QUITO, 27 ABRIL DEL 2018

SEÑORES:
SOCIOS DE LA COMPAÑIA
NACIONAL DE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES PETROLERAS
CONSPETROIL CIA LTDA

PRESENTE:

De mis consideraciones

Como Representante Legal de la Compañía **CONSPETROIL CIA. LTDA.,** y por lo tanto su administrador, tengo a bien poner a su consideración, para resolución de la Junta General de Socios, el siguiente informe de Administración y Gestión por el ejercicio económico del año 2017.

ANTECEDENTES:

1. SITUACION DEL PAIS EN EL AREA HIDROCARBURIFERA

En el año 2017 la Industria Petrolera ha tenido varios parámetros de funcionamiento acusando desniveles tanto de producción como administrativos y consecuentemente de tipo económico.

PETROPRODUCCION filial de Petroecuador y la principal responsable de la producción de crudo en nuestro País ha tenido que solventa varios inconvenientes en la parte operativa y sobre todo en la parte de producción de hidrocarburos, ciertamente ha continuado desarrollando campos y trata de que la producción de los pozos esté acorde con las inversiones realizadas.

Se ha podido llegar a establecer una definición de las políticas que determinen cuales serán los parámetros contractuales con el Estado y las Empresas Operadoras nacionales y extranjeras las mismas que han tenido que solventar varios escollos jurídicos que han contribuido a desestabilizar más aun el normal desenvolvimiento operativo, además de incidir definitivamente en los resultados Económicos Financieros, los precios de los materiales, transporte, equipos, mano de obra calificada y no calificada han salido un incremento significativo, sumado a esto los permanentes cambios en la Política Fiscal, por lo que se requiere una reestructuración urgente de todo el sistema contractual, jurídico y productivo en todas las áreas y especialmente en el área hidrocarburífera que nos atañe.

2. SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑIA

CONSPETROIL CIA. LTDA., diagramo a través de su Gerencia General objetivos claros para el año 2017, tomando como base el periodo anterior se estimó que se debía optimizar algunas aéreas estratégicas para superar los logros del periodo 2017.

En el ejercicio económico 2017, la Gerencia se propuso como meta, estabilizar los gastos operativos y administrativos, esto conllevo a negociar con otros parámetros las adquisiciones y requisiciones de materiales, ajustar los gastos de mano de obra y servicios en los diferentes proyectos.

La Compañía logro el objetivo de estabilizar la Base de Operaciones en el Coca lo que ha significado que se agilite la provisión de mate ales y la ejecución de proyectos logrando tener mejores resultados que el periodo anterior a pesar de la competencia y las restricciones que tuvieron que afrontar varias operadoras en el Distrito Amazónico.

A pesar de que las Operadoras han mantenido una política de cautela en sus inversiones
CONSPETROIL se ha mantenido vigente en la comercialización de sus materiales. Y en la ejecución de varios proyectos.

CONSPETROIL CIA. LTDA., fue constituida fundamentalmente para prestar servicios y provisión de materiales y equipos generalmente utilizados en el Distrito Amazónico por las Compañías Petroleras, lo que se ha venido cumpliendo con una alta responsabilidad y siempre buscando los mejores argumentos para un mejor servicio. Sin embargo también hemos afrontado la situación de retazos en los cobros por trabajos realizados lo que de alguna manera nos ha perjudicado en nuestra programación financiera.

3. ASPECTOS INTERNOS Y LABORABLES DE LA COMPAÑÍA

Las Juntas Generales de Socios generalmente establecen lineamientos en observancia de los Estatutos de Constitución y la Ley. En el ejercicio económico del año 2017 no ha sido la excepción. Aunque debo destacar la firme intención de que para el año 2017, la Junta General de Socios debe acoge a la recomendación de esta Gerencia, que es la de autorizar el aumento de capital de la compañía **CONSPETROIL CIA. LTDA.,**

En el área laboral, la compañía se ha manejado sin inconvenientes, tanto con sus empleados como con sus trabajadores de ahí que estamos al día en el cumplimiento de las obligaciones patronales, así como también las declaraciones tributarias que la ley establece.

