



QUITO, 27 ABRIL 2017

**SEÑORA PRESIDENTA
SEÑORES SOCIOS DE LA COMPAÑÍA
NACIONALES DE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES PETROLERAS
CONSPETROIL CIA. LTDA.**

De mis consideraciones:

Como Representante Legal de la Compañía CONSPETROIL CIA. LTDA. y por lo tanto su administrador, tengo a bien poner a su consideración el Informe de Administración y Gestión por el ejercicio económico del año 2016 para que sea conocido y sometido a su aprobación en la Asamblea de Junta General de Socios.

ANTECEDENTES:

1.- SITUACIÓN DEL ECUADOR EN EL ÁREA HIDROCARBURIFERA

Tanto el año 2015 como el año 2016 la industria petrolera, donde Conspetroil desarrolla sus trabajos, ha tenido serios inconvenientes de operatividad, principalmente en el área de perforación y reacondicionamiento de pozos, la misma que ha tenido una disminución del 85 % de sus programas operativos, y, es el área donde mi representada provisiona sus productos.

PETROAMAZONAS, filial de Petroecuador, es la principal responsable de la producción de crudo en nuestro país, por lo tanto maneja el 70 % de las compañías contratistas y de servicios petroleros. Esta gran actividad, esta institución del estado, no la ha podido solventar económicamente durante los últimos dos años. Su producción de petróleo la ha mantenido con los servicios prestados por todas las compañías, pero, por la falta de pago a las compañías de servicios en los últimos 10 meses del año 2016 ha comenzado a sentirse afectada su producción.

Lo heredado del año 2015 no ha tenido ningún cambio y durante el año 2016, todavía existe una indefinición de la política de estado en la actividad petrolera, acciones que mantiene en incertidumbre hasta la presente fecha a las Empresas Operadoras y de Servicios. La repercusión se la vive en los pueblos en la que por año se han identificado en un alto porcentaje con la actividad petrolera y ahora han tenido que cerrar sus negocios, liquidar personal, otras han quebrado por las bajas ventas y otras se mantienen con la esperanza que la actividad regrese, como es el caso de Conspetroil.

A esto podemos añadir con conocimiento de causa y que es por todos conocidos, que la absorción de PETROPRODUCCION a PETROAMAZONAS, quien manejaba el 70 % de la producción del estado, durante el año 2016, todavía continua con retrasos en los pagos de las facturaciones hechas desde el 2015 a las operadoras y por lo tanto consecuentemente el



retraso en los pagos a las Empresas de apoyo. Esto trastornó en los pagos, incidió en forma general en la recuperación de cartera por cobrar y cartera por pagar.

Esta demora en la recuperación de cartera afectó a todas las compañías operadoras y servicios y a Conspetroil por más de 18 meses en la que no pudieron generar pagos, por lo que mi representada se vio en la obligación de hacer préstamos, pagando intereses, esto es, por la falta de liquidez de PETROAMAZONAS.

2.- SITUACIÓN GENERAL DE LA COMPAÑÍA.

Por lo dispuesto en las resoluciones en la Junta General de Socios la Gerencia General programó todos los correctivos y objetivos para el año 2016:

- Realizó visitas permanentes a nuestros clientes con la finalidad de dejar posicionado la Geomembrana como principal producto en el mercado esto con el objetivo de incursionar nuestro producto de forma más efectiva que nuestra competencia.
- Al igual que el 2015, la Gerencia General se propuso como meta la reducción de los costos operativos y administrativos, tales como: liquidación de personal, optimización en flujos operacionales.
- Nuestro proveedor durante el periodo fiscal 2016 se manejó con políticas de recuperación de cartera, ajustes en los precios y formas de pago en efectivo.
- Las Operadoras han mantenido una política conservadora en sus inversiones en vista de la falta de liquidez y la falta de pago por parte de PETROAMAZONAS, tuvo como consecuencia las restricciones operativas y esto a la vez provocó una baja en las ventas.
- Se definió como política, proporcionar el servicio de provisión e instalación de geomembranas, en los pocos trabajos que se realizaron durante 2016, solicitar anticipo o el pago de contado a la entrega de los trabajos. Esto provocó que algunos de nuestros clientes busquen otras alternativas y otros proveedores.

3.- ASPECTOS INTERNOS Y LABORALES DE LA COMPAÑÍA.

El ejercicio económico del año 2016 fue un año de recesión. La falta de liquidez de las compañías clientes, y la escasez de trabajos de las mismas obligó a la compañía a tomar severas decisiones en la parte interna y laboral:

- La Compañía se ha visto obligada nuevamente a revisar sus costos de nómina tanto con sus empleados y trabajadores. Sin embargo la compañía ha cumplido con las obligaciones patronales al IESS en sus pagos préstamos quirografarios e hipotecarios, al igual que los pagos de impuestos tributarios y municipales que la Ley establece.
- La Compañía se vio forzada a prescindir de algunos de nuestros empleados y colaboradores. Teniendo como consecuencia el costo de liquidación por despido.

