QUITO, 18 ABRIL DEL 2013

SEÑORES:
SOCIOS DE LA COMPAÑÍA
NACIONAL DE SERVICIOS Y CONSTRUCCIONES PETROLERAS
CONSPETROIL CIA LTDA

PRESENTE:

De mis consideraciones

Como Representante Legal de la Compañía CONSPETROIL CIA LTDA, y por lo tanto su administrador, tengo a bien poner a su consideración, para resolución de la Junta General de Socios, el siguiente informe de Administración y Gestión por el ejercicio económico del año 2012

ANTECEDENTES:

1.- SITUACION DEL PAIS EN EL AREA HIDROCARBURIFERA

En el año 2012 la Industria Petrolera ha tenido varios parámetros de funcionamiento acusando desniveles tanto de producción como administrativos y consecuentemente de tipo económico.

PETROPRODUCCION filial de Petroecuador y la principal responsable de la producción de crudo en nuestro País ha tenido que solventar varios inconvenientes en la parte operativa y sobre todo en la parte de producción de hidrocarburos, ciertamente ha continuado desarrollando campos y trata de que la producción de los pozos esté acorde con las inversiones realizadas.

Se ha podido llegar a establecer una definición de las políticas que determinen cuales serán los parámetros contractuales entre el Estado y las Empresas Operadoras nacionales y extranjeras las mismas que han tenido que solventar varios escollos jurídicos que han contribuido a desestabilizar más aun el normal desenvolvimiento operativo, además de incidir definitivamente en los resultados Económicos Financieros, los precios de los materiales, transporte, equipos, mano de obra calificada y no calificada han sufrido un incremento significativo, sumado a esto los permanentes cambios en la Política Fiscal, por lo que se debería estudiar una reestructuración urgente de todo el sistema contractual, jurídico y productivo en todas las áreas y específicamente en el área Hidrocarburífera que nos atañe.

2.- SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑÍA

La Gerencia General diagramo objetivos claros para el año 2012, tomando como base el periodo anterior, se estimo que se debía optimizar algunas áreas estratégicas para superar los logros del periodo 2012.

En el ejercicio económico 2012, la Gerencia General se propuso como meta, estabilizar los gastos operativos y administrativos, esto conllevo a negociar con otros parámetros las adquisiciones y requisiciones de materiales, ajustar los gastos de mano de obra y servicios en los diferentes proyectos.

La Compañía reorganizo la parte estructural de la Base de Operaciones en el Coca al verse afectada por la ampliación de la vía principal que colinda con la edificación donde funciona las bodegas de abastecimiento de materiales, pues era de suma importancia por la función ágil en la provisión de materiales y la ejecución de proyectos logrando tener mejores resultados a pesar de la competencia y las restricciones que tuvieron que afrontar varias operadoras en el Distrito Amazónico.

A pesar de que las Operadoras han mantenido una política de cautela en sus inversiones CONSPETROIL se ha mantenido vigente en la comercialización de sus materiales, y en la ejecución de varios proyectos.

CONSPETROIL CIA LTDA fue constituida fundamentalmente para prestar servicios y provisión de materiales y equipos generalmente utilizados en el Distrito Amazónico por las Compañías Petroleras, lo que se ha venido cumpliendo con una alta responsabilidad y siempre buscando los mejores argumentos para un mejor servicio. Sin embargo también hemos afrontado la situación de retrasos en los cobros por trabajos realizados lo que de alguna manera nos ha perjudicado en nuestra programación financiera.

3.- ASPECTOS INTERNOS Y LABORABLES DE LA COMPAÑÍA

Las Juntas Generales de Socios generalmente establecen lineamientos, en observancia de los Estatutos de Constitución y la Ley, en el ejercicio económico del año 2012 no ha sido la excepción. Aunque debo destacar la firme intención de que para el año 2012, la Junta General de Socios debe acogerse a la recomendación de esta Gerencia, que es la de autorizar el aumento de capital de la compañía CONSPETROIL CIA LTDA.

En el área laboral, la compañía se ha manejado sin inconvenientes, tanto con sus empleados como con sus trabajadores, de ahí que estamos al día en el cumplimiento de las obligaciones patronales, así como también las declaraciones tributarias que la ley establece.

Esta Gerencia ha mantenido el control de rendimiento de sus empleados, los mismos que han respondido satisfactoriamente a los requerimientos demandados por la empresa.

