

Latacunga Abril 18 del 2012

Informe de Gerencia  
Señores Socios de Exrocob Cia. Ltda.

### **1.- Antecedentes.-**

De conformidad a lo que dispone la Ley de Compañías, y los estatutos sociales de Exrocob Cia. Ltda. En calidad de gerente, pongo a consideración de ustedes el informe correspondiente al ejercicio económico del año 2011, el mismo que ha sido elaborado en base a documentación que reposa en los archivos del departamento contable de la empresa.

### **2.- Entorno Empresarial.-**

La plantación se ha visto afectada en los últimos meses por el programa de ampliación de vías que lleva a cargo el gobierno nacional, ventajosamente no se han visto afectados los invernaderos pero ha ocasionado una merma en la extensión.

Con el propósito de mejorar calidades se procedieron a erradicar variedades que no estaban siendo productivas y de poca acogida en el mercado, lo que ha permitido que la plantación comience a mejorar y se puede ver ya en números la recuperación, de mantenerse el proceso de mejoramiento para finales del periodo 2012 tendríamos saldos favorables

En el 2011, el sector florícola exportó USD 670 millones; 116 mil toneladas El principal comprador de flores ecuatorianas fue Estados Unidos, que se lleva el 41,1% (USD 275,3 millones) del total, seguido por Rusia, registró el 22,55% (USD 150,7 millones), la Unión Europea el 20.7% (USD 138,6 millones) y otros países que en conjunto compraron el 15,7% (USD 105,1 millones).

Las rosas ecuatorianas se venden en 104 países, mientras que la gypsophila en 73 y los pompones en 57 mercados. En Ecuador existen 3.821 hectáreas de producción florícola.

En 2010, las flores habían exportado USD 607,7 millones, es decir USD 62,3 millones menos que en el año 2011.

Para el año 2012 se estima un cambio moderado en las exportaciones de rosas y se estima que el principal mercado para colocar las flores ecuatorianas es Estados Unidos (45%) la Unión Europea (23%), Rusia (19%) entre los principales.

### **3.- Análisis financiero de la empresa**

Se revisaron índices que la gerencia estima son los de mayor impacto en el comportamiento financiero de la empresa:

En el período fiscal 2011 la compañía termina con una pérdida de 108 mil dólares pero a diferencia del período anterior se alcanza una utilidad Bruta en Ventas de 242 mil dólares,

significativamente superior a la del período anterior que dio una pérdida bruta de 67 mil dólares. Se debe principalmente por el mejoramiento de la productividad de la plantación

**Liquidez Corriente:**

Determina la capacidad de pagos de la empresa, la cual se ubica en 0.89

**Prueba ácida:**

Nos permite determinar la calidad de activos rápidos que dispone la empresa para hacer frente a pagos en el supuesto que todas las obligaciones corrientes sean exigidas, este indicador en la compañía se encuentra en 0,66

**Endeudamiento del Activo:**

Mide el porcentaje de financiamiento de los activos invertidos en la compañía, Está en función del costo de oportunidad del mercado, este indicador en la empresa se encuentra 0.96.

**Endeudamiento del Patrimonio:**

Determina el grado de compromiso que tiene el patrimonio de la empresa con los acreedores, permite saber si los propietarios o acreedores son los que financian la empresa, en la compañía este indicador se encuentra en 23.72,

**Rotación de Cartera:**

Durante el año la cartera a rotado en promedio 3.68 veces, es decir la recuperación total de la cartera está en promedio de 97,13 días

**Rendimientos:**

La utilidad bruta al cierre del ejercicio fiscal 2011 terminó en el 15.30% mientras que el resultado operacional llega a una pérdida del -4.04%

De acuerdo a lo programado para el período fiscal 2012 y se logra mejorar la plantación, y de continuar el mejoramiento de la productividad, al cierre del año se estima ya tener una rentabilidad.

Agradezco al personal que labora en el departamento contable, por el apoyo brindado, y, a los señores socios por la confianza brindada y al mismo tiempo desearles éxitos en la labor que vienen realizando.

  
Atentamente  
Ruth Corrales  
Gerente