Esta Gerencia ha mantenido el control de rendimiento de sus empleados, los mismos que han respondido satisfactoriamente a los requerimientos demandados por la empresa.

1. Se ha mantenido el control de las políticas en las áreas más sensibles como las bodegas, manteniendo inventarios actualizados, con un atento manejo de máximos mínimos de los materiales.

2. Sin embargo de haber acusado varios problemas de comercialización. por las no muy definidas políticas contractuales de las empresas operadoras con el Estado, se ha logrado mantener un equilibrio en las cuentas por pagar a terceros.

3. **CONSPETROIL CIA. LTDA.,** ha sido promocionada a través de oficios a casi todas las Empresas Petroleras, Florícolas etc.

4. Se ha mantenido el control en importantes áreas para mantener el contacto empresas que operan en el Distrito Amazónico, así como también la parte de documentación generada en el campo es remitida a las oficinas centrales Quito para su revisión y aprobación, el control de seguridad es parte fundamental y ha sido atendida convenientemente.

5. Se ha realizado el mantenimiento adecuado a las instalaciones de la Base-Coca, la misma que ha afianzado nuestra posición de mercado en el Distrito Amazónico al estar operando por más de un año con resultados satisfactorios.

6. En el año 2017, la Gerencia General se tomó la decisión de iniciar el proceso de adquisición un terreno para adecuar otras oficinas para el mejor desabollo de las actividades administrativas en Quito las mismas que están funcionando de acuerdo a la programación establecida esto es Gerencia General, Gerencia Financiera, Gerencia Técnica, Auditoria, Contabilidad, Ventas y Secretaria.

7. Con los antecedentes anteriormente citados CONSPETROIL CIA LTDA tiene una figura más compacta estructural y administrativamente.

4. REVISION DE LA SITUACION ECONOMICA-FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS.

El presente ejercicio fiscal ha sido bastante alentador, en la medida que se realizó varios cambios importantes como la consolidación de la base- Coca.

Durante el presente ejercicio fiscal se proyectó de mejor manera la comercialización de geo sintéticos en general a través de la base coca realizando una mayor presencia por parte de un socio con su gestión directa.

Realizando un análisis de resultados a la presente, nos arroja una utilidad de producto del volumen de ventas y gastos la misma que se detalla a continuación

INGRESOS	EGRESOS	UTILIDAD
119,265.82	118,429.44	836.38
Participación de Trabajadores		125.46

Se continúa amortizando la inversión realizada en la construcción de las oficinas en el
Distrito Oriente la misma que estaba programada para dos años.

5. PROPUESTA PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS ECONOMICOS

Como Gerente General y administrador de CONSPETROIL CIA. LTDA., sugiero que la Junta General de Socios, resuelva que la totalidad o el 100% de los beneficios

económicos pasen a incrementar la cuenta de reservas y reducir las pérdidas de los años anteriores

6. METAS PROPUESTAS PARA EL EJERCICIO 2018

1. Mejorar las políticas de control administrativo y operativo

2. Financiar correctamente las cuentas por pagar en las áreas de mayor incidencia

3. Mejorar el rendimiento en las áreas de mayor incidencia.
4. Mantener los estudios de máximos y mínimos del material Stock

5. Mantener constantes reuniones con los ejecutivos de las operadoras para comercializar el material y realizar obras

7. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

1. La Compañía se mantendrá mejorara su presencia en el mercado y la gerencia cumplirá y hará cumplir las metas propuestas.
2. Aspiramos a mejorar el rango de utilidades para beneficio de los socios
3. Ampliar el radio de operaciones
4. CONSPETRPOIL CIA. LTDA., con sus nuevas oficinas mejorara en su parte Estructural.
5. La compañía se ha mantenido bien en el mercado a pesar de la fuerte competencia gracias a la acertada dirección gerencial y al apoyo de sus trabajadores
6. Se reprogramara las cuentas por pagar y se renegociara las cuentas por cobrar así como también se estudiara los nuevos parámetros de cobro y los nuevos precios de materiales atendiendo de la mejor manera a las Compañías más usuales.

Atenta y Cordialmente
CONSPETROIL CIA LTDA

Luis Alejandro Vargas Morante
GERENTE GENERAL