QUITO, 27 DE ABRIL DEL 2015

SEÑORES:
SOCIOS DE LA COMPAÑÍA
NACIONAL DE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES PETROLERAS
CONSPETROIL CIA LTDA

PRESENTE:

De mis consideraciones

Como Representante Legal de la Compañía CONSPETROIL CIA LTDA, y por lo tanto su administrador, tengo a bien poner a su consideración, para resolución y aprobación de la Junta General de Socios, el siguiente informe de Administración y Gestión por el ejercicio económico del año 2014

ANTECEDENTES:

1.- SITUACION DEL PAIS EN EL AREA HIDROCARBURIFERA

En el año 2014 la industria Petrolera donde nos desarrollamos ha tenido varios parámetros de funcionamiento acusando desniveles tanto de producción como administrativos y consecuentemente de tipo económico.

PETROAMAZONAS filial de Petroecuador y la principal responsable de la producción de crudo en nuestro País ha tenido que solventar varios inconvenientes en la parte operativa, administrativa y Financiera y sobre todo en la parte de producción de hidrocarburos, ciertamente ha continuado desarrollando campos y trata de que la producción de los pozos esté acorde con las inversiones realizadas.

Se ha podido llegar a establecer una definición de las políticas que determinen cuales serán los parámetros contractuales entre el Estado y las Empresas Operadoras nacionales y extranjeras las mismas que han tenido que solventar varios escollos jurídicos que han contribuyan a estabilizar más aun el normal desenvolvimiento operativo, además y que no incida definitivamente en los resultados Económicos Financieros, los precios de los materiales, transporte, alimentación, equipos, mano de obra calificada y no calificada han sufrido un incremento significativo, sumado a esto los permanentes cambios en la Política Fiscal, por lo que realizan estudios para una reestructuración urgente de todo el sistema contractual, jurídico y productivo en todas las áreas y específicamente en el área Hidrocarburífera que nos atañe.

Quito: calle Holanda E9-22 y Av. de los Shyris • Teléfono: (593-2) 246-4672 • Fax: 224-2792 • Cel.: 09 430-0445
Email: conspetroil@andinanet.net

Coca: Av. Monseñor Alejandro Labaka Barrio Conhogar (frente a Gasolinera Texaco) Teléfonos: (593-6) 288-3439 / 288-3486
Email: conspetroil.basecoca@hotmail.com

A esto podemos añadir con conocimiento de causa y que es conocido por todos Petroamazonas absorbió toda la parte correspondiente a PETROPRODUCCION AL ULTIMO TRIMESTRE DE ESTE PERIODO 2014 lo que conllevo a retrasos en las facturaciones a las operadoras y consecuentemente el retraso en los pagos a las Empresas de apoyo incidiendo en la recuperación de cartera por cobrar y afectando a la cartera por pagar pues nunca se cumplió los plazos programados para los cobros.

Esta demora en la recuperación de cartera por parte de las Empresas Operadoras incidió en la parte financiera de forma negativa, ya que las operadoras a las que les proveemos de material tampoco pudieron liberar los pagos establecidos en las fechas acordadas

2.- SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑÍA

La Gerencia General diagramo objetivos claros para el año 2015, tomando como base el periodo 2014 y los posibles alcances de otras Empresas de la misma línea que han querido incursionar en el área que desarrolla Conspetroil por lo que estimo que se debe optimizar algunas áreas estratégicas para salvaguardar el posicionamiento en el mercado y superar los índices de comercialización de periodos anteriores.

En el ejercicio económico 2014, la Gerencia General se propuso como meta, la deducción de los gastos operativos y administrativos, esto conllevo a negociar con otros parámetros las adquisiciones y requisiciones de materiales, ajustar los gastos de mano de obra y servicios en los diferentes proyectos.

La Compañía reorganizo la parte estructural de la Base de Operaciones en el Coca al verse afectada por la ampliación de la vía principal que colinda con la edificación donde funciona las bodegas de abastecimiento de materiales, pues era de suma importancia por la función ágil en la provisión de materiales y la ejecución de proyectos logrando tener mejores resultados a pesar de la competencia y las restricciones que tuvieron que afrontar varias operadoras en el Distrito Amazónico.

