



CONSPETROIL Cía. Ltda.

QUITO, 18 ABRIL DEL 2014

SEÑORES:

SOCIOS DE LA COMPAÑÍA

NACIONAL DE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES PETROLERAS

CONSPETROIL CIA LTDA

PRESENTE:

De mis consideraciones

Como Representante Legal de la Compañía CONSPETROIL CIA LTDA, y por lo tanto su administrador, tengo a bien poner a su consideración, para resolución de la Junta General de Socios, el siguiente informe de Administración y Gestión por el ejercicio económico del año 2013

ANTECEDENTES:

1.- SITUACION DEL PAIS EN EL AREA HIDROCARBURIFERA

En el año 2013, la Industria Petrolera ha tenido parámetros de funcionamiento diversos acusando dificultades de diferente índole que han incidido en el normal funcionamiento financiero, lo que de muchas maneras a complicado el normal desempeño de comercialización a las empresas que prestamos servicios en el área Hidrocarburifera

Se ha tenido que solventar varios escollos financieros que han contribuido a desestabilizar más aun el normal desenvolvimiento operativo, además de incidir definitivamente en los resultados Económicos Financieros, los precios de los materiales, transporte, equipos, mano de obra calificada y no calificada han sufrido un incremento significativo, sumado a esto los permanentes cambios en las políticas de pagos, por lo que se debería estudiar una reestructuración urgente de todo el sistema contractual con la finalidad de optimizar los proyectos, con el flujo de equipos, materiales y personal calificado y no calificado y evitar retrasos perjudiciales.

2.- SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑÍA

La Gerencia General diagramo objetivos claros para el año 2014, tomando como base el periodo anterior, se estimo que se debía optimizar algunas áreas estratégicas para superar los logros del periodo 2013

En el ejercicio económico 2013, la Gerencia General se propuso como meta, estabilizar los gastos operativos y administrativos, esto conllevó a negociar con otros parámetros las adquisiciones y requisiciones de materiales, ajustar los gastos de mano de obra y servicios en los diferentes proyectos.

Quito: calle Holanda E9-22 y Av. de los Shyris • Teléfono: (593-2) 246-4672 • Fax: 224-2792 • Cel.: 09 430-0445
Email: conspetroil@andinanet.net

Coca: Av. Monseñor Alejandro Labaka Barrio Conhogar (frente a Gasolinera Texaco) Teléfonos: (593-6) 288-3439 / 288-3486
Email: conspetroil.bascococa@hotmail.com



CONSPETROIL Cía. Ltda.

La Gerencia siempre atiende la parte estructural de la Base de Operaciones en el Coca donde funcionan las bodegas de abastecimiento de materiales, pues es de suma importancia por la atención ágil en la provisión de materiales y la ejecución de proyectos logrando tener mejores resultados por la atención inmediata a las Empresas de servicios y operadoras.

A pesar de que las Operadoras han mantenido una política de cautela en sus inversiones CONSPETROIL se ha mantenido vigente en la comercialización de sus materiales, y en la ejecución de proyectos.

CONSPETROIL CIA LTDA ha venido cumpliendo con una alta responsabilidad y siempre buscando los mejores argumentos para un mejor servicio. Sin embargo también hemos afrontado la situación de retrasos en los cobros por trabajos realizados lo que nos ha perjudicado en nuestra programación financiera.

3.- ASPECTOS INTERNOS Y LABORABLES DE LA COMPAÑÍA

Las Juntas Generales de Socios generalmente establecen lineamientos, en observancia de los Estatutos de Constitución y la Ley, en el ejercicio económico del año 2013 no ha sido la excepción. Aunque debo destacar la firme intención de que para el año 2014, la Junta General de Socios debe acogerse a la recomendación de esta Gerencia, que es la de autorizar el aumento de capital de la compañía CONSPETROIL CIA LTDA.

En el área laboral, la compañía se ha manejado sin inconvenientes, tanto con sus empleados como con sus trabajadores, de ahí que estamos al día en el cumplimiento de las obligaciones patronales, así como también las declaraciones tributarias que la ley establece, al mismo tiempo que se vio en la necesidad de incrementar personal por los proyectos que nos fueron adjudicados, cumpliendo con la Ley de las entidades de control en lo que ha contratación de personal se refiere.

Esta Gerencia ha mantenido el control de rendimiento de sus empleados, los mismos que han respondido satisfactoriamente a los requerimientos demandados por la empresa.

1.- Se ha mantenido el control de las políticas en las áreas más sensibles como las bodegas, manteniendo inventarios actualizados, con un atento manejo de máximos y mínimos de los materiales.

