

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LOS SEÑORES SOCIOS DE PENCAFLOR CIA. LTDA. POR EL PERIODO ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DEL 2010.

En cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos de Pencaflor Cia. Ltda. y a los Arts. 119, 231 y 234 de la Ley de Compañías y la Resolución No. 92.1.4.3.0013, pongo a su consideración el siguiente informe de actividades correspondiente al ejercicio económico del año 2010.

ENTORNO POLITICO ECONOMICO DEL SECTOR FLORICOLA EN EL ECUADOR

El Sector Florícola del Ecuador a pesar de las contingencias en su actividad, ha tenido un crecimiento razonable, un 11.2% en las exportaciones, comparativo entre los periodos 2010-2009.

1. **Variables.**- Conforme a la información de Expoflores de los años 2010 y 2009, comparativamente las cifras arrojan las siguientes variables:

Exportaciones en miles US\$FOB				Hectáreas cultivadas				Empleo-trabajadores			
2010	2009	Incremento %		2010	2009	Incremento %		2010	2009	Incremento %	
607.761	546.699	61.062	11.2	3.900	3.821	79	2	43.070	39.339	3.731	9.5

2. **La inexistencia de Tratados de Comercio Exterior** por parte del gobierno Nacional ha ocasionado que el Sector Agroindustrial no tenga objetivos claros de desarrollo y crecimiento económico.
3. **La pérdida de las ATPDEA.**- Es una dura experiencia que tendrá graves repercusiones en el momento que Colombia firme el TLC con los EEUU, lo cual afectaría a nuestras exportaciones de flores, cuyas consecuencias serían un potencial cierre de Empresas y pérdida de empleos.
4. **Acuerdos Comerciales.**- Se espera que el Gobierno Nacional, junto con los gremios del Sector Agroindustrial busquen acuerdos comerciales permanentes con los Estados Unidos, Canadá, países de Europa, Asia y otros países, que garanticen un intercambio comercial en condiciones favorables, que den confianza y seguridad para el crecimiento de las empresas florícolas, especialmente con Estados Unidos que es el mayor comprador de flores (60%).
5. **El Sector Florícola genera la mayor cantidad de mano de obra y frena la migración.** Se ha solicitado al Gobierno, a través de Expoflores, apoye al sector agroindustrial con políticas de fomento a la producción y créditos con intereses y plazos razonables, tal como ha expresado el Presidente Correa en reiteradas ocasiones, sin embargo, nada se ha concretado
6. **Impuesto sobre Activos, Patrimonio, Ingresos, Costos y Gastos.**- Se ha gravado a las Empresas con más impuestos, ejemplo: el anticipo del Impuesto a la Renta calculado 0.2% sobre el patrimonio, el 0.2% del total de costos y gastos y el 0.4% del total del activo, el 0.4% del total de ingresos, cuya suma matemática cuadruplicó el anticipo; ahora convertido en pago mínimo del Impuesto a la Renta.



7. **Dividendos.**- Adicionalmente, se ha gravado con la Retención en la Fuente de **Impuesto a la Renta sobre el pago de Dividendos** (doble tributación: la Empresa paga el 25% de Impuesto a la Renta sobre la utilidad y además retiene el impuesto a la Renta en la Fuente sobre los dividendos. Los mismos que deben sumarse a la Renta global del accionista y tributar el Impuesto a la Renta.
8. **Los costos de producción en Ecuador son muy altos** en comparación con los de los países vecinos Colombia y Perú, por los altos intereses y restricción de los créditos. Los incrementos salariales en la mano de obra, servicios y los elevados costos de los insumos, lo cual da un margen muy pequeño de utilidad para cubrir los gastos operativos, en ciertos casos el margen es insuficiente.
9. **El Euro y el Dólar.**- Cabe resaltar que para la producción de lirios importamos los bulbos de Holanda en euros y vendemos en dólares. El euro durante el año 2010 se ha mantenido más o menos estable, US\$1.4415 promedio.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PARA EL 2010

Los principales objetivos que nos propusimos son:

- 1.1 Aumentar 1 Há. De cultivo y subir la producción y las ventas, lo cual se logró con un 19% de incremento en las ventas totales.
- 1.2 Fomentar los cultivos de rosas, como un proyecto propio de la Compañía, mismo que se ha logrado avanzar en 1 1/2 Ha.
- 1.3 Incrementar progresivamente con nuevos cultivos de rosas con variedades Europeas, proyecto que estamos en período de prueba con algunas variedades.
- 1.4 Controlar más eficientemente los costos de producción, especialmente en los insumos, para lo cual se ha renovando el sistema de riego por uno computarizado.
- 1.5 Evaluar constantemente las variedades productivas e improductivas, para conservar y fomentar las rentables y eliminar las no rentables.

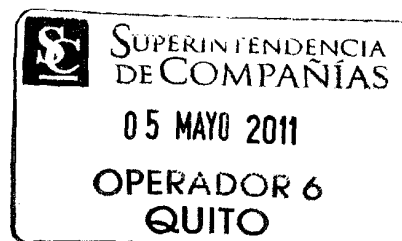
Se cumplieron estos objetivos en todo lo posible, obteniendo un resultado positivo al cierre del ejercicio.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

Se han cumplido con las disposiciones de la Junta General en lo referente a las estrategias para el manejo del negocio.

3. INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Mencionamos los siguientes:



3.1 Se contrató una ingeniera técnica en manejo de Rosas, certificaciones ambientales, laborales y certificaciones antinarcóticos.

3.2 Se contrató un paquete de Software contable para modernizar el sistema.

3.3 La Empresa participa del Programa Flor Ecuador, sometiéndose a Auditorías periódicas para obtener la **Certificación Flor Ecuador**; así como, se está tramitando la **Licencia Ambiental**, exigida por el Ministerio del Ambiente.

4. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRECEDENTE.

Se adjunta los balances generales y los estados de resultados comparativos al 31 de diciembre del 2010 y 2009, cuyas cifras revelan la situación económica financiera de la empresa, registrándose un resultado positivo, mejor que de años anteriores.

5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES EN EL EJERCICIO ECONOMICO 2010.

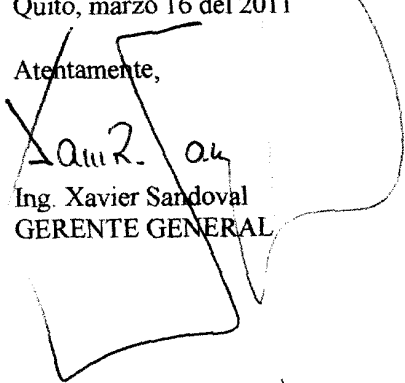
La utilidad neta de US\$42.779,07, una vez hechas las provisiones del 15% para los trabajadores y compensación de pérdidas de ejercicios anteriores, así como, la Provisión del Impuesto a la Renta y Reserva Legal, propongo que se destine a **Reservas Voluntarias** para mejorar la situación del Patrimonio.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Para generar utilidades satisfactorias es necesario incrementar las áreas físicas de cultivo, ya que con las áreas existentes sólo alcanzamos a cubrir el punto de equilibrio con una utilidad razonable.

Quito, marzo 16 del 2011

Atentamente,


Ing. Xavier Sandoval
GERENTE GENERAL