A pesar de que las Operadoras han mantenido una política de cautela en sus inversiones CONSPETROIL se ha mantenido vigente en la comercialización de sus materiales, y en la ejecución de varios proyectos llamando la atención de Empresas afines que a costa de sacrificar porcentajes en los costos quieren afianzarse en el área por lo que se hará necesario ponerle marcos de seguridad estratégicos

CONSPETROIL CIA LTDA fue constituida fundamentalmente para prestar servicios y provisión de materiales y equipos generalmente utilizados en el Distrito Amazónico por las Compañías Petroleras, lo que se ha venido cumpliendo con una alta responsabilidad y siempre buscando los mejores argumentos para un mejor servicio. Sin embargo también hemos afrontado la situación de retrasos en los cobros por trabajos realizados lo que nos ha perjudicado en nuestra programación financiera.

3.- ASPECTOS INTERNOS Y LABORABLES DE LA COMPAÑÍA

Quito: calle Holanda E9-22 y Av. de los Shyris • Teléfono: (593-2) 246-4672 • Fax: 224-2792 • Cel.: 09 430-0445
Email: conspetroil@andinanet.net

Coca: Av. Monseñor Alejandro Labaka Barrio Conhogar (frente a Gasolinera Texaco) Teléfonos: (593-6) 288-3439 / 288-3486
Email: conspetroil.basecoca@hotmail.com

Las Juntas Generales de Socios generalmente establecen lineamientos, en observancia de los Estatutos de Constitución y la Ley, en el ejercicio económico del año 2014 no ha sido la excepción. Aunque debo destacar la firme intención de que para el año 2015, la Junta General de Socios debe acogerse a la recomendación de esta Gerencia, que es la de autorizar el aumento de capital de la compañía CONSPETROIL CIA LTDA.

En el área laboral, la compañía se ha manejado sin mayores inconvenientes, tanto con sus empleados como con sus trabajadores, de ahí que estamos al día en el cumplimiento de las obligaciones patronales, así como también las declaraciones tributarias que la ley establece.

Esta Gerencia ha mantenido el control de rendimiento de sus empleados, los mismos que han respondido satisfactoriamente a los requerimientos demandados por la empresa.

1.- Se ha mantenido el control de las políticas en las áreas más sensibles como las bodegas, manteniendo inventarios actualizados, con un atento manejo de máximos y mínimos de los materiales.

2.- Sin embargo de haber acusado varios problemas de comercialización, por las no muy definidas políticas contractuales de las empresas operadoras con el Estado, se ha logrado mantener un equilibrio en las cuentas por pagar a terceros.

3.- CONSPETROIL CIA LTDA, ha realizado visitas de campo a casi todas las Empresas Petroleras, Florícolas etc.

4.- Se ha mantenido el control en importantes áreas para mantener el contacto personalizado con las empresas que operan en el Distrito Amazónico, la documentación generada en el campo es remitida a las oficinas centrales Quito para su revisión y aprobación, el control de seguridad es parte fundamental y ha sido atendida convenientemente.

5.- Se ha realizado el mantenimiento adecuado a las instalaciones de la Base-Coca, la misma que ha afianzado nuestra posición de mercado en el Distrito Amazónico al estar operando por más de ocho años con resultados satisfactorios.

6.- En el año 2014 la Gerencia General retomo la decisión de reiniciar el proceso de construcción en el terreno que se posee en el Distrito Oriente (coca) para adecuar áreas mas funcionales para el mejor desarrollo de las actividades administrativas y operativas en el Oriente. En las oficinas centrales de Quito funciona de acuerdo a la programación establecida esto es Gerencia General, Gerencia Financiera, Gerencia Tecnica, Auditoria, Contabilidad, Ventas y Secretaria.

7.- Con los antecedentes anteriormente citados CONSPETROIL CIA LTDA tiene una figura mas compacta estructural y administrativamente.

Quito: calle Holanda E9-22 y Av. de los Shyris • Teléfono: (593-2) 246-4672 • Fax: 224-2792 • Cel.: 09 430-0445
Email: conspetroil@andinanet.net

Coca: Av. Monseñor Alejandro Labaka Barrio Conhogar (frente a Gasolinera Texaco) Teléfonos: (593-6) 288-3439 / 288-3486
Email: conspetroil.basecoca@hotmail.com

4.- REVISION DE LA SITUACION ECONOMICA-FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS.

