



J 3 8 7 1

Latacunga, Abril 2 del 2007

Estimada Señora Presidente:

En conformidad a lo que dispone la Ley de Compañías y el Reglamento de Constitución, en calidad de Gerente, pongo en consideración a usted y por su intermedio a los señores socios de la compañía el informe sobre las principales actividades realizadas y resultados obtenidos durante el ejercicio fiscal del 2006.

SITUACION DE LA COMPAÑÍA:

Los estados financieros de la Empresa al 31 de Diciembre del 2006 cumplen con todas las normas contables previstas en la Ley y han sido revisadas por los Auditores Externos cuyas opiniones reposan en los archivos respectivos.

En el 2006 se cambio 207,311 plantas que representa el 30.21 % del total de plantas sembradas, las mismas que en forma progresiva comenzaron a producir a partir de diciembre. Las variedades de estas nuevas plantas fueron escogidas con el fin de incrementar nuestra participación en el mercado Ruso y Europeo, que son los mercados que ofrecen mejores precio de retorno pero con una menor vida comercial pues ellos cambian de moda de manera más frecuente.

Se realizo una modificación del departamento comercial, cambiando las estrategias comerciales, en busca de nuevos clientes y selección de los existentes con el fin de buscar el mejor precio retorno, es así que se logro un incremento en el precio promedio en el último trimestre del precio en referencia al 2005. Adicionalmente se incremento el porcentaje de órdenes fijas hasta ubicarnos en el momento actual en el 40% y con el objetivo de llegar al 60% de nuestra producción total.

Con el cambio comercial y el plan cero que se ejecuto en poscosecha, hemos logrado nuevamente posicionarnos con nuestra marca, sin embargo nos llevará todavía más tiempo alcanzar la confianza de los clientes, pues ellos buscan una calidad constante todo el año y el cumplimiento de lo ofrecido, que es algo que hablamos perdido.



Seguimos incrementando nuestro pasivo con proveedores y en especial que obtentores con el fin de seguir sobreviviendo, más sin embargo estamos sujetos a no equivocarnos en nada el año 2007.

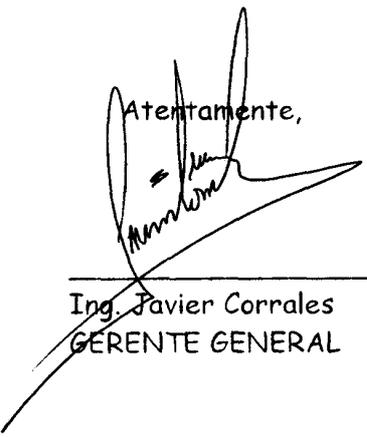
Las ventas totales generadas alcanzaron los 909,111.00 dólares cifra que es inferior en el 4.4% a las ventas de 2005; al igual que el costo de producción subió un 0.6% llegando a 851,323.17 dólares; mientras que nuestros gastos operacionales también disminuyeron en un 2% ubicándose en 250,733 dólares.

Para el año 2007 se estima tener una producción promedio de 18,000 tallos diarios de los cuales el 30% es de variedades nuevas que tiene una gran probabilidad de venderse a mejores precios promedios comparados con el 2006. A la vez se aspira a mantener los costos de producción, al igual que los gastos administrativos y financieros. Adicionalmente en julio de este año se terminará de cancelar un préstamo a Produbanco dándole a la empresa un alivio en el flujo de caja a partir de agosto.

La situación económica de Exrocob es muy delicada por lo cual sugiero que ustedes señores socios evalúen la misma y tomen decisiones al respecto.

Agradezco el permanente apoyo de los señores empleados y a ustedes señores socios mi gratitud por la confianza que me han dispensado.

Atentamente,



Ing. Javier Corrales
GERENTE GENERAL