QUITO, 27 DE ABRIL DEL 2016

SEÑORES:
SOCIOS DE LA COMPAÑÍA
NACIONAL DE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES PETROLERAS
CONSPETROIL CIA LTDA

PRESENTE:

De mis consideraciones

Como Representante Legal de la compañía CONSPETROIL CIA LTDA, y por lo tanto su administrador, tengo a bien poner a su consideración, para resolución y aprobación de la Junta General de Socios, el siguiente informe de Administración y Gestión por el ejercicio económico del año 2015

ANTECEDENTES:

1.- SITUACION DEL PAIS EN EL AREA HIDROCARBURIFERA

En el año 2015 la industria Petrolera donde nos desarrollamos ha tenido serios inconvenientes de funcionamiento por la baja del petróleo a niveles nunca esperados acusando un descenso tanto de producción como administrativos y consecuentemente de tipo económico.

PETROAMAZONAS filial de Petroecuador y la principal responsable de la producción de crudo en nuestro Pais ha tenido que solventar varios inconvenientes en la parte operativa, administrativa y Financiera y sobre todo en la parte de producción de hidrocarburos, ciertamente ha continuado desarrollando campos y trata de que la producción de los pozos esté acorde con las inversiones realizadas.

Se ha podido llegar a establecer una definición de las políticas que determinen cuales serán los parámetros contractuales entre el Estado y las Empresas Operadoras nacionales y extranjeras las mismas que han tenido que solventar varios escollos jurídicos que han contribuyan a estabilizar más aun el normal desenvolvimiento operativo, además y que no incida definitivamente en los resultados Económicos Financieros, los precios de los materiales, transporte, alimentación, equipos, mano de obra calificada y no calificada han sufrido un incremento significativo, sumado a esto la considerable baja del petróleo, la falta de operatibilidad en los campos petroleros, por lo que realizan estudios para una reestructuración urgente de todo el sistema contractual, jurídico y productivo , específicamente en el área Hidrocarburífera que nos atañe.

A esto podemos añadir con conocimiento de causa y que es conocido por todos Petroamazonas absorbió toda la parte correspondiente a PETROPRODUCCION lo que conllevo a retrasos en las facturaciones a las operadoras y consecuentemente el retraso en los pagos a las Empresas de apoyo incidiendo en la recuperación de cartera por cobrar y afectando a la cartera por pagar pues nunca se cumplió los plazos programados para los cobros.

Quito: calle Holanda E9-22 y Av. de los Shyris • Teléfono: (593-2) 246-4672 • Fax: 224-2792 • Cel.: 09 430-0445
Email: conspetroil@andinanet.net

Coca: Av. Monseñor Alejandro Labaka Barrio Conhogar (frente a Gasolinera Texaco) Teléfonos: (593-6) 288-3439 / 288-3486
Email: conspetroil.basecoca@hotmail.com

Esta demora en la recuperación de cartera por parte de las Empresas Operadoras incidió en la parte financiera de forma negativa, ya que las operadoras a las que les proveemos de material tampoco pudieron liberar pagos por más de 18 meses los pagos por trabajos realizados.

2.- SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑÍA

La Gerencia General diagramo objetivos claros para el año 2016, tomando como base el periodo 2015 y los posibles alcances de otras empresas de la misma línea que han querido incursionar en el área que desarrolla Conspetroil por lo que estimo que se debe optimizar algunas áreas estratégicas para salvaguardar el posicionamiento en el mercado y superar los índices de comercialización de periodos anteriores.

En el ejercicio económico 2015, la Gerencia General se propuso como meta, la reducción de los gastos operativos y administrativos, esto conllevo a negociar con otros parámetros las adquisiciones y requisiciones de materiales, ajustar los gastos de mano de obra y servicios en los diferentes proyectos.

La compañía reorganizo la parte estructural de la Base de Operaciones en el Coca al verse afectada por el costo de barril de petróleo en precios sumamente bajos, la suspensión de proyectos por parte de las operadoras, y la falta de recuperación de cartera por cobrar.

A pesar de que las Operadoras han mantenido una política de cautela en sus inversiones CONSPETROIL se ha mantenido vigente en la comercialización de sus materiales, y en la ejecución de mínimos proyectos llamando la atención de Empresas afines que a costa de sacrificar porcentajes en los costos quieren afianzarse en el área por lo que se hará necesario ponerle marcos de seguridad estratégicos

Sin embargo también hemos afrontado la situación de retrasos en los cobros por trabajos realizados lo que nos ha perjudicado en nuestra programación financiera.

3.- ASPECTOS INTERNOS Y LABORABLES DE LA COMPAÑÍA

Las Juntas Generales de Socios generalmente establecen lineamientos, en observancia de los Estatutos de Constitución y la ley, en el ejercicio económico del año 2015 no ha sido la excepción. Aunque debo destacar la firme intención de que para el año 2016, la Junta General de Socios debe acogerse a la recomendación de esta Gerencia, que es la de autorizar el aumento de capital de la compañía CONSPETROIL CIA LTDA.