Quito: Los Naranjos E116-115 y Pasaje Dolomitas Edif DaVinci dep. 103 (593-2) 3341884 Cel: 0994946887 - 0994901445
Email: conspetroil@andina.net

Coca: Av. Monseñor Alejandro Labaka Barrio Corbogar (frente a la gasolinera Terpel) Teléfonos: (593-6) 288-3439 / 2883486
Email: Conspetroil.basococa@hotmail.com



Esto se debe a la baja del 85 % de la actividad petrolera, ya que de 42 equipos de perforación y 70 de reacondicionamiento que trabajaban en el oriente, desde octubre 2014, fueron decreciendo hasta fines del 2016 a 5 equipos de perforación y 18 de reacondicionamiento.

- Se ha mantenido el control en las áreas más sensibles como las bodegas, manteniendo inventarios actualizados.
- Han existido cambios en la parte de documentación, el cruce de información es digitalizado entre clientes, proveedores y oficinas de Conspetroil.
- Se ha realizado el mantenimiento adecuado a las instalaciones de la Base Coca, para mantenerlas en óptimas condiciones, para afianzar nuestra posición de mercado en el Distrito Amazónico.
- Se suspendió el proceso de construcción en el terreno que se posee en el Distrito Oriente (Coca) por falta de recursos económicos y se decidió adecuar áreas más funcionales para el mejor desarrollo de las actividades administrativas y operativas en la Base de Operaciones en el Coca.
- En las oficinas centrales de Quito se continúa con el mismo orgánico del año 2015. En razón de la salida de personal a partir del año 2017 se optimizara el recurso humano y se tiene programado un cambio de oficina para aminorar los costos de arriendo y servicios.

4.- REVISIÓN DE LA SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA Y ANÁLISIS DE RESULTADOS.

El presente ejercicio fiscal del 2016 no ha sido alentador por las razones expuestas y que es de dominio público.

Durante el presente ejercicio Fiscal la Gerencia General se encaminó a la continua recuperación de cartera, agilizar ventas y dar liquidez a los flujos operacionales. Sin embargo la respuesta e incertidumbre financiera que existe en el país, no nos ha permitido cumplir con nuestros compromisos Administrativos-financiero-operacionales, motivos por lo que la falta de trabajo, la disminución de la actividad petrolera y el poco ingreso que ha generado durante el año 2016, se ha tenido como resultado final saldos negativos.

5.- PROPUESTA PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS ECONÓMICOS.

Como Gerente General y administrador de CONSPETROIL CIA. LTDA., sugiero que la Junta General de Socios, se pronuncie sobre los parámetros a seguir:



5.1. METAS PROPUESTAS PARA EL EJERCICIO 2017.

- Optimizar las políticas de control administrativo y financiero.
- Financiar correctamente las cuentas por pagar.
- Establecer precios en función a los meses de financiamiento.
- Mejorar el estudio de rotación de inventario para mantener un stock de materiales óptimo.
- Tener planes de ejecución de proyectos y visitas a clientes.
- Replantear formas de recuperación de cartera. Aplicación de intereses y mediaciones.
- Evitar el ingreso de la competencia en nuestro mercado mejorando nuestros servicios y precios
- Buscar alianzas estratégicas para optimizar el comercio.

5.2. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

- La Compañía mantendrá y mejorará su presencia en el mercado.
- Aspiramos mejorar el rango de utilidades.
- Ampliar el rango de ventas.
- Mejorar en tiempo la entrega e instalación de geomembrana y proporcionar mejores precios para superar a nuestras competencias.
- Renegociación de las cuentas por pagar y cuentas por cobrar de la Empresa, de la misma manera realizar un reajuste de precios en relación a los créditos y formas de descuento por pronto pago. Hay que tener en cuenta que la competencia cuenta con precios más bajas y créditos más altos.
- Abrir oportunidades de nuevos trabajos, por la difícil situación de la actividad petrolera.

Quiero dejar constancia de la gratitud a todo el personal de las Oficinas Centrales-Quito y de la Base de Operaciones del Distrito Oriente (Coca) por su apoyo y profesionalismo y a usted señores directivos de CONSPETROIL por la confianza depositada en mi persona.

Atenta y Cordialmente


CONSPETROIL Cia. Ltda.
GERENCIA GENERAL

LCDO. LUIS VARGAS MORANTE
GERENTE GENERAL
CONSPETROIL CIA. LTDA.