS (Difer.Cambiarío)	<u>-23,837.28</u>	<u>-31,549.51</u>	<u>7,712.23</u>	-24.44
<b>UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	-164,632.34	-236,936.27	72,303.93	-30.52
(-) 15% PARTICIPACION UTILID. TRABAJ.	-	-	-	
(-) 25% AMORTIZACION PERDIDAS ACUMUL.	-	-	-	
(-) 25% IMPUESTO A LA RENTA	-	-	-	
(-) 5% RESERVA LEGAL	-	-	-	
<b>UTILIDAD (PERDIDA) NETA DEL EJERCICIO</b>	<u>-164,632.34</u>	<u>-236,936.27</u>	<u>72,303.93</u>	-30.52

  
Ing. Xavier Sandoval C.  
GERENTE GENERAL

  
C.B.A. Fernando Espinosa  
CONTADOR GENERAL