1. En el área laboral, la compañía se ha visto en la obligatoriedad de revisar los costos de nominas tanto con sus empleados como con sus trabajadores, sin embargo estamos al día en el cumplimiento de las obligaciones patronales, así como también las declaraciones tributarias que la ley establece.
2. Esta Gerencia ha mantenido el control de rendimiento de sus empleados, los mismos que han respondido satisfactoriamente a los requerimientos demandados por la empresa.

3. Se ha mantenido el control de las políticas en las áreas más sensibles como las bodegas, manteniendo inventarios actualizados, con un atento manejo de máximos y mínimos de los materiales.

4. Sin embargo de haber acusado serios problemas de comercialización, por la paralización de proyectos consecuencia del bajo costo del barril de petróleo se ha intentado mantener un equilibrio en las cuentas por pagar a terceros.

5. CONSPETROIL CIA LTDA, ha realizado visitas de campo a casi todas las Empresas Petroleras, Florícolas etc.

6. Se ha mantenido el control en importantes áreas para mantener el contacto personalizado con las empresas que operan en el Distrito Amazónico, la documentación generada en el campo es remitida a las oficinas centrales Quito para su revisión y aprobación, el control de seguridad es parte fundamental y ha sido atendida convenientemente.

7. Se ha realizado el mantenimiento adecuado a las instalaciones de la Base-Coca, la misma que ha afianzado nuestra posición de mercado en el Distrito Amazónico al estar operando por más de ocho años con resultados satisfactorios.

8. En el año 2015 la Gerencia General tomo la decisión de suspender el proceso de construcción en el terreno que se posee en el Distrito Oriente (coca) y adecuar áreas más funcionales para el mejor desarrollo de las actividades administrativas y operativas en el Oriente. En las oficinas centrales de Quito funciona de acuerdo a la programación establecida esto es Gerencia General, Gerencia Financiera, Gerencia Tecnica, Auditoria, Contabilidad, Ventas y Secretaria.

Con los antecedentes anteriormente citados CONSPETROIL CIA LTDA trata de mantener una figura compacta estructural y administrativamente.

4.- REVISION DE LA SITUACION ECONOMICA FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS.

El presente ejercicio fiscal no ha sido alentador por las razones expuestas y de conocimiento general.

Durante el presente ejercicio fiscal la Gerencia General proyecto de mejor manera la comercialización de materiales en general lo que nos permitió replantear las cuentas por cobrar así como también el rubro de cuentas por pagar, sin embargo de las constantes reuniones con las Empresas usuarias la recuperación de cartera ha sido irregular por los antecedentes anteriormente citados
Realizando un análisis de resultados al 31 de diciembre 2015 periodo que nos ocupa tenemos cifras nada positivas, producto del bajo volumen de ventas.

5.- PROPUESTA PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS ECONOMICOS

Como Gerente General y administrador de CONSPETROIL CIA LTDA, sugiero que la Junta General de Socios, se pronuncie sobre los parámetros a seguir.

6.- METAS PROPUESTAS PARA EL EJERCICIO 2016

1. Mejorar las políticas de control administrativo y operativo
2. Financiar correctamente las cuentas por pagar.
3. Mejorar el rendimiento en las áreas de mayor incidencia
4. Mantener los estudios de máximos y mínimos del material stock.
5. Mantener constantes reuniones con ejecutivos de las operadoras para Comercializar el material y realizar obras. Tomando en cuenta que se deberá Replantear las formas de cobro, y ajustes de precios en los materiales, Tomando muy en cuenta no afectar las políticas financieras de las Empresas, Evitar el ingreso de competencias en nuestro mercado.

7.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

1. La Compañía se mantendrá y mejorara su presencia en el mercado, y la Gerencia cumplirá y hará cumplir las metas propuestas.
2. Aspiramos mejorar el rango de utilidades para beneficio de los socios.
3. Ampliar el radio de operaciones
4. CONSPETROIL CIA LTDA mantendrá su área Estructural.
5. La compañía se ha mantenido en el mercado a pesar de la fuerte competencia gracias a la acertada dirección gerencial y al apoyo de sus trabajadores.
6. Se reprogramara las cuentas por pagar, y se renegociara las cuentas por cobrar, así como también se estudiara la forma de reajustar precios en los materiales de forma progresiva para no afectar presupuestos y no dar cabida a empresas que quieren incursionar en el mercado con, precios más bajos.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento a todo el personal de las Oficinas Centrales y de la Base de Operaciones del Coca por su apoyo y profesionalismo.

Atenta y Cordialmente
CONSPETROIL CIA LTDA

RODRIGO REINOSO CARRION
GERENTE GENERAL

Cc Archivo Gerencia