



**QUITO, 27 DE ABRIL DEL 2007**

**SEÑORES  
SOCIOS DE LA COMPAÑÍA  
NACIONAL DE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES  
PETROLERAS CONSPETROIL CIA LTDA.**

**PRESENTE**

De mi consideracion:

Como Gerente General de la Compañía CONSPETROIL CIA. LTDA, y por tanto su administrador, tengo a bien poner a su consideracion, para resolución de la Junta General de Socios, el siguiente informe de Administración y Gestión por el ejercicio económico del año 2006.

**1.- SITUACIÓN DEL PAIS EN EL AREA HIDROCARBURIFERA**

En lo que a la actividad petrolera en el año 2006 se refiere, esta importante área económica del País, no ha tenido los incentivos que se esperaba, ni tampoco se ha cumplido las expectativas que el Gobierno Central se trazo para este periodo, pues no se ha incentivado la inversión nacional, y peor aun el ingreso de capitales foráneos para inyectar la producción hidrocarburifera, pues los inversionistas extranjeros se han mostrados muy cautos al momento de invertir en el Ecuador.

**PETROPRODUCCION** filial de Petroecuador y lógicamente la principal generadora de producción de crudo en nuestro País, no ha encontrado la formula para superar su déficit de presupuesto, lo que ha generado una baja en su producción, y por ende en su actividad operativa, la producción de pozos y el desarrollo mismo de los campos tampoco se ha visto reflejado por parte de las Compañías Petroleras que son generadoras de servicios.

La falta de políticas definidas ha sido uno de los mayores problemas que ha enfrentado el sector energético, y consecuentemente ha limitado las intenciones de inversionistas nacionales y extranjeros, que no vieron la seguridad para mover sus capitales hacia Ecuador, a esto sumamos la cantidad de paralizaciones, que han tenido que soportar varios Campos Petroleros en el Distrito Amazónico, como consecuencia de los paros por sectores sociales que de una u otra manera se han sentido afectados, y esto ha traído como consecuencia dificultades en los resultados Económicos Financieros; uno de los factores ha sido el aumento en los precios de los materiales, transporte, equipos, mano de obra calificada y no calificada, los cambios permanentes de la política fiscal, y el peor mal es la inseguridad jurídica para los inversionistas. Aun así el Ecuador es el quinto productor petrolero del continente, pero se requiere una reestructuración urgente de Petroecuador, determinar una nueva ley para la Empresa Estatal, convocar a nuevas licitaciones petroleras. Etc.



## 2.- SITUACIÓN GENERAL DE LA COMPAÑÍA

CONSPETROIL CIA LTDA se fijo metas muy definidas para el año 2006, para optimizar los resultados operativos, administrativos, con el afán de obtener mejores logros, mediante políticas estratégicas de mercadeo y ventas.

En el ejercicio económico del 2006, la Empresa se propuso como meta, estabilizar los gastos operativos y administrativos, razón por la cual tuvo que negociar con mas exigencias las adquisiciones y ventas de materiales, servicios y mano de obra de los trabajos a ejecutarse.

Es así como la **CONSPETROIL CIA LTDA** en la actividad petrolera no pudo cumplir con las expectativas que se había trazado, ya que esta actividad no se impulso como se había previsto, por las razones que se explica anteriormente.

Las Compañías petroleras no desarrollaron sus trabajos principalmente por la falta de definiciones en el plan de desarrollo energético, y por no contar con una política definida que se ha convertido ya en una constante en nuestro País y que es conocida por todos, una prueba es que al concluir el contrato con la Compañía Norteamericana Occidental aun no se ha logrado estabilizar nuevamente la producción en esos campos, el Oleoducto de Crudos Pesados OCP tampoco ha logrado llenar las expectativas para lo que fue construido.

**CONSPETROIL CIA LTDA** empresa constituida fundamentalmente para brindar servicios y provisión de materiales y equipos utilizados en la industria petrolera también ha sido afectada económicamente, a mas de las razones expuestas anteriormente, también por la demora en los pagos a quienes hemos prestado servicios y proveemos de materiales, para fundamentar este criterio cabe señalar que la Compañía HARTRADE aun no ha cancelado sus cuentas por pagar, a pesar de todos los tramites que se ha realizado, y en este caso están varias Compañías que prestaron sus servicios, en la Perforación de Pozos en el Distrito Amazónico, causando un serio inconveniente económico, aun así hemos logrado mantenernos en el mercado y financiar estos rubros.

## 3.- ASPECTOS INTERNOS Y LABORABLES DE LA COMPAÑÍA

En el ejercicio económico del año 2006 la Gerencia General se ha preocupado de observar todos los lineamientos establecidos por las Juntas Generales de Socios, a los estatutos de constitución, y la ley. Aunque debo destacar la firme intención de que para el año 2006, la Junta General de Socios debe acogerse a la recomendación de esta Gerencia, que es la de autorizar el aumento de capital de la compañía **CONSPETROIL CIA LTDA**.

En el área laboral, la compañía se ha manejado sin inconvenientes, tanto con sus empleados como con sus trabajadores, de ahí que estamos al día en el cumplimiento de las obligaciones patronales, así como también las declaraciones que la ley establece.