2.- Sin embargo de haber acusado varios problemas de comercialización, por las no muy definidas políticas contractuales de las empresas operadoras con el Estado, se ha logrado mantener un equilibrio en las cuentas por pagar a terceros.

3.- Esta Gerencia mantiene la política de incursionar en otras áreas como las industrias, florícolas etc. así como también en el área de trabajos en obras civiles con montos acordes a la estructura económica de la Empresa.



CONSPETROIL Cía. Ltda.

4.- Se ha mantenido el control en importantes áreas para mantener el contacto personalizado con las empresas que operan en el Distrito Amazónico siendo esta una gestión delicada es importante asumirla con mucha responsabilidad y demostrar eficiencia en los acampos operativos, con una administración acorde a las necesidades de los usuarios

5.- Se ha realizado el mantenimiento adecuado a las instalaciones de la Base-Coca, la misma que ha afianzado nuestra posición de mercado en el Distrito Amazónico al estar operando por más de siete años con resultados satisfactorios.

6.- En el año 2013 la Gerencia General retomo la decisión de iniciar el proceso de construcción de un Base Operativa en el área situada en el Coca para adecuar otras oficinas para el mejor desarrollo de las actividades administrativas y operativas en el Distrito Oriente, este proyecto se vio momentáneamente suspendido por tener que atender rubros específicos en la comercialización de material, pero se evaluará nuevamente este proyecto para el 2014. En Quito están funcionando las oficinas centrales de acuerdo a la programación establecida esto es Gerencia General, Gerencia Financiera, Gerencia Técnica, Auditoría, Contabilidad, Ventas y Secretaría.

7.- Con los antecedentes anteriormente citados CONSPETROIL CIA LTDA tiene una figura mas compacta estructural y administrativamente.

4.- REVISION DE LA SITUACION ECONOMICA-FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS.

El presente ejercicio fiscal ha sido alentador, en la medida que se realizó varios cambios importantes como la gestión personalizada de la Gerencia General con los ejecutivos de las diferentes operadoras en el Distrito Oriente.

Durante el presente ejercicio fiscal la Gerencia General proyecto de mejor manera la comercialización de materiales en general lo que nos permitió replantear las cuentas por cobrar así como también el rubro de cuentas por pagar.

Realizando un análisis de resultados a la presente, nos arroja una utilidad de producto del volumen de ventas y gastos la misma que se detalla a continuación

INGRESOS	EGRESOS	UTILIDAD
1.154.504,70	1.046.338,30	108.166,40
Participación Trabajadores		16.224.96



CONSPETROIL Cía. Ltda.

5.- PROPUESTA PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS ECONOMICOS

Como Gerente General y administrador de CONSPETROIL CIA LTDA, sugiero que la Junta General de Socios, resuelva que la totalidad o el 80% de los beneficios económicos pasen a incrementar la cuenta de reservas.

6.- METAS PROPUESTAS PARA EL EJERCICIO 2014

- 1.- Mejorar las políticas de control administrativo y operativo
- 2.- Financiar correctamente las cuentas por pagar.
- 3.- Mejorar el rendimiento en las áreas de mayor incidencia
- 4.- Mantener los estudios de máximos y mínimos del material stock.
- 5.- Mantener constantes reuniones con ejecutivos de las operadoras para Comercializar el material y realizar obras.

7.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- 1.- La Compañía se mantendrá y mejorara su presencia en el mercado, y la Gerencia cumplirá y hará cumplir las metas propuestas.
- 2.- Aspiramos mejorar el rango de utilidades para beneficio de los socios.
- 3.- Ampliar el radio de operaciones
- 4.- CONSPETROIL CIA LTDA con sus nuevas oficinas mejorara en su parte Estructural.
- 5.- La compañía se ha mantenido bien en el mercado a pesar de la fuerte Competencia gracias a la acertada dirección gerencial y al apoyo de sus Trabajadores.
- 6.- Se reprogramara las cuentas por pagar, y se renegociara las cuentas por Cobrar, así como también se estudiara los nuevos parámetros de cobros Y nuevos precios de materiales atendiendo de la mejor manera a las Compañías más usuales.

Atenta y Cordialmente
CONSPETROIL CIA LTDA


RODRIGO REINOSO CARRION
GERENTE GENERAL

Quito: calle Holanda E9-22 y Av. de los Shyris • Teléfono: (593-2) 246-4672 • Fax: 224-2792 • Cel.: 09 430-0445
Email: conspetroil@andinanet.net

Coca: Av. Monseñor Alejandro Labaka Barrio Conhogar (frente a Gasolinera Texaco) Teléfonos: (593-6) 288-3439 / 288-3486
Email: conspetroil.basecoca@hotmail.com