1.- Se ha mantenido el control de las políticas en las áreas más sensibles como las bodegas, manteniendo inventarios actualizados, con un atento manejo de máximos y mínimos de los materiales.

2.- Sin embargo de haber acusado varios problemas de comercialización, por las no muy definidas políticas contractuales de las empresas operadoras con el Estado, se ha logrado mantener un equilibrio en las cuentas por pagar a terceros.

3.- CONSPETROIL CIA LTDA, ha sido promocionada a través de oficios a casi todas las Empresas Petroleras, Florícolas etc.

4.- Se ha mantenido el control en importantes áreas para mantener el contacto con las empresas que operan en el Distrito Amazónico, así como también la parte de documentación generada en el campo es remitida a las oficinas centrales Quito para su revisión y aprobación, el control de seguridad es parte fundamental y ha sido atendida convenientemente.

5.- Se ha realizado el mantenimiento adecuado a las instalaciones de la Base-Coca, la misma que ha afianzado nuestra posición de mercado en el Distrito Amazónico al estar operando por más de seis años con resultados satisfactorios.

6.- En el año 2012 la Gerencia General retomo la decisión de iniciar el proceso de adquisición un terreno para adecuar otras oficinas para el mejor desarrollo de las actividades administrativas en Quito las mismas que están funcionando en las oficinas centrales Quito de acuerdo a la programación establecida esto es Gerencia General, Gerencia Financiera, Gerencia Tecnica, Auditoria, Contabilidad, Ventas y Secretaria.

7.- Con los antecedentes anteriormente citados CONSPETROIL CIA LTDA tiene una figura mas compacta estructural y administrativamente.

4.- REVISION DE LA SITUACION ECONOMICA-FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS.

El presente ejercicio fiscal ha sido alentador, en la medida que se realizo varios cambios importantes como la consolidación definitiva de la Base de Operaciones en el Coca.

Durante el presente ejercicio fiscal la Gerencia General proyecto de mejor manera la comercialización de materiales en general lo que nos permitió replantear las cuentas por cobrar así como también el rubro de cuentas por pagar.

Realizando un análisis de resultados a la presente, nos arroja una utilidad de producto del volumen de ventas y gastos la misma que se detalla a continuación

INGRESOS	EGRESOS	UTILIDAD
1.161.023,13	1.085.424,46	75.598,67
Participación Trabajadores		11.399,80

5.- PROPUESTA PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS ECONOMICOS

Como Gerente General y administrador de CONSPETROIL CIA LTDA, sugiero que la Junta General de Socios, resuelva que la totalidad o el 80% de los beneficios económicos pasen a incrementar la cuenta de reservas.

6.- METAS PROPUESTAS PARA EL EJERCICIO 2013

1.- Mejorar las políticas de control administrativo y operativo
2.- Financiar correctamente las cuentas por pagar.
3.- Mejorar el rendimiento en las áreas de mayor incidencia
4.- Mantener los estudios de máximos y mínimos del material stock.
5.- Mantener constantes reuniones con ejecutivos de las operadoras para Comercializar el material y realizar obras.

7.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

1.- La Compañía se mantendrá y mejorara su presencia en el mercado, y la Gerencia cumplirá y hará cumplir las metas propuestas.
2.- Aspiramos mejorar el rango de utilidades para beneficio de los socios.
3.- Ampliar el radio de operaciones
4.- CONSPETROIL CIA LTDA con sus nuevas oficinas mejorara en su parte Estructural.
5.- La compañía se ha mantenido bien en el mercado a pesar de la fuerte Competencia gracias a la acertada dirección gerencial y al apoyo de sus Trabajadores.
6.- Se reprogramara las cuentas por pagar, y se renegociara las cuentas por Cobrar, así como también se estudiara los nuevos parámetros de cobros Y nuevos precios de materiales atendiendo de la mejor manera a las Compañías más usuales.

Atenta y Cordialmente
CONSPETROIL CIA LTDA

RODRIGO REINOSO CARRION
GERENTE GENERAL

Quito: calle Holanda E9-22 y Av. de los Shyris • Teléfono: (593-2) 246-4672 • Fax: 224-2792 • Cel.: 09 430-0445
Email: conspetroil@andinanet.net

Coca: Av. Monseñor Alejandro Labaka Barrio Conhogar (frente a Gasolinera Texaco) Teléfonos: (593-6) 288-3439 / 288-3486
Email: conspetroil.basecoca@hotmail.com