

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LOS SEÑORES SOCIOS DE PENCAFLOR CIA. LTDA. POR EL PERIODO ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DEL 2011.

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos de Pencaflor Cía. Ltda. y a los Arts. 119, 231 y 234 de la Ley de Compañías y la Resolución No. 92.1.4.3.0013, pongo a su consideración el siguiente informe de actividades correspondiente al ejercicio económico del año 2011.

ENFOQUE DEL SECTOR FLORICOLA EN EL ECUADOR

Resumimos parte del Informe Anual 2011 de Expoflores a sus socios, en el cual se refleja la situación actual del sector florícola.

El sector florícola es un ejemplo de acción empresarial, que a lo largo de estos 30 años, venciendo muchas dificultades, ha tenido un crecimiento permanente; exporta a más de 100 países. Todo esto con menos de 4.000 hectáreas, generando empleo de no menos de 50.000 trabajadores directos.

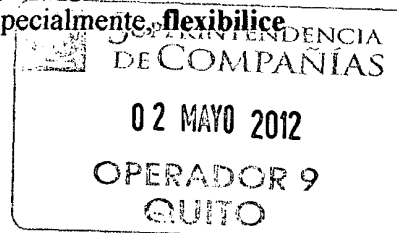
RETOS FLORÍCOLAS DEL 2012.- El crecimiento del sector puede convertirse en un espejismo si no hay un cambio de políticas desde el gobierno y se controle de alguna manera el crecimiento de los costos de producción, que va por encima del crecimiento de las exportaciones.

La errática política de comercio exterior que el actual gobierno ha mantenido durante el último quinquenio, continuamente se habla de la apertura de nuevos mercados, algo que no ha sucedido por no llegar a acuerdos de largo plazo con nuestros dos principales mercados: Estados Unidos y la Unión Europea. **Actualmente, la situación es crítica en el corto plazo, ya que las preferencias arancelarias (ATPDEA) con Estados Unidos de Norteamérica terminan el 30 de junio de 2013, y el sistema general de preferencias con Europa (SGP+) culmina el 31 de diciembre del mismo año.**

Sin embargo, de parte del gobierno nacional, sólo existe silencio o máximo una promesa de que buscará un acuerdo comercial con la UE. Recordemos que los temores se convirtieron en realidad en el caso de Canadá, donde el Ecuador paga un arancel del 10.5%, mientras que Colombia, con su acuerdo comercial, ingresa sin pagar tributos.

Esta situación de comercio internacional debe generar un profundo análisis de parte de los floricultores, buscando nuevos sistemas de comercialización que contrarresten los efectos negativos de la falta de acuerdos comerciales.

Otro reto que el sector tendrá que afrontar es el de buscar soluciones de corto plazo frente a la continua elevación de los costos de producción, por efectos de la política salarial o por incrementos de precios de los insumos a nivel internacional, o como resultado del Impuesto de Salida de Divisas, que es equivalente al pago de un arancel del 5% en todas las importaciones de insumos que el sector requiere. El sector no pide que el gobierno nacional cambie su política salarial, sino que se la maneje técnicamente y, especialmente, **flexibilice**



los horarios de trabajo, para que sean más reales, de acuerdo al esquema productivo que tienen las florícolas. (Hasta aquí el informe de Expoflores)

INFORME DE LAS ACTIVIDADES DE PENCAFLOR CIA. LTDA.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PARA EL 2011

Los principales objetivos que nos propusimos son:

1.1 Áreas físicas de cultivo

Durante el año 2011 no aumentamos áreas físicas de cultivo, el incremento en ventas fue un 12% con relación al año 2010 que se logró un incremento del 19%.

Los motivos fueron los siguientes: durante el año 2011 no hubo ATPDEA, en consecuencia, nuestros clientes tenían que pagar aranceles sobre las importaciones de flores, por lo cual, algunos clientes bajaron sus volúmenes de compra y prefirieron comprar a Colombia, país con ATPDEA y TLC en proceso de negociación, por lo que los clientes no pagan aranceles.

1.2 Incremento en los cultivos de rosas

Fomentar los cultivos de rosas, como un proyecto propio de la Compañía, se ha logrado avanzar hasta 1 1/2 Ha en el 2011, estamos trabajando en mejorar la calidad para poder acceder a mercados más demandantes.

1.3 Nuevos cultivos con variedades europeas

Incrementar progresivamente nuevos cultivos de rosas con variedades europeas, proyecto que estamos en periodo de prueba con algunas variedades. Seguimos en un constante proceso de trabajo para mejorar las variedades de mayor productividad.

1.4 Control de los Costos de Producción

Para controlar más eficientemente los costos de producción, iniciamos el proceso de trasladar cultivos bajo zarán a cultivos bajo invernadero, la finalidad de este cambio es disminuir costos de producción y mermas por calidad.

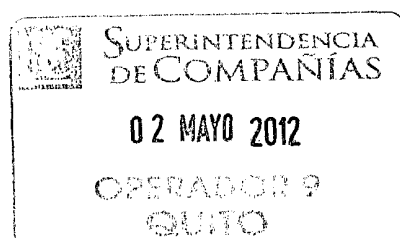
1.5 Control de los costos de Mano de Obra

Para disminuir los costos de mano de obra, iniciamos un proceso de tecnificación, con uso de maquinarias y reducir progresivamente el número de horas hombre en los procesos de post cosecha.

Se cumplieron estos objetivos en todo lo posible, obteniendo un resultado positivo al cierre del ejercicio.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

Se han cumplido con las disposiciones de la Junta General en lo referente a las estrategias para el manejo del negocio.



3. INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Mencionamos los siguientes:

- 3.1 Se continúa trabajando en las certificaciones ambientales, laborales, antinarcóticos y certificaciones de calidad Internacional.
- 3.2 Se mantiene programas de capacitación para los trabajadores de planta y administrativos.
- 3.3 Finalizó la instalación e implementación del paquete de Software contable para modernizar el sistema de procesamiento de datos e información de la empresa.
- 3.4 Continuamos en el Programa Flor Ecuador y Veriflora, sometiendo a Auditorías periódicas para mantener las **Certificaciones**; se está tramitando la **Licencia Ambiental** exigida por el Ministerio del Ambiente y el Reglamento de Seguridad y Salud exigido por el Ministerio de Relaciones Laborales.
- 3.5 La empresa, cumpliendo con las disposiciones legales de la Superintendencia de Compañías, adoptará las normas internacionales de información financiera NIIFs para PYMES, a partir del 1ro de enero del 2012.

4. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRECEDENTE

Se adjunta los balances generales y los estados de resultados comparativos al 31 de diciembre del 2011 y 2010, cuyas cifras revelan la situación económica financiera de la empresa, registrándose un resultado positivo, mejor que de años anteriores.

5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES EN EL EJERCICIO ECONOMICO 2011

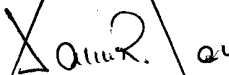
La utilidad neta de US\$59.958.66, una vez hechas las provisiones del 15% para los trabajadores, así como, la Provisión del Impuesto a la Renta y Reserva Legal, propongo que se destine a Reservas Voluntarias para mejorar la situación del Patrimonio.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Para generar utilidades satisfactorias es necesario intensificar la búsqueda de clientes y potenciales mercados donde se pueda vender la flor.

Quito, marzo 16 del 2012

Atentamente,


Ing. Xavier Sandoval
GERENTE GENERAL

EMI/SANDOVAL/INFORME A LA JUNTA GENERAL 2011