Esta Gerencia tuvo el acierto de involucrar a profesionales de alto rendimiento y experiencia, así como también personal nuevo que ha respondido satisfactoriamente los requerimientos demandados por la empresa, razones por las cuales se ha obtenido los siguientes logros:

1.- Se estableció políticas de control en áreas sensibles como las bodegas con el afán de mantener inventarios actualizados, horarios de trabajo, tanto en las oficinas Quito como en la Base Coca, turnos de trabajo para el Oriente.

2.-El rubro de cuentas por pagar se controló adecuadamente con el afán de no tener una cartera vencida, la misma que en un momento determinado podría causarnos efectos negativos en cualquier área.

**3.-CONSPETROIL CIA LTDA. ha sido promocionada a través de sendas cartas a todas las Empresas Petroleras, Empresas Florícolas etc.**

4.-Se ha fortalecido, áreas importantes como la Superintendencia en el Oriente para mantener contacto con todas las empresas que operan en el distrito amazónico, se fortaleció el área administrativa, con una Secretaria-recepcionista para el manejo de toda la documentación que se genere por concepto de adquisiciones requisiciones, facturación, oficios, pagos a terceros, reportes de inventarios, recepción de materiales despachos de materiales etc. también se tomó las medidas necesarias en el área de seguridad, se dotó de un vehículo para las gestiones operativas y administrativas en la Superintendencia.

5.-Uno de los logros más significativos en el ejercicio 2006, ha sido la construcción de las oficinas administrativas, y áreas de bodegas de la compañía en la Ciudad del Coca, lo que nos ha facilitado nuestras operaciones en los campos petroleros, a través de esta Base operativa, se incursionó en el área de construcciones civiles, las mismas que tienden a tener una buena apertura para este periodo.

6.-De esta manera la Compañía empieza a tener una figura organizada de más alto nivel, con los antecedentes citados.

#### **4.- REVISIÓN DE LA SITUACIÓN ECONOMICA-FINANCIERA Y ANÁLISIS DE RESULTADOS**

En el presente ejercicio fiscal ha sido muy alentador en la medida que se realizó la inversión para la apertura de una sucursal en la Provincia de Francisco de Orellana en el Coca. Lo que se demuestra con las cifras que se detallan a continuación.

Ejercicio Económico	Total Ingresos	Ventas	Costos de Venta Gastos Operativos	Utilidad Bruta	Utilidad a Distribuir
2004	226.773,65	226.656,05	224.075,28	2.698,37	1.720,21
2005	240.999,35	238.649,33	236.289,36	4.709,99	2.830,61
2006	214.845,40	212.360,10	205.043,65	9.801,75	6.248,62



Cabe indicar que el presente ejercicio ha arrojado una utilidad de 9.801,75 con una participación de trabajadores de 1.470,26 y utilidad a repartir a socios por el valor de 6.248,62 presentando un impuesto a la renta de 2.082,87

Se ha realizado una inversión en la apertura de una sucursal que esperamos que su costo sea recuperada en el lapso de dos años la inversión realizada por el monto de 24.309,57

#### **5.- PROPUESTA PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS ECONOMICO**

Como Gerente General y administrador de CONSPETROIL CIA LTDA, sugiero que la Junta General de Socios, resuelva que la totalidad o el 80% de los beneficios económicos pasen a incrementar la cuenta de reservas.

#### **6.- METAS PROPUESTAS PARA EL EJERCICIO 2007.**

- a.- Mantener las políticas de control establecidas, y mejorarlas
- b.- Mantener un equilibrio financiero en las cuentas por pagar
- c.- Se fortalecerán más las áreas de trabajo
- d.- Recuperar la inversión que generó la construcción de las oficinas en el Coca
- e.- Realizar una fuerte y técnica campaña para promocionar el material.
- f.- Realizar una programación semestral para requerir material Geosintético y control de derrames
- g.- Tener un estudio de máximos y mínimos en las bodegas, para optimizar costos.

#### **7.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

- CONSPETROIL CIA LTDA se mantendrá y mejorará su presencia en el mercado y la Gerencia General, cumplirá las metas con la ayuda de todos.
- Esperamos mejorar las utilidades para beneficio de los socios.
- Se ampliará el radio de operaciones de la Compañía.
- CONSPETROIL CIA LTDA debe tener una independencia total de otras áreas.
- es momento de darle autonomía total a la Empresa, es hora de asumir retos que nos muestren con otra imagen ante los competidores, esto de ninguna manera significara un gasto agresivo, sino una inversión a corto plazo.
- La compañía se ha mantenido bien en el mercado con una marcada tendencia a mejorar con relación al periodo 2005 - 2006
- Se reprogramara las cuentas por pagar atrasadas, y se renegociara las cuentas por cobrar, estudiando los nuevos plazos que regirán este periodo con relación a las requerimientos de los usuarios, así como también se revisara la tabla de precios del material.

**ATENTAMENTE**

  
**RODRIGO REINOSO CARRION**  
**GERENTE GENERAL**  
**CONSPETROIL CIA LTDA**