El presente ejercicio fiscal ha sido alentador, en la medida que se realizo varios cambios importantes como la consolidación definitiva de la Base de Operaciones en el Coca y la personalizada gestión Gerencial en el Distrito Oriente.

Durante el presente ejercicio fiscal la Gerencia General proyecto de mejor manera la comercialización de materiales en general lo que nos permitió replantear las cuentas por cobrar así como también el rubro de cuentas por pagar, sin embargo de las constantes reuniones con las Empresas usuarias la recuperación de cartera ha sido irregular por los antecedentes anteriormente citados

Realizando un análisis de resultados a la presente, nos arroja una utilidad de producto del volumen de ventas y gastos la misma que se detalla a continuación

INGRESOS	EGRESOS	UTILIDAD
1.331.536,94	1.222.145,86	109.645,06
Participación Trabajadores		16.446,76

5.- PROPUESTA PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS ECONOMICOS

Como Gerente General y administrador de CONSPETROIL CIA LTDA, sugiero que la Junta General de Socios, resuelva que la totalidad o el 80% de los beneficios económicos pasen a incrementar la cuenta de reservas. Así como también revisar los egresos y gastos para su regularización pues la no observancia de estos rubros nos afectara en el resultado final.

6.- METAS PROPUESTAS PARA EL EJERCICIO 2015

1.- Mejorar las políticas de control administrativo y operativo
2.- Financiar correctamente las cuentas por pagar.
3.- Mejorar el rendimiento en las áreas de mayor incidencia
4.- Mantener los estudios de máximos y mínimos del material stock.
5.- Mantener constantes reuniones con ejecutivos de las operadoras para Comercializar el material y realizar obras. Tomando en cuenta que se deberá Replantear las formas de cobro, y ajustes de precios en los materiales, Tomando muy en cuenta no afectar las políticas financieras de las Empresas, Evitar el ingreso de competencias en nuestro mercado.

Quito: calle Holanda E9-22 y Av. de los Shyris • Teléfono: (593-2) 246-4672 • Fax: 224-2792 • Cel.: 09 430-0445
Email: conspetroil@andinanet.net

Coca: Av. Monseñor Alejandro Labaka Barrio Conhogar (frente a Gasolinera Texaco) Teléfonos: (593-6) 288-3439 / 288-3486
Email: conspetroil.basecoca@hotmail.com

7.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

1.- La Compañía se mantendrá y mejorara su presencia en el mercado, y la Gerencia cumplirá y hará cumplir las metas propuestas.
2.- Aspiramos mejorar el rango de utilidades para beneficio de los socios.
3.- Ampliar el radio de operaciones
4.- CONSPETROIL CIA LTDA con sus nuevas oficinas mejorara en su parte Estructural.
5.- La compañía se ha mantenido bien en el mercado a pesar de la fuerte Competencia gracias a la acertada dirección gerencial y al apoyo de sus Trabajadores.
6.- Se reprogramara las cuentas por pagar, y se renegociara las cuentas por Cobrar, así como también se estudiara la forma de reajustar precios en los Materiales de forma progresiva para no afectar presupuestos y no dar cabida A Empresas que quieren incursionar en el mercado con, precios más bajos.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento a todo el personal de las Oficinas Centrales y de la Base de Operaciones del Coca por su apoyo y profesionalismo.

Atenta y Cordialmente
CONSPETROIL CIA LTDA

RODRIGO REINOSO CARRION
GERENTE GENERAL

Cc Archivo Gerencia

Quito: calle Holanda E9-22 y Av. de los Shyris • Teléfono: (593-2) 246-4672 • Fax: 224-2792 • Cel.: 09 430-0445
Email: conspetroil@andinanet.net

Coca: Av. Monseñor Alejandro Labaka Barrio Conhogar (frente a Gasolinera Texaco) Teléfonos: (593-6) 288-3439 / 288-3486
Email: conspetroil.basecoca@hotmail.com